全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

QUANSHIJIECHENGGONGRENSHIDOUZAIYONGDE
100GEBOYIZHIHUI

宿春礼 邢群麟 编著

◎ 人生就是一个不断选择、不断博弈的过程，如果你能拥有在博弈中完美胜出的智慧，那你就一定能获得通俗意义上的成功。

全世界成功人士都在用的100个博弈智慧



◎ 博弈是指在竞技中的一种选择策略，两利相衡取其重，两害相权取其轻，其目的是让自己“赢”。只要是人与人相处，就会有博弈。怎样才能使自己赢呢？这正是“博弈论”要解决的问题。

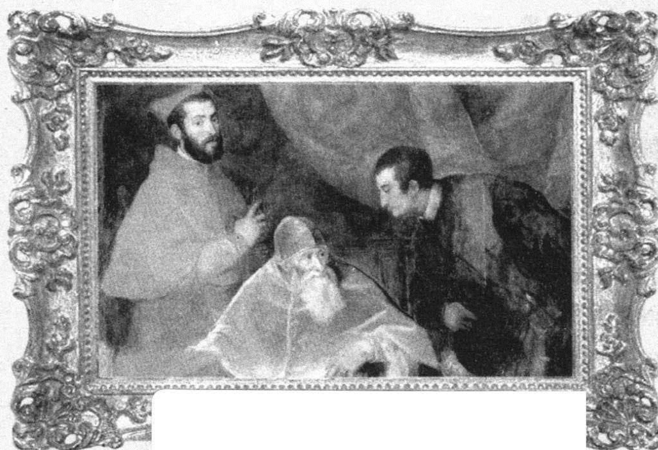
中国華僑出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

B848.4/312
2008

全世界成功人士都在用的100个博弈智慧

宿春礼 邢群麟 编著



中国華僑出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

图书在版编目(CIP)数据

全世界成功人士都在用的100个博弈智慧/宿春礼 邢群麟编著.
-北京：中国华侨出版社，2008.5

ISBN 978-7-80222-538-1

Ⅰ.全… Ⅱ.①宿… ②邢… Ⅲ.对策论-通俗读物 Ⅳ.O225-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第204178号

●全世界成功人士都在用的100个博弈智慧

编　　著/宿春礼　邢群麟
责任编辑/文　心
版式设计/丽泰图文设计工作室/桃子
经　　销/全国新华书店
开　　本/700×1000毫米　1/16开　印张/22　字数/288千字
印　　刷/三河市华润印刷有限公司
版　　次/2008年5月第1版　2008年5月第1次印刷
书　　号/ISBN 978-7-80222-538-1/G·416
定　　价/36.00元

中国华侨出版社　北京市安定路20号院3号楼　邮编:100029
法律顾问:陈鹰律师事务所
编辑部:(010) 64443056　64443979
发行部:(010) 64443051　传真:(010) 64439708
网　址:www.oveaschin.com
e-mail:oveaschin@sina.com

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

博弈，在比较中选择，在选择中制胜

2005年10月，诺贝尔奖评选委员会宣布："本年的诺贝尔经济学奖，授予博弈论研究专家罗伯特·奥曼和托马斯·谢林。"

1994年度和1996年度的诺贝尔经济学奖，也曾由纳什、维克瑞、海萨尼等博弈论专家分享。瑞典皇家学院接二连三将诺贝尔奖授予博弈论研究专家，无疑体现了这一理论在主流经济学中日益重要的地位。

其实，博弈论已经被广泛地运用到各个领域，著名经济学家保罗·萨缪尔森说:"要在现代社会做个有文化的人，你必须对博弈有一个大致的了解。"

那么，究竟什么是博弈呢?

罗伯特·奥曼在权威的《帕尔格雷夫大辞典》中，对"博弈论"词条的解释十分精辟和凝练。他认为，博弈论描述性的名称应是"互动的决策论"。因为人们之间的决策与行为会形成互为影响的关系，一个主体在决策时必须考虑到对方的反应。

通俗地讲，博弈就是指在游戏中的一种选择策略，即人们遵循一定规则的活动，其目的是让自己"赢"。这不但要考虑自己的策略，还要考虑其他人的选择。

生活中博弈的案例很多，只要涉及人群的互动，只要涉及策略的选择，就有博弈。比如，晚饭后，夫妻俩都想看电视，老公想看足球，但老婆想看电视剧。矛盾产生了，此时，如果没有其他条件的约束，那么老公在家看球，老婆去隔壁家看电视剧，或者老婆在家看电视剧，老公去隔壁家看球，都会是两全其美的解决办法。但问题在于，他们的感情非常好，如胶似漆，分开会让他们很不乐意，这样一来，他们就面临着

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一场选择，博弈。

博弈最大的特色就是互动性，也即博弈的参与者至少有两个，就算只有一个人，比如我们考虑今天出门是否带雨伞，也要把天气作为另一个参与者。只要明白了博弈的这个特点，任何事情我们都可以看做是博弈。比如选择什么专业、报考什么学校、从事什么样的工作、该和谁合作、怎样与他人进行相处、怎样在力量弱小时借助别人的力量平步青云、如何让别人为你所用、又如何将弱势转化为强势等等，都需要我们在考虑互动性的基础上做出正确的选择。

人生就是一个不断选择的过程，一个不断博弈的过程。如果你拥有在每一场博弈中都能完美胜出的智慧，那么你就能够获得通俗意义上的成功。

譬如，你等车等了半个小时后车还没来，每每想放弃另寻他法的时候，你就想到已经等了这么长时间，就再等一下，车终于在一个小时后来了，而你也迟到了。此时，如果运用博弈智慧，你就会明白，已经花费的那半个小时属于沉没成本，不管你是走是留，它都不可收回，所以你最佳的策略是选择立即走而非继续等。

比如，在公司里，你勤奋工作的时候总是有人偷懒，但是干出成绩时的奖金、薪酬却是大家一同分享，你虽气愤但却无计可施。此时，如果运用博弈智慧，你就知道，应对这种典型的“小猪跟随策略”，只能要求公司改变薪酬奖励制度，将薪酬与个人工作业绩完全挂钩。

再如，你去集贸市场买衣服，经过一番艰苦的讨价还价，你本以为自己这次终于没有吃亏，但走了没几步就发现有人用便宜你几十元的钱买了同样一件衣服。此时，运用博弈智慧，你就会明白，在这种讨价还价的博弈中，你与卖家总是处于信息不对称的地位，而要打破这种信息不对称，让自己买到物有所值甚至物超所值的衣服，只有通过货比三家的策略……

本书摒弃了市面上大部分博弈书那样枯燥的说理和说教，通过精彩的小故事和深刻的剖析来讲述如何在博弈中做出正确选择。阅读本书，我们不仅可以了解到那些令人叹服的博弈智慧之外，还可以学会如何运用这些智慧来指导我们日常生活中的决策。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一章
当断则断”，摆脱沉没成本的羁绊
——选择本身就是一种博弈

谨防错上加错，摆脱沉没成本的羁绊 / 019

我们怎么才能摆脱沉没成本的羁绊？一是决策要慎重，要在掌握了足够信息的情况下，对可能的收益与损失进行全面的评估；二是一旦形成了沉没成本，就必须承认现实，认赔服输，避免造成更大的损失。

人生有时需要“半途而废”，撞到南墙就转弯 / 022

博弈讲求成本，要想成功，我们必须学会把脱缰之马般的完成驱动力抑制住，如果发现一个工作计划不值得做，那么就应该勇敢地放弃。

放弃自以为是的尊严，用“面子”换回机遇 / 024

面子没有你想象的那么重要，抛开“面子”，抓住机遇，是一种选择的策略，更是一种斗鸡博弈的智慧。

选择简单，只关注生命中最重要的事 / 028

在成本和收益的博弈中，选择简单可以减少你的成本，提高你的产出，使你更容易获得成功。

先吃“好苹果”，降低选择的机会成本 / 031

博弈论认为，人的任何选择都有机会成本。为了降低选择的机会成本，我们要从客观情况出发，对被放弃的机会作出正确的评价。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

认赔服输，莫让无穷的追悔导致错上加错 / 033

协和谬误给我们的启示在于：在错误已经发生的情况下，我们要做的不是让追悔导致错上加错，而是认赔服输，尽早出局以减少损失。

壮士断臂，用悲壮的豪迈赢得全局的胜利 / 037

不论是鳄鱼法则还是协和谬误，它们所折射出来的博弈智慧是相同的，即在博弈中，为了赢得全局的胜利，我们必须有壮士断臂的勇气和豪迈。

第二章 莫做独行客，学会借风使力

——弱势变强势的博弈之道

空手道，实现多赢博弈 / 041

在缺乏资源的情况下，有没有一种策略既能为自己创利，又能让他人获利，实现一种多赢博弈？答案是当然有，它就是空手道。

善待身边的每一个人，好风也要凭借力 / 046

智慧博弈告诉我们，与人博弈时，我们完全可以借助他人的力量为己所用。而为了借助别人的力量为己所用，就不要忽视你遇到的任何人。

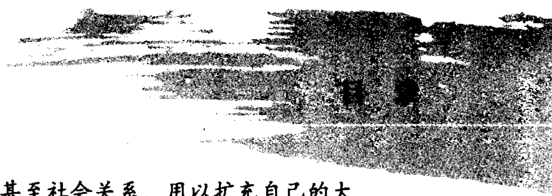
寻找一位“衣食父母”，借其之力平步青云 / 048

一个人要想在事业上获得成功，除了靠自己的努力奋斗之外，有时还要借助贵人的力量，这样才能平步青云、扶摇直上。

莫做独行客，学会借势扬名 / 051

依据智猪博弈中小猪的经验，如果自身的力量太单薄，势力太弱小，这个时候就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



需要“借势”，借他人的力量、金钱、智慧、名望甚至社会关系，用以扩充自己的大脑，增强自身的能力。

化敌为友，借对手成功 / 055

在智猪博弈中，“小猪”完全可以通过给予一定的利益将“大猪”这个敌人变成朋友，并借助“敌人”之力成就自己。

顺势而为，借时势而成气候 / 058

历史时刻在上演着沧海桑田的剧情，在不断的大浪淘沙中，能够立于不败之地的人显然是凤毛麟角，而他们之所以能够成为成功者，就在于他们深刻理解顺势而为，借时势而成气候的智猪博弈之道。

成功需要炒作，巧借媒体于平中生奇 / 060

从博弈的角度来讲，借助媒体进行炒作无疑是一条弱势变强势的智猪博弈策略，无数的“小猪”借助媒体这一“大猪”的力量成就了自己。

善借名人效应成就自己 / 063

从博弈论的角度来看，“名人”无疑是一头“大猪”，“小猪”们如果善于借助名人的效应为自己所用，无疑会在成功的路上顺风顺水。

利用别人的风头让自己沾光 / 066

如果别人风头正盛，自己却默默无闻，为何不做一头“智猪”，把别人的风头借过来为己所用呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三章
示假隐真，在博弈中迂回取胜
——混沌中的最优策略

示假隐真，在博弈中迂回取胜　/ 069

示假隐真实际上蕴含着斗鸡博弈的大智慧，即用公开的事情来掩盖自己真正的目的，用“偏点”铺就道路，然后让“热点”隆重登场。

勤奋的人未必成功，抓住关键才能事半功倍　/ 071

将“办事抓关键”作为一种日常的习惯，这不仅是一个行事准则，更是一种博弈策略。

引导胜于强制，让“沉锚效应”助你成功　/ 075

讨价还价博弈中，双方都是以自身利益最大化为目标，对于这种追求利益的理性行为，不管是对还是错，强制都不是最好的方法，运用沉锚效应进行有效的引导才是最佳的策略。

奉行“老二哲学”：后发先至，蓄势出奇兵　/ 078

枪手博弈告诉我们：在多人博弈中，常常由于复杂关系的存在，而导致出人意料的结局。一位参与者最后能否胜出，不仅仅取决于自己的实力，更取决于实力对比关系以及各方的策略。而对于实力较弱的一方，最好的策略莫过于后发先至，蓄势出奇兵。

以“活”制胜，弃直线思维取发散思维　/ 082

面对同一问题，直线思维策略和发散思维策略，会产生不同的结果。而要想在博弈中取胜，必须要运用发散思维不断地变换解决问题的角度，思考解决问题的最新方法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活着就是一种对抗，先发制人才能赢得胜利 / 085

在实力相当的枪手博弈中，谁先出手谁胜出的机会就更大。这种先发制人的策略其实就是博弈理论里的先动策略。

做好信息搜集工作，提高获胜的几率 / 089

在博弈中，为了尽可能多地掌控信息，提高胜算，我们可以利用各种渠道收集一些有价值的信息，特别是对手的情况。

以退为进，加大成功的“冲力” / 092

有时候，表面的退让只是一种应世的博弈策略，后退几步，加大冲力，成功的可能性更大。

第四章

甩开“红海”，与“蓝海”同行

——逆反求胜的博弈法则

绕开从众的误区，与众不同更有成功的机会 / 095

在社会上，那些成功的机会以及可以助我们成功的资源都是有限的，只有少数人能拥有，因此，要想在多人博弈中取胜，就必须绕开从众的误区，走与众不同的路。

逆反求胜，在竞争最激烈的地方寻找成功 / 099

很多人错误地以为竞争越少的地方越容易成功，其实，真正懂得ESS博弈策略的人都明白，在竞争最激烈的地方更易成功。

甩开“红海”，与“蓝海”同行 / 102

运用酒吧博弈，甩开“红海”，与“蓝海”同行，既可远离红海的腥风血雨，又能赢取更大的成功，不啻为全球化经济时代的一条博弈良策。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人弃我取，在冷门处成功　/ 106

酒吧博弈告诉我们，当大家都疯狂地涌向热门行业时，我们不妨做个冷静的旁观者，悄悄向冷门处进军，往往会有意想不到的收获。

挑战二八法则，用长尾智慧将成功最大化　/ 110

从长尾理论里面我们也可以看到酒吧博弈的影子。也即在别人都忽略那个长尾的时候，我们把它拾起来，就会取胜。

打破常规，急事不妨缓办　/ 103

在讨价还价博弈中，采用"缓办"之计可以使一个人获得许多有利的时机，运用一些方法使事情按自己的意愿顺利发展。

第五章
有效合作，让牵手抚平单飞的痛
——合作才是博弈正途

有效合作，让牵手抚平单飞的痛　/ 115

与人有效合作可以提高效率，降低成本并且提高双方的竞争力。在网络经济时代，有效合作以实现正和博弈已经成为一种生存方式。

强强联合，与狼共舞胜过在羊群里独领风骚　/ 117

强强联合，更多的是出于博弈策略的思考，即通过大家的共同推动，实现正和博弈的结局。

找准他人的"兴奋点"，用兴趣诱导合作　/ 122

博弈之初，很多人因暂时看不到合作能给自己带来的利益而拒绝合作。此时，我们应该诱导其先做些尝试，刺激起他的兴趣与渴望，然后再说服他参与合作。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

承诺也是一种竞争力，用承诺赢取合作 / 124

在合作已成为我们主流生存方式的形势下，我们只有切实做好承诺和应诺，才能赢得长久的合作。

不带剑的契约只是空文，懂得用惩罚保证合作 / 128

若一方不遵守合作约定，必定是另一方合作者吃亏。只有对不合作的人进行惩罚，违约的问题才能解决。一句话，也就是实行一份带剑的契约，用惩罚来保证合作。

真诚合作但不要轻信，凡事给自己留条退路 / 130

合作固然可以带来正和博弈，但是不要忘记博弈的首要目的是保护自己，所以，在与对方真诚合作的同时一定不能轻信，凡事要给自己留条退路。

第六章 找到支点，巧借杠杆以小博大
——面对强者的博弈策略

找到支点，巧借杠杆以小博大 / 133

在博弈中，不一定要我们自身的力量多么强大，只要能够利用身边的一些“工具”，我们就可以以小博大。

面对强敌，随机策略是最有效的章法 / 136

在博弈中，大家都是理性的人，一方采取某种策略，另一方都会进行理性推测进而做出相应的回应，此时，如果采取随机策略，让他摸不清你的行动规律，便可巧妙地战胜强大的对手。

适度暴露，变缺点为优点 / 138

两只斗鸡相遇，如果一只斗鸡能够放下面子，向对方坦承自己的缺点，另一只斗鸡自然会放弃争斗，说不定还会因欣赏其坦诚而给予便利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善用弱点，巧把劣势化优势 / 140

斗鸡博弈中，如果一方有弱点，且为对方所知，则完全可以利用这一弱点来掩藏自己的真实目的，从而在博弈中获胜。

用自己的优势换生存 / 142

帕累托优势告诉我们，面对现实，弱者只能在既有条件下做出最有利于自己的选择，而这个选择就是以自己的优势换生存。

先守弱、示弱，然后以弱胜强 / 145

斗鸡博弈中，假设两只斗鸡实力悬殊，对于实力较弱的斗鸡来说，最好的选择就是先示弱，借机增强自身的实力，等到时机成熟再一举获胜。

实力决定结局，不断增强自身实力 / 149

规则永远是强者的专利，在博弈中哪一方处于强势地位，制定的博弈规则必然对其有利。如果你想让游戏规则按自己的意志制定，那就要不断增强自己的实力。

第七章
狭路相逢勇者未必胜，予人活路才是智者
——方圆合一的博弈智慧

宁可犯错也不要犯忌 / 151

策略型均衡告诉我们，在犯错和犯忌这两个非优策略中，选择犯错而非犯忌才是明智的决策。

等距离外交，于夹缝中求生存 / 153

人们有时会无端地被卷入对立的两派之间，而两边又都得罪不起，但是，你又不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

能不表明态度和立场。这时候，就得用点博弈智慧：等距离外交，谁也不得罪。这是于夹缝中求生存的高招。

学会绕弯，避开直行时的暗礁险滩 / 156

与人博弈时，慷慨激昂、锋芒外露固然是一种本事，但柔声细语，不露主角也必不可缺。要学会“绕”，方可避开直行时的暗礁险滩。

丢掉报复，用宽容给自己留条退路 / 158

一报还一报并非在任何时候都是良策，宽容地对待你的敌人、仇家、对手，在非原则的问题上，以大局为重，你会收获另一片海阔天空。

远离小人，别让他成为蚕食你的细菌 / 161

小人固然厉害，但我们并不畏惧他，只要采取了正确的策略，我们一样可以决胜千里。这些策略无外乎两种：提前设防和远远避开。

狭路相逢勇者未必胜，予人活路才是智者 / 164

如果两只实力相当的斗鸡狭路相逢，一只公鸡英勇地选择“前进”，另一只也丝毫不懂避让，最后即使有一方胜利了，也只是一种“驴子式的胜利”。

过度的宽容是软弱，以德报怨才是博弈正途 / 168

当受到不公正的对待时，在没有法规和道德约束的情况下，对自己最有利的一种策略，就是以德报怨。

用你的行动赢得一切，而不是用争辩 / 170

当双方针锋相对时，你不可能在争辩中获胜，而不说一句话。通过你的行动获得别人的认同，会让你更有影响力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八章
两利相权取其重，两害相权取其轻
——趋利避害的博弈之术

两害相权取其轻，切忌一条道走到黑　/ 173

当处于一种两难的困境时，没有什么十全十美的办法能让自己从困境中逃脱同时又能保全诚信的美名时，我们只能两害相权取其轻，改弦易辙换取生存。

好马也吃回头草，别因意气而丧失机会　/ 176

当深陷意气和机会两相对抗的斗鸡博弈时，很多人选择前者，认为好马不吃回头草。但在有些场合下，曲折迂回战术确实能助你一臂之力。如果一味恪守“好马不吃回头草”这一信条，你就缺少了回旋的余地。

姑息只能养奸，莫存妇人之仁　/ 179

在斗鸡博弈中，斗鸡一旦选择了进攻，就不要存妇人之仁。因为，对于斗鸡场上斗红了眼的斗鸡们来说，妇人之仁的结果只能是害人害己。

巧打心理战，利用对手的情绪波动获取成功　/ 182

在斗鸡博弈中，我们并不一定要靠武力取胜，运用心理战术，扰乱对方的情绪，反而更容易获得成功。

抓住对手弱点，主导博弈进程　/ 184

许多老谋深算的人都知道，抓刀要抓刀柄，制人要拿把柄。在讨价还价博弈中，我们一旦发现了对方的弱点，就要设法让该弱点为我所用，这种策略在讨价还价博弈中往往能产生奇效。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背离重复博弈的诚信是不可取的　/ 187

在重复博弈的情况下，人们信守诺言无非是为了减少交易成本或下次打交道时能取得更大的预期收益，如果背离了重复博弈的这个因素，盲目研究诚信是不可取的。

依据对手的不同秉性采取博弈策略　/ 190

在讨价还价的博弈过程中，我们要学会“看人下菜碟”，依据对手的不同禀性来采取策略。对于品行高尚的人，我们自然可以通过正常的途径谈判，但一旦碰到品行不端的对手，我们就不妨利用一些诱饵来牵制他。

第九章
藏好自己的底牌，不让它成为刺伤自己的利剑
——潜规则背后的博弈真相

藏好自己的底牌，不让它成为刺伤自己的利剑　/ 193

很多人，你与他现在是好朋友，但是说不定哪一天你们就会因为利益的冲突而陷入斗鸡博弈的困境，为了防止在这种不期而至的博弈中受伤，策略之一就是要藏好自己的底牌。

看远一点，于明处吃亏在暗处得福　/ 196

在讨价还价的博弈中，以吃亏来得利，是一种比较高明和有远见的博弈策略。因为不吃明亏，就要吃暗亏，不吃小亏，就要吃大亏。

智搭便车，步入成功快车道　/ 199

智猪博弈故事中的小猪，即便自己不按踏板，一样可以吃到食物。这种搭便车的现象并非道德问题，而是这实在是最佳的选择，是符合以最小的成本获取最大收益的经济学原则。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

先人一步胜人一筹，用“相对速度”求生存 / 201

当面临别无选择的囚徒困境时，我们只尽力，是不够的，因为人都是在比较中生存，我们只有力争比对手跑得快才有可能让自己获得更好的处境。

让人需要你胜于感激你 / 205

在与他人进行博弈时，要让人们需要你，而不要让人们感激你，有礼貌的需求心理比世俗的感激更有价值。有需求，便能铭记不忘，而感激之语最终会在时间的流逝中化为无形。

最危险的敌人往往是你身边的人 / 208

与人的每一次交往都可以看成是一次博弈，而为了在这种连绵的博弈中立于不败之地，我们不妨对朋友多点戒心，考虑一些防患对策，为自己留些“逃生”的余地。

含而不露，把“愚憨”作为一种潜智慧 / 211

古今中外一些有点才气的人物，之所以怀才不遇，其志难展，除了客观原因之外，很大的因素在于其不懂得斗鸡博弈中含而不露的博弈智慧。

第十章

不“冒尖”也是一种勇，在低调中把握主动

——从忍到赢的博弈艺术

“忍”是一种武器，忍一时而赢一世 / 215

在博弈中，如果双方并非势均力敌而是有强有弱，你又不幸身为弱势一方，此时若只知争强好胜而强行出头，等待你的必定是悲惨的结局。

不“冒尖”也是一种勇，在低调中把握主动 / 219

在斗鸡博弈中，人人都希望自己能够成为佼佼者。但社会竞争又暗藏着一个悖理

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的法则，这就是“枪打出头鸟”，或“出头的椽子先烂”。如果一个羽翼未丰的人积贮的能量尚不够，你所采取的最佳策略就是在暗中修炼自己，在暗中等待机会，然后在不动声色中掌握主动。

锋芒是额上的角，巧妙示弱乃明智之举 / 221

在斗鸡博弈中，如果你本身实力比较强，但你在面对实力较弱的对手时，只知伸，不知屈；只知进，不知退；只知耍小聪明，不知深藏于密；只知自我显示，不知韬光养晦，那你就不能算是真正的强者。

放低姿态，内敛能让生命更加完满 / 224

在枪手博弈中，过度的张扬只会让你更快地步入失败的地狱，而适当放低姿态则会让你的生命更加完满。

善于伏藏，从险境步入胜境 / 227

《阴符经》说：“性有巧拙，可以伏藏。”它告诉我们，在与实力相当的对手展开斗鸡博弈时善于伏藏是制胜的关键。

避开强者锋芒，在隐忍中悄然取胜 / 230

稍有生活常识的人都会知道鸡蛋碰石头的结果是什么。同样，与强者正面交锋的惟一结果也只有惨败。所以，面对强者，要避开其锋芒行事，这既可保全自己，又可以创造机会战胜对手。

低调是弱者的保护色，暂时“韬光”才能主宰未来 / 234

在与对手博弈的过程中，如果自己的力量处于下风，就必须低调处事。否则，你此时羽翼未丰，他若生了杀机，要将你铲除，实在易如反掌。

既要会隐忍，又要能奋发 / 237

现实生活中，许多具有斗鸡博弈智慧的人显得谦虚谨慎，把自己的“绝世武功”隐藏得非常严密。但在实施这种博弈策略时要把握好“忍”与“发”的辩证关系，“忍”不能过头，“发”也要瞅准时机。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一章
眼光高远，收获一片海阔天空
——用结果指导行动的博弈策略

立足长远，以近利换远利 / 239

博弈论中有一个专业名词叫“人生倒后推理”，说的是我们干事情应该把眼光放长远，从结果出发，推断自己现在应采取的策略，其引申的含义之一就是为了收获长远的利益，就要舍弃眼前的小利。

看清前景，不因短视而阻挡成功的脚步 / 242

事物的发展规律不会因为它暂时的优劣而改变，看清前景，不因短视而阻挡了我们成功的脚步，是每一个人都应了解的人生倒后推理的博弈智慧。

推迟满足，放长线钓大鱼 / 245

人生倒推策略告诉我们，要想获取成功，我们必须注重长远思维模式，有一个长远的打算，不断地调整日常的思想和行为以配合长期目标。

全局优先，吃小亏换取长远发展 / 248

如果某一策略从局部看可能是吃亏的，但是这些小亏对长远的发展却起到极大的作用，那么这种亏是值得吃的，这正是俗话所说的“吃小亏占大便宜”。

大局着眼，舍小利求大利 / 251

人非圣贤，谁都希望自己尽量获取最多的利益，但是，要成就大业，就得分清大利和小利，该舍的就得忍痛割爱。这是老子的《道德经》所宣扬的一种辨证思想，也是一种人生倒推的博弈智慧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

放眼未来，切勿因小失大　/ 254

博弈中，我们很容易被眼前的利益蒙蔽了双眼，从而忽视潜伏于远方的危险，在不知不觉中失败。胜利的果实的确诱人，但远方隐约浮现的灾难更加可怕。因此，我们一定要放眼未来，不要因小失大。

第十二章
时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼
——灵性为人的博弈法则

社会不会等待你成长，学会与社会和解　/ 257

社会不会也没有义务等待你成长和成熟，因此，在与社会的博弈中千万不能把自己以前的一切不成熟的想法和习惯原封不动地带入社会，而只能学会与社会和解，自动自发地走向成熟。

独立自主，别让依赖成为生命的束缚　/ 260

依据路径依赖理论，人们一旦做了某种选择，不管该选择是好是坏，都好比走上了一条不归之路，惯性的力量会使这一选择不断自我强化，且不会轻易让你走出去。要想打破路径依赖，我们必须学会独立自主，掌控自己的命运。

不能只凭一套哲学生存，用变通让生命充满弹性　/ 263

依据沉没成本理论，你已经付出了一定的代价，但是还是看不到胜利的曙光，这个时候我们应该学会变通，果断地放弃之前的沉没成本，选择其他的道路。

时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼　/ 266

每一场风险的应对都是我们与他人的一场斗鸡博弈，在这种博弈中，我们无论如何不能失去“痛觉”，被“血腥味”刺激得有进无退。要知道，“血腥味”最浓的时候，就是风险最大的时候。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

世上惟一不变的是变，以变制变才有出路　/ 268

我们经常会陷入进退两难的困境，为了在困境中做出明智的决策，我们就要懂得应变的学问，做到“因利而制权”，伺机而动，以变应变，只有这样才能让自己有更大的发展。

排除小事的干扰，专注的人更易成功　/ 271

在现实生活中，我们会受到来自方方面面的小事的干扰，也就会与它们展开一场又一场的博弈。要想在这种博弈中取胜，我们就必须专注于我们应该做的事情，不因小事的干扰而偏离了自己的主航线。

人生不能破釜沉舟，留条退路有备无患　/ 274

“破釜沉舟”的前提是抱了必死的决心，是在一种“不是你死就是我活”这种两军对垒的斗鸡困境下发生的，是一种“不得不”的选择。但在现实生活中，我们没有必要这样做，运用留条退路的策略完全可以让我们有备无患。

失去健康就失去一切，让金钱与健康正相关　/ 276

在获取金钱的过程中，很多人在金钱和健康的博弈中失去了平衡，没有找到两者的契合点。实际上，金钱和健康既对立又统一，只要把握好“度”，找到纳什均衡，完全可以达成合作性博弈，实现双赢。

第十三章
文饰不如情饰，得人心者得天下
——网络人脉的博弈策略

论功行赏，用利益赢取人脉　/ 279

如果我们想要成就一番大事业，单靠自己一人的力量是不行的，必须善做一头“智猪”，借助别人的力量成功。而要想借助别人的力量，我们就应牢记：用利益来赢取人脉。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

做好感情投资，增加成功的胜算　/ 282

斗鸡博弈中，如果双方实力相当，你想增加自己的胜算，感情投资无疑是投入产出比最高的策略。

得人心者得天下，让人心服才是真正的征服　/ 284

斗鸡博弈中如何才算真正的赢家？把对方打得落花流水吗？非也，以强凌弱的征服只会激起被征服者的厌恶乃至仇恨，真正的赢家应该是让对方从心底叹服。

文饰不如情饰，学会以情动人　/ 288

人是感性动物，当然都难敌一个“情”字，以“情”动人往往比以“文”动人、以“才”动人更能达到征服人的目的。

请将不如激将　/ 291

一般认为，在博弈中为了保证合作，有两种策略可供选择：一是承诺，二是惩罚。其实还有第三种策略——激将法。

谨记雪中送炭，扩大感情投资的性价比　/ 293

在博弈中需要运用感情投资，这个道理很多人都明白，但是如何进行感情投资却没有多少人清楚。其实，感情投资的最佳策略就是雪中送炭，扩大感情投资的性价比。

第十四章
不做篓子里的螃蟹，让大脑随时升级
——决定人生出路的思维博弈

拒绝削足适履，寻找最适合的“鞋子”　/ 297

工作中，我们经常会因最初的一个错误选择而陷入协和谬误的困境，此时，我们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不应削减自己的理想高度和才华以求慢慢适应，而应果敢地斩断错误链，坚持寻找最适合的“鞋子”。

不做篓子里的螃蟹，让大脑随时升级 / 300

生活是千变万化的，你不进步就是退步，不升级就是降级。这是生活的现实，也是我们摆脱囚徒困境的不二法则。

防止自己的贪欲膨胀，不妄求，不妄取 / 302

人是欲望的动物，总是得陇望蜀，永远得不到满足，永远在为自己攫取着，所以最容易沦为贪婪的奴隶。究其一生，我们都在和自己的欲望进行博弈，而博弈的最佳策略就是不妄求、不妄取。

打破惯性思维，不做经验的奴隶 / 304

类似屁股决定铁轨的路径依赖充斥着我们的生活，经验成了我们判断事物的惟一标准，这对我们的发展是有害而无益的。为了打破这种路径依赖，我们只能抛弃惯性思维，不做经验的奴隶。

警惕优势，防止优势变隐患 / 306

日常生活中，很多人遭遇斗鸡博弈时，倚仗自己有一定的优势，总想与对方拼个你死我活。殊不知，很多时候，我们败就败在自己的优势上。

避开急功近利的陷阱，厚积薄发 / 309

枪手博弈中的后发制人策略在生活中的演化版就是厚积薄发，而急功近利的结果往往是浮躁与浅薄，在鲜花与掌声的包围中，即使有一点深刻的东西也会渐趋流俗。

设定期限，别让成功在拖延中流产 / 312

在枪手博弈中，三方的局势剑拔弩张，一场枪战一触即发，很显然，此时谁先采取行动谁就占据了优势，而谁拖延谁就离死亡更近了一步。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一章
当断则断，摆脱沉没成本的羁绊
——选择本身就是一种博弈

谨防错上加错，摆脱沉没成本的羁绊

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

我们怎么才能摆脱沉没成本的羁绊？一是决策要慎重，要在掌握了足够信息的情况下，对可能的收益与损失进行全面的评估；二是一旦形成了沉没成本，就必须承认现实，认赔服输，避免造成更大的损失。

【博弈故事】

故事一：

老周的婚姻是属于那种以城市户口换漂亮村姑的模式。10多年过下来，他的老婆混得越来越不错，先在街道工厂，后到区属企业，有一次买彩票中了50万元，发达了。

接下来老婆提出要离婚。但是，任凭她怎么说，老周就是不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

离。老婆说把50万元钱都给他，老周还是不离。老周的道理是："我好不容易把这个睡前不刷牙的乡村女人，调教成一个不但睡前刷牙而且刷牙后还穿睡衣的城市女人，你说，我能舍得她吗？其实，有那50万元我也不是找不到更漂亮的，只是，这么漂亮的老婆跟我离了，那不太便宜别人了？"

老周最终也没有便宜了别人，但是他自己也没得着便宜：现在两人不但分床睡觉，而且他如果吃老婆做的饭菜，还得交钱。不过还好，老婆还没有在饭菜里下老鼠药。

故事二：

为了响应国家"素质教育"的号召，扣扣妈妈花1500元给扣扣买了一架电子琴，可扣扣生性好动，对音乐没有什么兴趣，电子琴渐渐落了灰。不久，扣扣的妈妈听一个同事说有一位音乐学院毕业的老师可以给扣扣当家教，于是，妈妈不假思索就给扣扣请了这个家教。妈妈的理由很简单：电子琴都买了，当然要好好学，请一个老师教教，不然这架琴就浪费了！于是，每个月600元的家教费又持续了半年，最终还是以放弃收场。为了不浪费1500元的电子琴，扣扣妈妈又浪费了3600元的家教费。

【博弈智慧解读】

博弈论中，我们把那些已经发生的、不可收回的支出，如时间、金钱、精力等称为"沉没成本"。沉没的意思是说，你在正式完成交易之前投入成本，一旦交易不成，就会白白损失掉。但如果对沉没成本过分眷恋，就会继续原来的错误，造成更大的亏损。

沉没成本对决策产生如此重大的影响，以至于很多英明的决策者都无法自拔。很多时候，他们开始做一件事，做到一半的时候发现并不值得，或者会付出比预想多得多的代价，或者有更好的选

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

择。但此时付出的成本已经很大，思前想后，只能将错就错地做下去。但实际上，做下去往往会带来更大的损失。

我们怎么才能让自己摆脱沉没成本的羁绊呢？一是在进行一项事业之前，决策要慎重，要在掌握了足够信息的情况下，对可能的收益与损失进行全面的评估；二是一旦形成了沉没成本，就必须要承认现实，认赔服输，避免造成更大的损失。

在很多情况下，我们就像伊索寓言里的那只狐狸，想尽了办法，费尽了周折，却由于客观原因最终无法吃到那串葡萄。这时，即使坐在葡萄架下哭上一天，暴跳如雷也无济于事，反而不如用一句“这串葡萄一定是酸的，让馋嘴的麻雀去吃吧”来安慰自己，求得心理上的平衡。这种调整期望的落差，转而接受柠檬虽酸却也别有滋味的事实，虽然有点据于儒、依于道而逃于禅的味道，但至少不会伤害自尊与自信。

因此可以说，酸葡萄心理不失为一种让我们摆脱沉没成本的困扰、接受现实的好方法，而且可以消除心理紧张，缓和心理气氛，减少因产生攻击性冲动和攻击行为而造成更大的损失和浪费。从这个意义上，它又不失为一种人生管理的方法。人生最大的效率其实在于：真正有勇气来改变可以改变的事实，有度量接受不可改变的事情，有智慧来分辨两者的不同。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人生有时需要“半途而废”，撞到南墙就转弯

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

博弈讲求成本，要想成功，我们必须学会把脱缰之马般的完成驱动力抑制住，如果发现一个工作计划不值得做，那么就应该勇敢地放弃。

【博弈故事】

故事一：

据报载，河南有一位执著的文学青年，高考落榜之后便夜以继日地搞起诗歌创作来。他一篇篇地投稿，又一篇篇地被退回。他一气之下跑到新疆去发掘灵感，可是跑遍了所有的地方也没有人愿意收留他。他万念俱灰，饿了5天5夜，步履艰难地回到家里，因为无脸见人服了毒药，被抢救过来之后受到了亲人们的责怪，父母还发誓以后再不认他。他沉痛地说：“一个不幸的人选择了文学，而文学又给了我更多的不幸。”这位青年不能说他没有远大的理想，甚至他还有坚持不懈、锲而不舍的毅力，但是为什么他落到了这般田地？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

故事二：

有一人在农村老家旧屋子的麦缸里，发现了一只死老鼠。经过一番勘察，他明白了“悲剧”的前因后果，这只老鼠因为偷吃麦子，掉进了缸里爬不出来。但这是一只坚强而有主见的老鼠，它开始在缸底咬起来，终于咬了一个洞。但它没有想到的是，它咬透的洞正好被一根粗大的圆木顶住。于是它又开始咬这根粗木，可是方向却是顺着圆木的中心。它咬了二尺多深，终于又饿又渴，精疲力竭而死。

【博弈智慧解读】

我们在为那位忠诚无比的文学青年和那只坚持而有主见的老鼠惋惜的同时，也得到一些博弈论上的启示：人生有时需要“半途而废”，我们应学会撞到南墙就转弯。当我们在人生的路上举步维艰时，所要做的或许并不是坚持到底，一条路跑到黑；而是停下来想一想，观察一下，问一问自己：选择的这个方向对不对?是不是已经到了应该放弃的时候?

心理学研究表明，人们天生有一种把事情做完满的内在冲动。请试画一个圆圈，在最后留下一个小缺口，现在请再看它一眼，你有一种冲动要把这个圆完成。这就是“趋合心理”，是促使人们完成一件事的内驱力的原因之一。

为了探究这个问题，心理学家蔡戈尼曾于 1927 年做了一个试验。她将受试者分为甲、乙两组，让他们同时演算相同的并不十分困难的数学题。让甲组一直演算完毕，而在乙组演算中途突然下令停止。然后让两组分别回忆演算的题目。结果，乙组记忆成绩明显优于甲组。这是因为人们在面对问题时，往往全神贯注，一旦解开了就会松懈下来，因而很快忘记。而对解不开或尚未解开的问题，则要想尽一切办法去完成它，因而一直在脑海中徘徊，久久无法忘记。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这种心态叫“蔡戈尼效应”：人们之所以会忘记已完成的工作，是因为欲完成的动机已经得到满足；如果工作尚未完成，这种动机因未得到圆满而给人留下深刻印象。

然而，在博弈中，这种心态对我们的成功有百害而无一利，很多人都像故事中的文学青年和老鼠一样，很努力地工作和生活，到头来却一无所获。为什么？因为他们没有选准努力的方向，只是为了“趋合”而一味地做无用功。

要想成功，我们必须学会把脱缰之马般的完成驱动力抑制住，运用自己的价值标准，如果发现一个工作计划不值得做，那么就勇敢地放弃。我们可以先从小事来训练自己，比如看一本书的时候，尝试停一下，想想自己是否在浪费时间和精力，还要不要继续看下去。

放弃自以为是的尊严，用“面子”换回机遇

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

面子没有你想象的那么重要，抛开“面子”，抓住机遇，是一种选择的策略，更是一种斗鸡博弈的智慧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

曾经以“疯狂英语”而知名的李阳，少年时代是一个很内向的人，到他十几岁时，亲戚朋友还不知道李家有这样一个孩子。比如：电话一响，他就会躲起来；他看电影之后，父亲总是要他复述电影的内容，为了不干这种他不愿意做的事情，他宁愿多年不看自己喜欢的电影。

有一次他患了鼻炎，父母带他到医院去治疗，在进行电疗的时候，医生不小心误用漏电的仪器烧伤了他的脸，由于害羞，他忍住痛苦，一直没有告诉别人，至今脸上还有一块小伤疤。

李阳虽然害羞，但学习一直比较刻苦，后来他考上了兰州大学力学系。即便上了大学，李阳依然那么害羞，甚至一度因怕见人而旷课。按照学校规定，旷课 70 节就要被勒令退学，可是他很快就超过了 100 节，因此差点被兰州大学请出校门。

当时李阳的英语成绩一点也不好，常常要补考才能过关。

大学二年级的时候，他必须参加全国英语四级考试，否则学位证书就拿不到了。

这次他被逼上了梁山，不得不打起精神，每天早上都去学习英语。为了集中精力，他干脆跑到兰州大学校园里最偏僻的角落大声背诵起英语来。这一声大喊不要紧，喊出李阳的灵感来了——这样思想不容易开小差，效果还不错！

他就这样“吼”了几个星期，居然还“吼”出了信心。

从此以后，只要有时间，李阳就像疯子一样在兰大烈士亭等地方大喊大叫。有时候，为了增加自己的胆量，他居然穿着 46 号的特大美国劳工鞋、肥大的裤子，戴着耳环，在校园里声嘶力竭地喊叫。

后来，为了突破自我，李阳把自己学习英语的心得体会写成了 40 多页演讲稿，准备拿到演讲场里去，面对全校的人演讲。他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

请同学帮自己把海报贴出去，说是有一个叫李阳的人要搞一个英语讲座……

那天晚上，李阳紧张得不得了，可是他还是上台了。他虽然气喘吁吁的，但是终于坚持下来了：演讲获得了意想不到的成功！李阳就这样讲出去了，一讲就是几十场，他因此成了校园名人。不管别人怎么看他，他就是我行我素。他就这样复述了10本左右英文原著，在四级考试中得了个第二。最令他恐惧的英语给他带来了成功的喜悦，他的“疯狂”就这样走出兰州大学，走向了全国。

李阳有句“格言”：“I enjoy losing face!”（我喜欢丢脸!）这也是他成功的真实写照。

【博弈智慧解读】

关于面子（face）和机会（chance）孰轻孰重的问题，博弈论中的一个经典模型给出了答案，这个模型就是斗鸡博弈。

话说某一天，在斗鸡场上有两只好战的公鸡发生遭遇战。这时，公鸡有两个行动选择：一是退下来，一是进攻。

如果一方退下来，而对方没有退下来，对方获得胜利，这只公鸡则很丢面子；如果对方也退下来，双方则打个平手；如果自己没退下来，而对方退下来，自己则胜利，对方则失败；如果两只公鸡都前进，则两败俱伤。

在这场面子和生存机会的选择战中，明智的公鸡都会放弃face而选择chance。

人都说中国人爱面子，在面子和机会的角逐中，很多人选择了前者，而放弃了后者。其实，所谓的“面子”只不过是指一种表面上的虚荣，一种自以为是的尊严，并不是骨子里的自尊和自信。爱面子的主要表现就是怕在人前露怯丢丑，宁肯错过这机会，也不肯轻易一试。“这种事我从来没干过，万一失败了，多没面子啊”，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“这首歌我没在众人面前唱过……”，“这种文件我没写过……”，“这种动作姿势我没练过……”，“这种技术我没学过……”等。

曾有心理学家做过这样的实验，就是观察人摔倒后的反应。心理学家发现，很多人摔了跤后，第一反应往往不是看哪儿摔着了，而是首先看有没有人看到自己摔跤的狼狈样子。如果没有人看到，那么心里会轻松很多；如果是在大庭广众之下，又有很多熟人，那就很郁闷。

一生中，我们会碰到很多的第一次，如果没有尝试，你永远不会在人前丢丑没面子，可你也就尝不到成功的滋味。而且，绝大多数时候绝大多数人对勇于尝试、探索、进取的人是持欣赏和鼓励态度的。因为每个人心里或多或少都会有这样的“面子”顾虑，当有人勇于站出来尝试学习一种新鲜事物时，大家更多的是一种欣赏和敬佩，即使你失败了，样子很狼狈、姿势很难看，大家多半也只是宽容善意地一笑，没有人会很认真地把它记在心里。相反，如果一个人推三阻四，不敢一试，大家反会觉着你没意思。更重要的是，没有尝试，你就永远没有可能掌握新的本领与知识，只能在你原有的圈子里打转转。

做人太爱面子，很多时候便有可能成为人生的绊脚石，只有勇敢地放下面子，放弃自以为是的尊严，才能打开一个新的局面，获得事业和人生的成功。面子没有你想象的那么重要，抛开面子，抓住机遇，这是一种选择的策略，更是一种斗鸡博弈的智慧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

选择简单，只关注生命中最重要的事

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在成本和收益的博弈中，选择简单可以减少你的成本，提高你的产出，使你更容易获得成功。

【博弈故事】

故事一：

爱因斯坦是公认的20世纪最杰出的科学家，他的一生有很多为人称道的小故事，旧大衣就是其中之一。

一天，爱因斯坦在纽约的街道上遇见一位朋友。

“爱因斯坦先生，”这位朋友说，“你似乎有必要添置一件新大衣了。瞧，你身上这件多旧啊。”

“这有什么关系?反正在纽约谁也不认识我。”爱因斯坦无所谓地说。

几年后，他们又偶然相遇。这时，爱因斯坦已经誉满天下，却还穿着那件旧大衣。

他的朋友又建议他去买一件新大衣。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“这又何必呢?”爱因斯坦说，“反正这儿每个人都已经认识我了。”

故事二：

居里夫妇虽然都是知名物理学家，但他们结婚时，家具却异常简单，在他们的会客室里，只摆着一张简单的餐桌和两把椅子。后来，居里的父亲来信对他们说，他准备送给他们一套家具，问他们需要什么样的家具。看完信后，居里若有所思地说：“有了沙发和软椅，就需要人去打扫，在这方面花费时间未免太可惜了。”居里对新婚妻子说：“不要沙发可以，我们只有两把椅子，再添一把怎么样?客人来了也可以坐坐。”“要是爱闲谈的客人坐下来，又怎么办呢?”居里夫人提出她的担忧，居里想想也是。于是，一心工作的夫妇俩最终决定谢绝父亲的好意，不添置任何家具。

【博弈智慧解读】

两个故事虽然发生在不同的人身上，但它们所折射出来的博弈智慧却是差不多的，也即在成本和收益的博弈中，选择简单。这样可以减少你的成本，提高你的产出，使你更容易获得成功。试想，如果爱因斯坦脑子里总装着诸如该穿什么大衣、该给别人留下什么印象之类的事情，那他就可能与相对论无缘；如果居里夫妇迷恋于奢华的生活，那也许不可能发现镭。

有一首歌唱道：“总是到了最后才明白，平平淡淡、简简单单才是真……”的确，生活需要简单，简单才能带来成功。

有源禅师问大珠慧海禅师：“你修道很用功吗?”禅师答道：“用功。”

有源：“如何用功?”

禅师：“饿了就吃饭，困了就睡觉。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有源："每个人都是这么做的，禅师这样怎么能算用功呢？"

禅师："不一样。"

有源："怎么不一样。"

禅师："他们吃饭时不肯吃饭，百种思量，思量可有可无的忧愁；睡觉时不肯睡觉，千般计较，计较无足轻重的烦恼。所以修为自然不一样。"

确实，不论是修炼得道的禅师，还是生活中各行各业的成功人士，他们的成功秘诀自是各有千秋，但是他们有一个被大家忽略的共同之处：那就是简单的做事策略。

这是所有真正成功者必备的关于收益和成本博弈的智慧。

其实，成功即是简单，简单即是成功。

观察那些成功人士，或是天性使然，或是智慧使然，他们都选择了简单。他们只关注生命和事业中最本质的东西，把精力和时间都用在了刀刃上。生活中他们不事奢华，工作中他们务实高效，因此他们获得了成功。而在取得了地位、财富、荣誉之后，他们依然简单，所有外在的一切并没有腐蚀他们生命的本质。他们在给人类带来了新的发明、发现的同时，也为自己收获了荣誉、财富，收获了别人难以企及的成功。

或许我们现在与这些成功人物有距离，但至少我们可以做到选择简单，让简单来帮助我们走向成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

先吃“好苹果”，降低选择的机会成本

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

博弈论认为，人的任何选择都有机会成本。为了降低选择的机会成本，我们要从客观情况出发，对被放弃的机会作出正确的评价。

【博弈故事】

陈蕃，字仲举，东汉人士，少年时期曾经在外地求学，独居一室，整天读书交友而顾不上收拾屋子，院子里长满了杂草。有一次，他父亲的一个朋友薛勤前来看望他，问他：“你为什么不把院子打扫干净来迎接宾客呢?”陈蕃笑了笑说道：“大丈夫处世，当扫除天下，安事一屋?”薛勤听了很生气地反驳道：“一屋不扫，何以扫天下?”

一般人讲这个故事，就到此为止了，教育人做大事要从做小事做起，把陈蕃当做了反面的典型。

然而事实上呢?据《世说新语》记载：“陈仲举言为士则，行为士范，登车揽辔头，有澄清天下之志。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

陈蕃后来官至太傅，为人耿直，为官敢于坚持原则，并广为搜罗人才，士人有才德者皆大胆起用，一时间政事为之一新。陈蕃确实将天下扫得不错。

反倒是那位因批评陈蕃而留下“一屋不扫，何以扫天下”千古名言的薛勤，我们却不知道他后来完成了什么事业。

【博弈智慧解读】

为什么陈蕃不扫一屋却扫了天下呢？就在于他懂得考虑博弈时候的机会成本。

同学之间经常会问这样一个问题：两箱苹果，一箱是又大又鲜，另一箱由于放得久了，有一些已经变质了，问先吃哪箱，即先吃好的还是坏的？

最典型的吃法有两种：第一种是先从烂的吃起，把烂的部分削掉。这种吃法的结局往往就是要吃很长一段时间的烂苹果，因为等你把面前的烂苹果吃完的时候，原本好端端的苹果又放烂了。第二种是先从最好的吃起，吃完再吃次好的。这种吃法往往不可能把全部的苹果都吃掉，因为吃到最后的烂苹果实在是烂得没法吃了，就只好扔了，造成了一定的浪费。但好处是毕竟吃到了好苹果，享受到了好苹果的好滋味。

两种吃法，各有各的道理。在实际生活中，究竟先吃哪个苹果，对个人其实没有太大的影响。但从经济学的角度，先吃哪个苹果的选择，就如陈蕃是先扫小屋还是先扫天下一样，蕴含着深刻的博弈论思想。

博弈论认为，人的任何选择都有机会成本。机会成本的概念凸显了这样一个事实：任何选择都要“耗费”若干其他事物——其他必须被放弃的替代选择。在实际生活中，对被放弃的机会，不同的人会有不同的预期和评价，这取决于他们的主观判断（主观的机会

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成本）。具体到先吃哪个苹果的问题上，两种吃法，代表的实际上是两种观念，两种对机会成本的主观判断。第一种吃法的主观判断是浪费的机会成本大于好苹果味道变差的机会成本，第二种吃法的主观判断是味道变差的机会成本大于浪费的机会成本。

在我们的日常生活中，经常都要面对“先吃哪个苹果”的选择，我们每天都要自觉不自觉地对各种机会成本进行比较。

个人对机会成本的感觉会有偏差，这给人的启示是：要善待自己，也要善待他人；既要尊重自己的感觉和选择，也要尊重他人的感觉和选择。每当遇到纯属个人的选择时，在决策上，应尽可能地由自己作出，而不要由他人或集体作出，因为只有自己才了解自己的主观机会，而别人和集体决策者却缺少充分的信息。

认赔服输，莫让无穷的追悔导致错上加错

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

协和谬误给我们的启示在于：在错误已经发生的情况下，我们要做的不是让追悔导致错上加错，而是认赔服输，尽早出局以减少损失。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

一位母亲让孩子拿着一个大碗去买酱油。孩子来到商店，付给卖酱油的人两角钱，酱油装满了碗，还剩了一些。卖酱油的人问这个孩子：“孩子，剩下的这一点酱油往哪儿倒？”“请您往碗底倒吧!”说着，孩子把装满酱油的碗倒过来，用碗底装回剩下的酱油。碗里的酱油全洒在了地上，可他全然不知，捧着碗底的那一点酱油回家了。

孩子端着一碗底的酱油回到家里，母亲问道：“孩子，两角钱就买这么点酱油吗?”他很得意地说：“碗里装不下，我把剩下的装碗底了。你着什么急呀，这里还有呢!”说着，孩子把碗翻过来，碗底的那一点酱油也洒光了。

【博弈智慧解读】

实际上，很多人都在扮演这个故事中的孩子，在已经犯了一个错误时，却没有及时地意识到并改正自己的错误，以至于让这个错误衍生了更多的错误，从而陷入协和谬误的困境。

20 世纪 60 年代，英国和法国政府联合投资开发大型超音速客机，即协和飞机。

在当时，开发一种新型商用飞机简直可以说是一场豪赌。单是设计一个新引擎的成本就可能高达数亿美元。想开发更新更好的飞机，实际上等于把公司作为赌注押上去。但是英、法两国的政府主意已定，坚决投资开发。在飞机的研制过程中，英、法政府发现：继续投资开发这样的机型，花费会急剧增加，而这样的设计定位能否适应市场还不知道；若停止研制，将使以前的投资付诸东流。随着研制工作的深入，他们更是无法作出停止研制工作的决定。协和飞机最终研制成功，但因飞机的缺陷多 (如耗油大、噪音大、污染严重等)、成本太高，不适合市场竞争，最终被市场淘汰，英、法政

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

府为此蒙受了很大的损失。在这个研制过程中，如果英、法政府能及早放弃飞机的开发工作，就会使损失减少，但他们没能做到。

后来博弈论专家就把这种因一个错误而诱发更多的错误的困境叫做“协和谬误”。协和谬误给我们的启示在于：在错误已经发生的情况下，我们要做的不是让追悔导致错上加错，而是认赔服输，尽早出局以减少损失。

古人说，人非圣贤，孰能无过。意思是说每个人都会犯错误，即使圣贤如孔子，也还是犯过“以貌取人，失之子羽”的错误。可是做错了以后应该如何面对，却直接关系到为错误付出的代价。

一旦做错了一件事，这件事也就算结束了。我们在检讨之后，就必须全力以赴地去做下一件事。人生就像跨栏赛，我们不应该碰倒栏杆，但是少碰倒一个栏杆也不会有额外的加分，我们只要在最短的时间内跳过去就行了。如果一味地为碰倒的栏杆而惋惜和后悔，最终的成绩必然会大受影响。

曾有这样一个发人沉思的故事。

一个年轻人离开故乡，开始创造自己的未来。动身前，他去拜访本族的族长，请求指点。老族长听说本族有位后辈开始踏上人生的征途，就写了三个字：不要怕。然后望着年轻人说：“孩子，人生的秘诀只有六个字，今天先告诉你三个，供你半生受用。”

30年后，这个从前的年轻人已是人到中年，有了一些成就，也添了很多伤心事。回到家乡，他又去拜访那位族长，才知道老人家几年前已经去世。老族长的家人取出一个密封的信封对他说：“这是族长生前留给你的，他说有一天你会再来。”他拆开信封，里面赫然又是三个大字：不要悔。

既然已经错了，就不要一味地懊悔，在错误中不停地缠绵，而必须要有“不悔”的勇气与智慧，放弃那些已经无可挽回的东西。要帮助自己作出这样的决定，需要转换一个角度来看问题，考虑在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

没有付出成本或者付出成本比较小的情况下如何决策，这是一个很有效的“药方”。

你以每股 8 元买进一只股票，但现在价格是每股 6 元，你应该抛售吗?做这个决策时，你要换位思考一下：假如我是以每股 4 元或者每股 2 元买入这只股票的，我会如何决策呢?如果打算卖掉的话，就证明你对这只股票的前景并不看好，所以最好还是抛了它。如果你看好这只股票的前景，那你现在就不应把它出手。在一些大的项目上面，实际上也应该动用这种思维方式。

亿万富豪张果喜原计划在海南投资 2 亿元，兴建果喜大酒店。在工程进行到一半时，正赶上国家宏观政策调控，海南的旅游市场也随之不景气。张果喜说：“当时我意识到，海南的旅游市场还需要几年的调整期，此时如按计划继续投资，定会给企业带来高额亏损。”

当你知道已经做了一个错误的决策时，就不要再对已经投入的成本斤斤计较，而要看对前景的预期如何。对前景的观望，使张果喜作出了一个明智的决定：暂时放弃。

当你知道有些酱油已经洒掉了，无法挽回了的时候，最明智的就是认赔服输，抑制住把碗再翻过来的冲动。因为这种冲动，有可能把你剩在碗底的那一点酱油也搭进去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

壮士断臂，用悲壮的豪迈赢得全局的胜利

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

不论是鳄鱼法则还是协和谬误，它们所折射出来的博弈智慧是相同的，即在博弈中，为了赢得全局的胜利，我们必须有壮士断臂的勇气和豪迈。

【博弈故事】

故事一：

吴王阖闾即位后，听说吴王僚的儿子庆忌逃到了卫国，并在那边招兵买马，以图伺机复仇。

庆忌是当时吴国的第一勇士，传说此人有万夫莫敌之勇。吴王阖闾觉得庆忌是自己的心头大患，便和伍子胥商量，决定挑选一位智勇双全的勇士去刺杀庆忌。最后他们选定了善于击剑的要离，命他前往行刺。要离深知庆忌是一个行事谨慎的人，为了取得庆忌的信任，他不惜使用苦肉计，用剑斩断了自己的右臂，杀了妻子，逃到了卫国，并对外宣称是吴王阖闾断了自己右臂，杀害了自己的妻子。要离到了卫国后求见庆忌，庆忌见状，对要离深信不疑，视为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

心腹，常留在左右。

终于有一天，要离找到了刺杀庆忌的良机，将庆忌杀死。要离回国后，吴王阖闾亲自迎接，并且要重重赏赐要离。要离不愿接受封赏，说：“我杀庆忌，不是为了做官发财，而是为了吴国的百姓生活安宁，免受战乱之苦。”说完，要离拔剑自刎。

故事二：

在茫茫的草原上，为了争夺被狮子吃剩的一头野牛的残骸，一群狼和一群鬣狗发生了冲突。尽管鬣狗死伤惨重，但由于数量比狼多得多，也咬死了很多狼。最后，只剩下一只狼王与5只鬣狗对峙。显然，双方力量相差悬殊，何况狼王还在混战中被咬伤了一条后腿。那条拖拉在地上的后腿成为狼王无法摆脱的负担。

鬣狗还在一步一步靠近，突然，狼王回头一口咬断了自己的伤腿，然后向离自己最近的那只鬣狗猛扑过去，以迅雷不及掩耳之势咬断了它的喉咙。其他4只鬣狗被狼王的举动吓呆了，都站在原地不敢向前。终于，4只鬣狗拖着疲惫的身体一步一摇地离开了怒目而视的狼王。

【博弈智慧解读】

故事一中，要离为了吴国百姓的安宁而挥剑自断其臂，其勇气莫不让人叹服。

而故事二中，面对危险境地，那只狼王懂得牺牲一条腿来保全生命，这是一个十分无奈但也是十分聪明的选择。可是很多比狼更为高级的人，却往往因为没有这样的勇气和智慧而落入“鳄鱼法则”的陷阱。

鳄鱼法则说的是假若一只鳄鱼咬住你的脚，而你用手去试图挣脱，鳄鱼便会同时咬住你的脚与手。你越挣扎，鳄鱼便越咬得紧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

实际上，明智的做法应该是：一旦鳄鱼咬住了你的脚，惟一的办法就是牺牲那一只脚。“鳄鱼法则”在博弈中有一个对应的专业名词，也就是协和谬误，不论是鳄鱼法则还是协和谬误，它们所折射出来的博弈智慧是一样的，也即在博弈中，为了赢得全局的胜利，我们必须有壮士断臂的勇气和豪迈。

为了避免更多的损失而作出的放弃自然是很痛苦的，但能因此而保全性命。美国通用公司的前 CEO 杰克·韦尔奇曾经把许多业绩不在业界前两名的事业部门关闭，这些都是痛苦的决定，但是为了整体的利益，他当机立断，拿出勇气和魄力来进行壮士断臂式的放弃。可是很多人在生活中会下意识地“把手伸进鳄鱼嘴里”，他们无法放弃或停止已经失去价值的事情。

要避免“鳄鱼法则”的陷阱，除了上面所讲的一些决策方面的知识之外，还有一样东西是十分重要的，那就是勇气。要有勇气在一些事情变得不可接受之前，及时放弃它。麦肯锡资深咨询顾问奥姆威尔·格林绍说：“我们不一定知道正确的道路是什么，却不要在错误的道路上走得太远。”这句话可以说是对壮士断臂的经典概括。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二章
莫做独行客，学会借风使力
——弱势变强势的博弈之道

空手道，实现多赢博弈

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在缺乏资源的情况下，有没有一种策略既能为自己创利，又能让他人获利，实现一种多赢博弈？答案是当然有，它就是空手道。

【博弈故事】

在美国一个农村，住着一个老头，他有3个儿子。大儿子、二儿子都在城里工作，小儿子和他在一起，父子相依为命。

突然有一天，一个人找到老头，对他说："尊敬的老人家，我想把你的小儿子带到城里去工作。"老头气愤地说："不行，绝对不行，你滚出去吧！"这个人说："如果我在城里给你的儿子找个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对象，可以吗?”

老头摇摇头:“不行，快滚出去吧!”这个人又说：“如果我给你儿子找的对象，也就是你未来的儿媳妇是洛克菲勒的女儿呢?”老头想了又想，终于被儿子当上洛克菲勒的女婿这件事打动了。

过了几天，这个人找到了美国首富石油大王洛克菲勒，对他说：“尊敬的洛克菲勒先生，我想给你的女儿找个对象。”洛克菲勒说：“快滚出去吧!”这个人又说：“如果我给你女儿找的对象，也就是你未来的女婿是世界银行的副总裁，可以吗?”洛克菲勒于是同意了。

又过了几天，这个人找到了世界银行总裁，对他说：“尊敬的总裁先生，你应该马上任命一个副总裁!”总裁先生头说：“不可能，这里有这么多副总裁，我为什么还要任命一个副总裁呢，而且必须马上?”这个人说：“如果你任命的这个副总裁是洛克菲勒的女婿，可以吗?”总裁先生当然同意了。

于是，老头的儿子没有花任何代价就成了世界银行的副总裁，并娶了洛克菲勒的女儿为妻。

【博弈智慧解读】

上面的故事虽然是个笑话，但其所折射出来的博弈智慧——通过空手道来实现多赢博弈，却值得每个人学习。

许多人在通往成功的路上，往往抱怨没有资金，没有人力，没有可助自己成功的资源。其实，这话按常规理解没有错。但是，在现代市场经济中，又确实有不少智者在自身缺乏资金的情况下，不仅为自己带来了利益，还为别人带来了利益，实现了一种多赢博弈。他们靠的就是空手道的博弈智慧。

那么什么是空手道?

用科学的语言来描述，就是通过独特的创意、精心的策划、完

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美的操作、具体的实施，在法律和道德规范的范围之内，巧借别人的人力、物力、财力，来获取成功的运作模式。

今天的经济社会，是急需空手道的时代，是产生空手道大师的时代，这些大师级的成功人士在通往成功的道路上发明了许多高层次的空手道绝招。

1.草船借箭法

孔明发明的草船借箭法被后人纷纷效仿，也被用于生活的各个领域。

有一个年轻人，最大的嗜好就是喂养鸽子。然而随着鸽群队伍的逐渐壮大，他的经济状况越来越拮据。面对财政上出现的赤字，他除了焦急，也无可奈何。直到有一天，他被离家不远的街心花园里的几只小鸟触动了灵感。那是几只在此安家落户的野鸟，适应了人来人往的都市氛围，有时一些游客顺手丢些零食，它们会乖巧地接着。见此情景，年轻人联想到了自己的一群鸽子。

于是，在一个假日，年轻人将自己的鸽子带到了街心花园里。果然不出所料，前来游玩的人们纷纷将玉米花抛向鸽子，又逗又玩，有人还趁机照相。一天下来，鸽子吃饱了，省下了年轻人一天的饲料钱。这个年轻人没有就此满足，他想到了一个更加绝妙的主意，就是在花园里出售袋装饲料，既可以赢利，又可以喂养鸽子。

年轻人辞去了原来的工作，专门在公园内出售鸽子饲料，收入居然超过了原来的薪水，又省却了喂养鸽子的大笔开销，同时可以终日逗弄自己心爱的鸽子，真所谓“一举数得”，街心花园也因此成了一个新的景点。

用游客的钱喂自己的鸽子，同时还可赢利，年轻人这一招巧妙的暗借，真是将孔明先生的妙计继承并发挥得淋漓尽致。

2.穿针引线法

穿针引线法也是深谙博弈智慧的成功人士经常使用的空手道招

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

数，使用这个招数，需要操作得像裁缝一样，用成本极小的针和线将没有联系的几块“布”巧妙地缝合起来，使之成为一件价值极高的成品。

下例中的主人公便是运用此法获取成功的。

某市一家无线电厂，早些年一窝蜂地购置了一条彩电生产线。由于有货无市，企业转产，生产线便成了废物，成为该厂一大心病，丢弃可惜，放着又浪费资金。这则消息被曲某知道后，他一拍胸膛，财大气粗地说：“我全要了。”

但曲某是有条件的：按原价100万元收购，但先货后款，同时加价利息款20万元，共120万元，一年后一次付清。

无线电厂为终于甩掉包袱而欣慰万分，殊不知曲某此时正在玩空手道呢。

其时，俄罗斯正在急需添购彩电生产线，但苦于没有资金，然而他们有价廉物美的游艇，举世闻名。首先，曲某打算用100万元的彩电生产线换回价值120多万元的豪华游艇，或许更多。之后，利用游艇在湘江上开办旅游观光娱乐项目。因为该市是有名的旅游胜地，人口流量特大，而且，这里还有一个风景宜人的小岛，在此经营旅游娱乐业，管保有赚。其次，曲某有了投资就可以注册办公司，用游艇作为抵押，向银行贷款，用贷来的款项在当地买地建房，或者开办综合性旅游服务项目。

果然，一年之后，曲某净赚了500万元，还了无线电厂的120万元，净余380万元利润。

3.巧用心理法

空手道还有一个广为人用的招数叫巧用心理法。

什么叫巧用心理法？《伊索寓言》里的一个小故事给了我们一个形象的解释：

一个暴风雨的日子，有一个乞丐到一户人家讨饭。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“滚开！”仆人说，“不要来打搅我们。”

乞丐说：“只要让我进去，在你们的火炉上烤干衣服就行了。”仆人以为这不需要花费什么，就让他进去了。

乞丐又请厨娘给他一个小锅，以便他“煮点石头汤喝”。

“石头汤？”厨娘说，“我想看看你怎样能用石头做成汤。”于是她就答应了。乞丐到路上拣了块石头洗净后放在锅里煮。

“可是，夫人，能不能请你给我加些许的盐花？只要一点点就行。”可怜人说道。

他的要求是这么的微不足道，于是厨娘答应了。

接下来，可怜人又要求加一点点的葱花、一点点的香菜，甚至，还加了一点点的肉末。

当然，你也许能猜到，这个可怜人后来把石头捞出来扔回路上，美美地喝了一锅肉汤。

这个乞丐运用的就是心理战术，一级一级地提出自己的要求，在对方无知无觉的状态下实现了自己的空手道。如果这个乞丐对仆人说：“行行好吧！请给我一锅肉汤。”那会得到什么结果呢？

当然，空手道的招数还远不止这些，只要我们拥有知识、拥有智慧，自然能灵活运用各种空手道的智慧去实现多赢博弈。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善待身边的每一个人，好风也要凭借力

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

智慧博弈告诉我们，与人博弈时，我们完全可以借助他人的力量为己所用。而为了借助别人的力量为己所用，就不要忽视你遇到的任何人。

【博弈故事】

战国时期有个名叫中山的小国。有一次，中山的国君设宴款待国内的名士。当时正巧羊肉羹不够了，无法让在场的人全都喝到。有一个没有喝到羊肉羹的人叫司马子期，此人怀恨在心，于是到楚国去劝楚国攻打中山国。当时楚国是个强国，攻打中山国易如反掌。中山国很快被攻破，国王逃到国外。他逃走时发现有两个人手拿武器跟随他，便问："你们来干什么？"两个人回答："从前有一个人曾因为获得您赐予的一壶食物而免于饿死，我们就是他的儿子。父亲临死前嘱咐我们，中山国如有事变，我们必须竭尽全力、不惜一死来报效国王。"

中山国君听后，感叹地说："怨不期深浅，甚于伤心。吾以一杯羊肉羹而失国，以一壶酒而得勇士。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

中山国君因为一时疏忽懈怠了司马子期而遭受国变，却因一次无心的赠予而得到两个勇士，它给我们的启示在于：一定要善待你身边的每一个人，因为好风也要凭借力。

俗话说："一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。"还有句古话说得好："三个臭皮匠，胜过一个诸葛亮。"一个人即使贵为国君，也不能单凭自己的力量完成所有的任务，战胜所有的困难，解决所有的问题。善于借助他人的力量，既是一种技巧，又是一种智猪博弈的智慧。

智猪博弈是博弈论里面一个十分卡通的博弈模型。这个模型来自一个故事：猪圈里有两头猪。猪圈的一头有一个食槽，另一头有一个控制猪食供应的按钮。按一次按钮，有 10 个单位的猪食进槽，但是谁按按钮谁就要付出 2 个单位的成本。若大猪先到食槽，大猪吃到 9 个单位猪食，小猪只能吃 1 个单位；若两猪同时到达食槽，大猪吃 7 个单位猪食，小猪吃 3 个单位；若小猪先到，大猪吃 6 个单位猪食，小猪吃 4 个单位。

按照上述规则，大猪、小猪同时按动按钮，则两猪同时到达食槽，则扣除成本，大猪、小猪分别得到 5 个、1 个单位的猪食；若大猪按动按钮，小猪在食槽边等待，则大猪、小猪分别得到 4 个、4 个单位的猪食；若小猪按动按钮，大猪等待，大猪、小猪分别得到 9 个、-1 个单位的猪食；若两个猪都等待，显然没有猪食进槽，即两猪都只能得到 0 个单位的猪食。

根据上述分析，不管大猪选择何种策略，小猪选择"等待"都是占优战略。这给我们的启示之一就在于，与人博弈时，我们完全可以借助他人的力量为己所用。

而为了借助别人的力量为己所用，就不要忽视你遇到的任何人，因为，在人生的道路上，你并不知道前面有什么在等待着你，你也不知道在向你伸出的手中哪一双有足够的力量可以支撑你。所

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以，善待身边的每一个人，即使他目前处于不利的境遇中，你也不要忽视来自他身上的潜能。

任何人如果想成为一个行业的领袖，或者在某项事业上获得巨大的成功，首要的条件是要有一种鉴别人才的眼光，能够识别出他人的优点，并在自己的事业道路上利用他们的这些优点为自己办事。

如果你所挑选的人才与你的才能相当，那么你就好像用了两个一样。如果你所挑选的人才，尽管职位在你之下，才能却要超过你，那么你用人的水平真可算得上高人一筹。即使是那些目前看来并无闪光之处的人也可能有巨大的潜力可以供你使用，你所要做的，是尽己所能向所有可能的人“借力”。

想成大事者，最紧要的任务是学会如何打“借”字牌，从他人那里获得资源、获得力量，以凝聚成大事的力量。

寻找一位“衣食父母”，借其之力平步青云

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

一个人要想在事业上获得成功，除了靠自己的努力奋斗之外，有时还要借助贵人的力量，这样才能平步青云、扶摇直上。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

清政府的官场中历来靠后台，走后门，求人写推荐信。军机大臣左宗棠从来不给人写推荐信，他说："一个人只要有本事，自会有人用他。"左宗棠有个知己好友的儿子，名叫黄兰阶，在福建候补知县多年也没候到实缺。他见别人都有大官写推荐信，想到父亲生前与左宗棠很要好，就跑到北京来找左宗棠。左宗棠见了故人之子，十分客气，但当黄兰阶提出想让他写推荐信给福建总督时，登时就变了脸，几句话就将黄兰阶打发走了。

黄兰阶又气又恨，离开左相府，就闲踱到琉璃厂看书画散心。忽然，他见到一个小店老板学写左宗棠的字，十分逼真，心中一动，想出一条妙计。他让店主写柄扇子，落了款，得意洋洋地摇回福州。

在参见总督的时候，黄兰阶手摇纸扇，径直走到总督堂上。总督见了很奇怪，问："外面很热吗？都立秋了，老兄还拿扇子摇个不停。"

黄兰阶得意地把扇子一晃："不瞒大帅说，外边天气并不太热，只是我这柄扇是我此次进京，左宗棠大人亲送的，所以舍不得放手。"说完还故意将扇面上的题字呈给总督看。

总督吃了一惊，心想：我以为这姓黄的没有后台，所以候补几年也没任命他实缺，不想他却有这么个大后台。左宗棠天天跟皇上见面，他若恨我，只消在皇上面前说个一句半句，我可就吃不住了。看那题字，确系左宗棠笔迹，一点不差。总督闷闷不乐地回到后堂，找到师爷商议此事，第二天就给黄兰阶挂牌任了知县。

黄兰阶不几年就升到四品道台。总督一次进京，见了左宗棠，讨好地说："您的门生黄兰阶，如今在敝省当了道台了。当真是少年才俊，前途不可限量啊。"

左宗棠笑道："是嘛！那次他来找我，我就对他说：'只要有本事，自有识货人。'老兄就很识人才嘛！"左宗棠万万没有想到自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己早已成了黄某人的靠山，助他攀上高枝，直上青云。

【博弈智慧解读】

黄兰阶能够官拜道台，是以左宗棠这个大贵人为背景，让总督这个小贵人给他升了官，实在是棋高一着的鬼点子。当然，欺世盗名，瞒天过海，是应该遭受谴责的，清政府的官场腐败也令人惊诧而痛恨。

但黄兰阶这只“小猪”为自己寻找一位“衣食父母”的博弈智慧却值得我们学习。

《红楼梦》中的薛宝钗填过一首《柳絮词》，其中有一句是“好风凭借力，送我上青云”。一般人会觉得柳絮飘浮无根、无所依附，宝钗却用肯定态度对其做了赞美。这正如有人不仅看到了辛勤耕耘的黄牛，也看到了黄牛背后不断抽动着的鞭子，这正是见识的独到之处。它所体现的也就是一种智猪博弈智慧：一个人要想在事业上获得成功，除了靠自己的努力奋斗之外，有时还要借助贵人的力量，这样才能平步青云、扶摇直上。

从积极的角度看，借贵人之力快速成长并不卑鄙，相反，还可称得上是一种难能可贵的博弈智慧。贵人的引荐和提拔往往就是强有力的敲门砖，能够为自己赢得更多的机会和广阔的舞台，充分地施展自己的才华，做到“怀才有遇”，从而为自己进一步实现人生价值奠定基础。

给自己找一位“衣食父母”，他可能是一位光彩夺目的出众之士，如果能够得到他的欣赏，做起事来自然如同顺水行舟，省心省力的同时，也更容易达到自己的目标。所以，在了解那些贵人的基础上，投其所好，主动逢迎，不但能够得到他的赏识，没准儿还能成为他的知己，自然也就可以长期依附下去了，将他的光和热转变为实实在在的利益，纳入自己的口袋。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

生活中，我们随时都会与人展开一场博弈。为了应对这些不期而至的博弈，与其凭借自己的单薄力量一条路走到黑，不如提早发现生命中的贵人，借这一“大猪”的光彩与热量，为我们打开一条平坦的通道。这既可减少痛苦摸索的时间，也将大大减轻碰壁带来的创伤。

莫做独行客，学会借势扬名

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

依据智猪博弈中小猪的经验，如果自身的力量太单薄，势力太弱小，这个时候就需要“借势”，借他人的力量、金钱、智慧、名望甚至社会关系，用以扩充自己的大脑，增强自身的能力。

【博弈故事】

红顶商人胡雪岩在经营活动中，十分注重借势经营，与时相逐，其中很多是围绕取势用势而展开的。他也从不放弃任何一个取势用势的机会，从而不断地拓展自己的地盘，张扬自己的势力。

在胡雪岩的借势过程中，他借的最多的便是官势，这也是他发

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家的资本。

在钱庄长期与有钱有势之人打交道，胡雪岩逐渐变得为人四海。当他遇到王有龄时，听说他是捐班盐大使，便感觉到机会来了。他利用收款的机会，为王有龄筹措了500两银子，资助他进京拜官。

王有龄因为胡雪岩这一帮助，得了机会补了空缺。后来王有龄知恩图报，胡雪岩得以借机有了自己的钱庄。随后，因为有了王有龄这个名声很好、升迁很快的后台，胡雪岩发现自己面前突然展开了一个新世界。粮食的购办及转运、地方团练经费与军火费用、地方厘捐、丝业，各个方面的钱都往胡雪岩所办的钱庄流了过来。

要寻找保护的办法很多，首先是继续帮助有希望、有前途的人。在这一点上，对于王有龄绝对适用。家中如何用度、个人是寒是暖、上司如何打点，都在胡雪岩的帮助行列。随后是何桂清。因为有了王有龄的例子，胡雪岩对何桂清更是不惜血本：为了他的升迁，一次可以放出15000两银子；为了讨他的欢心，也为了日后自己的商业，忍痛把自己的爱妾转赠于他。

胡雪岩明白，办团练、漕米改海运、征厘捐、购军火、借师助剿，所有这些应对办法，虽然是绕了一道弯，是在代他人操劳，但是到了最后，无非是帮助这些人得到朝廷赏识，巩固自己的地位。有了这些人的稳固，自己的商业势力也就有增无减了。

何桂清在苏浙之日，为朝廷出力甚勤，所以在这一带的影响日盛。出于这个缘故，胡雪岩的点子也有了市场，他的商业也有了依托。他个人在经营中逐渐冲破了先前钱庄的经营观念，开始在官府为后盾的前提下向外扩张。

何、王集团土崩瓦解之日，胡雪岩已经开始在为自己寻找新的商业保护人。这一次的寻找是有意识的，不过也不得不迁就时局，左宗棠这样的一位世纪人物就出现了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

左宗棠在位之时，胡雪岩为他筹粮筹饷、购置枪支弹药，购买西式大炮，购运机器，兴办船厂，筹借洋款。这些事耗去了他大部分精力，但是胡雪岩乐此不疲。第一，是因为这些事本身就是商事，可以从中赢利；第二，是因为左宗棠必须有这些东西，才能安心平捻剿回，兴办洋务，成就功名大业。左宗棠是个英才，事业日隆，声名日响，他在朝廷中的地位越巩固，胡雪岩就愈加踏实。他原来之所以仰赖官府，就是为了减少风险，增加安全。现在有了左宗棠这样一位大员做后盾，有了朝廷赏戴的红顶、赏穿的黄褂，天下人莫不视胡雪岩为天下一等一的商人，莫不视胡雪岩的阜康招牌为一等一的金字招牌。胡雪岩也敢放心地一次吸存上百万的巨款，也可以非常硬气地与洋人抗衡。

【博弈智慧解读】

由此看来，红顶商人胡雪岩能够在商场叱咤风云，固然与其自身能力分不开，但更重要的一点，在于他懂得智猪博弈中的借势之道。

孙子说：故善战者，求之于势。

聪明人都懂得借势的道理。如果你想尽快地成功，就必须有一个良好的载体，也就是说你想尽快地到达成功的目的地，就必须“借乘”一辆开向成功的快速列车。

一只蝴蝶的平均寿命是1个月，如果它从南京飞到北京，需要6个月的时间，那怎么才能够实现这一愿望呢?答案很简单，先飞到一列南京开往北京的列车上，利用列车这个载体，就能轻而易举地做到。

如果自身的力量太单薄，势力太弱小，在与人博弈的过程中无疑会处于劣势地位。这个时候就需要“借势”，就是借别人的力量、金钱、智慧、名望甚至社会关系，用以扩充自己的大脑，增强自身的能力，正所谓借他人之光照亮自己的前程。

那么，我们可以借助哪些“势力”为己所用呢?

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1.良师之势

一个人要成大业比登天还难，但是一个人如果能得到良师益友的鼎力相助而形成一个团结的集体，那么要成大业就易如反掌。

2.朋友之势

一个人在外打拼实在不易，如果能得到朋友的帮助，就如雪中送炭、如虎添翼，所以说“多个朋友多条路”实在是人生的大幸。来自一些天南海北的人常在初次交往后会发出这样的惊叹：“嗨!这世界简直太小了，绕几个弯子，大家都成熟人了。”其中奥妙就在于此。

3.亲戚之势

俗话说：“是亲三分近。”亲戚之间大都是血缘或亲缘关系，这种血浓于水的特定关系决定了彼此之间关系的亲密性。这种亲属关系是提供精神、物质帮助的源头，是一种应该能长期持续、永久性的关系。因此，人们都具有与亲属保持联系的义务。平常与亲戚保持密切联系，在困难时期，亲戚才会对你鼎力相助。

4.同学之势

同学之间因为从小就接触，彼此了解很深，而且学生时代的交往没有功利色彩，所以同学友谊的含金量是最高的。对于我们来说，能有几个已是成功人士的昔日同学，会方便很多。在北大、清华等高校，许多成人是花了大价钱来参加诸如企业家班、金融家班等各种培训。对他们而言，学知识是次，交朋友才是主。一些高校也从中找到了卖点，招生简章上的广告就是：拥有某某学校的同学资源，将是你一生最宝贵的财富。

5.老乡之势

共同的人文背景、地理位置、风俗习惯，使老乡有一种天然的亲近感。于是，同乡之间，也就有着一种特殊的情感关系。如果都是背井离乡、外出谋生者，则同乡之间更是必然会互相照应的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

中国的老乡关系是很特殊的，也是一种很重要的人际关系。既然是同乡，涉及某种实际利益的时候，则是“肥水不流外人田”，自然会让“圈子”内的人“近水楼台先得月”。也就是说，必须按照“资源共享”的原则，给予适当的“照顾”。

善用老乡，你可以获得很多有用的东西，与人博弈时的胜算也会多几分。

当你想成就一番事业而又势单力薄的时候，不妨做一“智猪”，借助上面这些“大猪”的力量为成功铺路。

化敌为友，借对手成功

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在智猪博弈中，“小猪”完全可以通过给予一定的利益将“大猪”这个敌人变成朋友，并借助“敌人”之力成就自己。

【博弈故事】

一个牧场主和一个猎户比邻而居，牧场主养了许多羊，而他的邻居却在院子里养了一群凶猛的猎狗。这些猎狗经常跳过栅栏，袭击牧场里的小羊羔。牧场主几次请猎户把狗关好，但猎户不以为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然，只是口头上敷衍。可没过几天，他家的猎狗又跳进牧场横冲直撞，小羊羔身受其害。

牧场主再也坐不住了，于是到当地的法院控告猎户，要求猎户赔偿其损失。听了他的控诉，法官说："我可以处罚那个猎户，也可以发布法令让他把狗锁起来，但这样一来你就失去了一个朋友，多了一个敌人。你是愿意和敌人做邻居呢，还是和朋友做邻居？"牧场主说："当然是愿意和朋友做邻居。""那好，我给你出个主意。按我说的去做，不但可以保证你的羊群不再受骚扰，还会为你赢得一个友好的邻居。"法官如此这般交代一番，牧场主暗暗叫好。

回到家，牧场主就按法官说的挑选了3只最可爱的小羊羔，送给猎户的3个儿子。看到洁白温顺的小羊，孩子们如获至宝，每天放学都要在院子里和小羊羔玩耍嬉戏。因为怕猎狗伤害到儿子们的小羊，猎户做了个大铁笼，把狗结结实实地锁了起来。从此，牧场主的羊群再也没有受到骚扰，两家的关系也一直非常和睦。

【博弈智慧解读】

智猪博弈中，如果小猪总是采取等待策略，大猪虽然无可奈何，但怨气肯定是有的，自然也会视小猪为最大的敌人。久而久之，也不排除大猪不再去按动按钮的可能。那么，小猪有没有方法让大猪心甘情愿为自己觅食呢？故事中的法官不愧是一个精通此道的博弈高手，他懂得在智猪博弈中通过给予一定的利益将"敌人"变为朋友，并借助"敌人"之力成就自己。

同样精通这种博弈智慧的还有比尔·盖茨，美国的Real Networks公司曾于2003年12月向美国联邦法院提起诉讼，指控微软滥用了在Windows上的垄断地位，限制PC厂商预装其他媒体播放软件，并且无论Windows用户是否愿意，都强迫他们使用绑定的媒体播放器软件。Real Networks要求获得10亿美元的赔偿。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然而，事情的发展总是出人意料，在官司还未结束时，Real Networks 公司的首席执行官格拉塞却致电比尔·盖茨，希望得到微软的技术支持，以使自己的音乐文件能够在网络和便携设备上播放。所有的人都认为比尔·盖茨一定会拒绝他，但令人意外的是，比尔·盖茨接受了他的提议。

事后，微软与 Real Networks 公司达成了一份价值 7.61 亿美元的法律和解协议。根据协议，微软同意把 Real Networks 公司的 Rhapsody 服务放进其 MSN 搜索、MSN 讯息以及 MSN 音乐服务中，并且使之成为 Windows Media Player10 的一个可选服务。一场官司就在一片祥和中化解了。

人在社会上闯荡，难免会树立起敌人，如何处理好与这些“敌人”的关系？红顶商人胡雪岩有这么一句话：多一个朋友多条路，多一个敌人多堵墙，一和万事兴，在合适的时候，我们不妨站到敌人身边去，化敌为友，借助对方的力量共同成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

顺势而为，借时势而成气候

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

历史时刻在上演着沧海桑田的剧情，在不断的大浪淘沙中，能够立于不败之地的人显然是凤毛麟角，而他们之所以能够成为成功者，就在于他们深刻理解顺势而为，借时势而成气候的智猪博弈之道。

【博弈故事】

有这样一个寓言故事：

一个烈日炎炎的下午，一头水牛正在离大河口不远的大树下休息。这时飞来一只阳雀，落在一棵树上，亲热地同水牛打招呼。

水牛问："今天怎么有空到这儿来玩啊？"

阳雀说："我不是来玩，是来喝水的。"

水牛乐了："你喝水也值得到大河来，随便一滴水不就够了吗？"

阳雀却笑着说："你信吗？我喝水比你喝得还多呢。"

水牛哈哈大笑："怎么会呢。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

阳雀说："咱们试试看，你先来。"它知道马上就要涨潮了。

水牛伏在河边，张开大口，用力喝起来，可不管它喝多少，河里的水不但不少，反而多了起来。水牛肚子圆鼓鼓的，已经喝不下了。

等到潮快退的时候，阳雀飞过来，把嘴伸进水中。水退潮了，阳雀追着去喝。

水牛伤心地说："你个头不大，水却喝得不少。"

"你服了吧？"阳雀笑着问水牛，然后振翅飞走了，留下大水牛呆呆地望着河水，它怎么也想不明白，为什么会是这样。

【博弈智慧解读】

智猪博弈中，小猪能够不费吹灰之力打败大猪，除了借助大猪的力量之外，还在于它懂得顺势而为。试想，在按钮和食槽之间的距离已定的大趋势下，如果小猪看不清形势，一味自己去按动按钮，那等待它的肯定是饿肚子。

故事中，小阳雀能够轻松打败大水牛，也在于它懂得顺势而为。历史时刻在上演着沧海桑田的剧情，在不断的大浪淘沙中，能够立于不败之地的人显然是凤毛麟角，而他们之所以能够成为成功者，就在于他们深刻理解顺势而为，借时势而成气候的智猪博弈之道。

孙中山曾言："世界潮流，浩浩荡荡；顺之者昌，逆之者亡。"

荀子曾说："登高而招，臂非加长也，而见者远；顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰。"

虽然说法不同，但意思是差不多的：成就事业者，要认清形势，借势而动，顺势而为，惟如此，方能有所作为。如果一味与发展趋势逆向而行，只能输得一败涂地。

要顺势而为，需要对事物发展的规律有深入的研究，社会的发展和经济的运行，其实是一种波段式、螺旋式的前进。服装等时尚的流行，几年时间就是一个轮回。股票市场有涨的时候也有跌的时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

候，房地产有热的时候也有低迷的时候，如果你能在合适的时机进出，就能低吸高抛；如果节奏踩不对，老是追涨杀跌，接最后一棒，那么一定会碰得头破血流。

因此，顺势而为的关键是要对趋势的发生、高潮和衰竭过程的准确判断与把握。对于这些周期性很强的行业的趋势，要进入就必须在风生水起的时候；及至高潮迭起时，你可手持红旗屹立潮头；待到行业过热时，则应尽量抽身而退。

成功需要炒作，巧借媒体于平淡中生奇

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

从博弈的角度来讲，借助媒体进行炒作无疑是一条弱势变强势的智猪博弈策略，无数的“小猪”借助媒体这一“大猪”的力量成就了自己。

【博弈故事】

1992年奥利斯公司的新建总部大厦竣工了。公司正在筹划乔迁公关活动和大厦落成典礼。突然有一天，一大群鸽子飞进顶层的一间屋子里，并将这个房间当做它们的栖息之处。本来，这是一件“闲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

事”，与该公司似乎也没有什么关系。不过，奥利斯公司当时的策划部经理李先生闻知此事后却喜上眉梢，他立即下令紧闭门窗，迅速保护、喂养鸽群，因为正在为公司乔迁公关活动而劳神费心策划的他敏锐地意识到，这是扩大公司影响的绝好机会。

李先生将鸽群飞入大楼这件事上报动物保护协会，与时下正火热的动物保护结合起来，然后有意将此事渲染后，又巧妙地透露给各主要新闻机构。新闻界被这件既有趣、又有意义、更有新闻价值的消息惊动了，于是，很快地，电视台、报社等各新闻传播媒介纷纷派出记者，赶到这座新落成的总部大厦，进行现场采访和报道。

动物保护协会基于李先生的申请，派专人去处理保护鸽子的“大事”，保证鸽群在不受伤害的情况下回归大自然。活动整整持续了3天。在这3天中，各新闻媒介对捕捉、保护鸽群的行动争相进行了连续报道，从而使得社会公众对此新闻事件产生了浓厚的兴趣，用极大热情关注着活动的全过程，而且消息、特写、专访、评论等报道方式将这件“闲事”炒成整个社会关注的热点和焦点，把公众的注意力全吸引到奥利斯公司和它刚竣工的总部大厦上。此时，作为公司的首脑，当然也不会放过这一免费宣传公司形象的机会，他们充分利用专访频频在电视、报纸、广播中“亮相”的机会，向公众介绍公司的宗旨和经营方针，更加深了公众对公司的了解，从而大大提高了公司的知名度，结果可想而知，活动大获全胜。

【博弈智慧解读】

媒体的神奇力量大家有目共睹，从2005年的超女李宇春到2006年的搞怪天才师洋，再到2007年快男陈楚生，媒体成就了一个又一个的平民巨星。而从博弈的角度来讲，像故事中的李先生一样借助媒体进行炒作无疑是一条弱势变强势的智猪博弈策略，无数的“小猪”借助媒体这一“大猪”的力量成就了自己。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这个时代是一个炒作的时代，炒名人、炒影视、炒书籍、炒楼盘、炒股票、炒古董、炒汽车、炒足球……它给人的感觉是天下万物就像炒花生、炒瓜子那样，莫不能炒。

脑白金广告是大家都熟悉的，而它炒作的功夫更是让人叫绝。

很多人认为脑白金广告不但制作粗糙、表情庸俗，几个小丑式的卡通人物以夸张的表情，反复唱“送礼还送脑白金”，让人感觉没完没了。用语太过直白，既没有诗情画意，也没有文化内涵，画面既不美轮美奂，也没有气壮山河的冲击力。至于情节，几乎谈不上，就是扯着嗓子干喊。其手段之拙劣、声音之枯燥无味，让人忍无可忍。在某刊物评出的最恶俗烦人的广告中，脑白金广告高居首位。

然而，犹如臭豆腐闻着臭吃着香的悖论一样，脑白金却卖得特别好，广告“滥”，产品却卖得好，为何?

尽管当电视机里一响起麻雀闹窝似的“今年过节不收礼，要收就收脑白金”时，大多数人就条件反射似地调转节目频道。可当人们走进商品琳琅满目的大商场，迷茫于给亲戚朋友送什么礼时，同样条件反射地想起了这几乎把所有人脑袋撑破的广告词。送礼，不送脑白金送什么呢?

这是一个依靠传媒发财的年代，媒体能够利用鸡毛蒜皮的琐事制造出成千上万个明星，自然也能制造出无以数计的明星企业和企业家。所以，如果我们要想迅速走向成功，就必须具有借助媒体进行炒作的智猪博弈智慧，紧跟时代的步伐，制造一些热点事件、热点人物，创造新奇概念，挖掘提炼新闻，继而引起媒体的注意，进行炒作，吸引人们的注意力，从而借助媒体的力量于淡中生奇。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善借名人效应成就自己

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

从博弈论的角度来看，"名人"无疑是一头"大猪"，"小猪"们如果善于借助名人的效应为自己所用，无疑会在成功的路上顺风顺水。

【博弈故事】

故事一：

这是一件真实的事情。

国家旅游局曾邀国外一家电视台来华拍摄旅游专题片，这对国内一流名胜景点来说，确是千载难逢的大好时机，因为这家电视台在国际上的影响较大，若找上门让人家宣传自己，天文数字般的广告费足以令人望而生畏。今天人家自愿上门拍片，免费为你做广告，岂有不欢迎之理。遗憾的是我们为数不少的景点负责人，却向摄制组要钱，并强调"无钱走人"。国外记者对此大惑不解，只好临时改变拍摄计划，放弃许多景点，但对那些热情合作的景点拍得格外精心。专题片播出后，为合作景点带来成批的国外游客及巨额

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的经济效益，那些“门前冷落”的景点负责人这才大梦初醒，悔不该当初采取“无钱走人”的态度。

故事二：

一位商人积压了一大批滞销书，当他苦于不能出手时，一个主意冒了出来：给总统送一本。于是，他三番五次向总统去征求意见。总统每天忙于政务，哪有时间与他纠缠，为了敷衍，便随口而出：“这本书不错。”于是商人便大做广告：“现有总统喜爱的书出售。”于是这些书在短时间内就兜售一空。

时间不长，这个商人又有卖不出去的书，他便又送了一本给总统。总统鉴于上次一句随意的话让他发了大财，想奚落他，就说：“你这书糟糕透了。”商人闻之，依然是满心欢喜，回去以后又做广告：“现有总统讨厌的书出售。”有不少人出于好奇争相抢购，书又兜售一空。

第三次，商人又将书送给总统，总统接受了前两次教训，便不予做答，将书弃之一旁，说了句：“我不下结论。”他想看看这家伙还能折腾出什么来。不想商人离开后又大做广告：“现有总统难以下结论的书，欲购从速。”居然又被一抢而空。总统哭笑不得，商人大发其财。

【博弈智慧解读】

从博弈论的角度来看，“名人”无疑是一头“大猪”，“小猪”们如果善于借助名人的效应为自己所用，无疑会在成功的路上顺风顺水。故事二中的商人就深谙借名人效应壮大自己的博弈之道，将一个“借”功演绎得出神入化，不得不令人佩服。而故事一中那些强调“无钱走人”的景点负责人，当机遇摆在面前，名人就在身边却视而不见，甚至拱手送人，眼睁睁地看着大好的机会从眼前溜

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

走，不得不让人扼腕叹息。

其实，在生活中，即使是强势的一方，在博弈之初，他们的力量可能也很弱小，但是最终却由弱变强，这与他们善借名人效应的博弈智慧是分不开的。人们总有这样的心理，凡是名人生活的地方都是非凡的地方，凡是与名人有联系的必定是不一般的，基于这种心理，人们纷纷追逐、模仿名人，所有与名人沾边的东西也就容易成为抢手的东西，所有与名人沾边的人也会成为不平凡的人。

因此，在与人博弈的过程中，我们应想尽一切办法借助名人的效应。当然要做到这一点，你必须首先与名人沾边，学会把名人变成朋友，把朋友变成兄弟，把兄弟变成手足。成了名人的手足，自己也就成了名人，自己成了名人，成功就容易得多了。

有人提出异议："这道理谁都明白，关键是怎么和名人成朋友?"我们不妨来听一下千金买邻的故事：

在南北朝的时候，有个叫吕僧珍的人，世代居住在广陵地区。他为人正直，很有智谋和胆略，因此受到人们的尊敬和爱戴，而且远近闻名。

因为吕僧珍的品德高尚，人们都愿意与他接近和交谈。季雅在吕僧珍家隔壁买了一套房屋。

有人问："你买这房子花了多少钱?"

"一千一百两。"

"怎么这么贵?"

季雅说："我是用百金买房子，用千金买高邻啊!"

可能有人会说"我没有千金买邻的实力，所以交不到名人朋友"，但如果你有季雅千金买邻的勇气和魄力，什么样的名人朋友交不到？一旦和名人沾上边，所谓名人的效应也就在你身上体现了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利用别人的风头让自己沾光

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

如果别人风头正盛，自己却默默无闻，为何不做一头“智猪”，把别人的风头借过来为己所用呢?

【博弈故事】

20世纪50年代末，美国的黑人化妆品市场全是佛雷公司的天下。乔治·约翰逊成立的约翰逊黑人化妆品公司，只有500美元资产、3个员工，是典型的小公司。“怎样才能迅速地立足与发展呢?”约翰逊苦苦地思索着。

后来，他终于想出一个点子：用别人的产品烘托自己的产品。他在广告中写道：“当你用过佛雷公司的产品化妆之后，再擦上约翰逊的粉质膏，将会收到意想不到的效果。”公司其他人都十分不解：“你不是在为佛雷公司做广告吗?世界上难道还有替对手做宣传的人吗?他们的名气不是会越来越大吗?”约翰逊笑着解释说：“正因为他们现在风头正盛，我们却没有名气，才需要这样做。现在，在美国没有几个人知道我约翰逊，但是如果我想办法站在美国

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

总统身旁的话，你想一想将是什么样的情况？我一定能成为家喻户晓的人物！推销化妆品的道理是一样的。”

这一招果然十分灵验，消费者很自然地接受了他们的产品，销量一天天地上升。

【博弈智慧解读】

如果别人风头正盛，自己却默默无闻的，为何不做一头“智猪”，把别人的风头借过来为己所用呢？

风头本身就代表一定的社会影响力和号召力，利用别人的风头做宣传更是一种双赢的选择，让别人出尽风头的同时也让自己出尽风头。当然，这其中的效益也是明显的。

利用别人的风头让自己出风头在博弈中的运用非常广泛，不仅可用于商场，还可用于生活的各个方面。

东晋承相王导就曾用过此法来帮助司马睿夺取江山。那时，晋元帝司马睿还只是琅琊王。王导觉察到天下已乱，便有意拥戴司马睿，复兴晋室。司马睿镇守建康（今江苏南京）后，吴地人并不依附，时过一个多月，仍没有人去拜望他。王导十分忧虑，便想到要借助当地的名人来提高司马睿的威望。

于是他对已有很大势力的堂兄王敦说：“琅琊王虽然仁德，但名声不大。而你在此地早已是有影响力的人，应该帮帮他。”

他们约好在三月上巳节伴随司马睿去观看修禊仪式。

到了那一天，他们让司马睿乘坐轿子，威仪齐备，他们自己则和众多名臣骁将骑马扈从。江南一带的大名士纪瞻、顾荣等人，见到这种场面，非常吃惊，相继在路上迎拜。

事后，王导又对司马睿说：“自古以来，凡能称王天下的，都虚心招揽俊杰。现在天下大乱，要成大业，当务之急便是取得民

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

心。顾荣、贺循二人是当地名门之首，把他们吸引过来，就不愁其他人不来了。”

司马睿听了王导的话，就派王导亲自登门拜请顾荣、贺循。受他们的影响，吴地士人、百姓从此便归附司马睿。东晋王朝终于得以建立。

别人的风头是一种资源，古今皆然，只不过在商品社会它的价值得到了极大的利用和提高罢了。

当然，利用别人的前提是不损害别人的利益，并在此基础上让自己的利益最大化，双赢才是两全其美的最佳境界。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三章
示假隐真，在博弈中迂回取胜
——混沌中的最优策略

示假隐真，在博弈中迂回取胜

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

示假隐真实际上蕴含着斗鸡博弈的大智慧，即用公开的事情来掩盖自己真正的目的，用“偏点”铺就道路，然后让“热点”隆重登场。

【博弈故事】

一条街上有两家电影院，华逸影院和福康影院，在顾客资源有限的情况下，两家影院为了争取更多的顾客都使出了浑身解数。华逸影院推出了门票八折优惠，福康影院接着就来了个五折大酬宾。对于顾客来说，同样的情况下当然都愿意去花钱少的影院，于是福康影院生意兴隆，华逸影院门可罗雀。

华逸老板不甘心认输，于是将门票打两折。按照当地消费水平

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和行业常规，影院门票五折以下已经毫无利润可言了，华逸影院打两折的目的是为了把对手彻底挤掉，好再进行“价格垄断”。谁知他们刚刚把顾客拉过来，福康影院接着就推出了门票一折优惠，并且每人另送一包瓜子。

这回华逸影院的老板实在没有勇气继续竞争了，因为一包瓜子少说也得1元，这岂不成了自家电影，何来利润可言，于是关门认输。

福康影院这时恢复竞争之前的价格，但这个送瓜子的“赔本生意”却一直坚持了下来。

半年多的时间过去了，福康影院的老板买了奥迪轿车，房子也换成了高档别墅，一副发了大财的样子。

为何福康影院做免费送瓜子的赔钱买卖却赚了这么多钱呢？原来影院送瓜子虽然赔钱，但送的瓜子是老板从厂家定做的五香瓜子，看电影的人吃了瓜子后，必然口渴，于是老板便派人不失时机地卖饮料，饮料和矿泉水的销量大增——放电影赔钱，送瓜子赔钱，饮料却给老板带来了高额利润。

【博弈智慧解读】

故事中，当福康影院和华逸影院这两只“斗鸡”在同一条街上狭路相逢时，福康影院的老板既没有撤退，也没有发动正面进攻，而是采用了示假隐真术，在与华逸影院博弈的过程中，隐藏了其利润点，迂回取胜。

生活中遭遇斗鸡博弈时，有人赢在明处，有的人则像这位影院老板一样，采用了示假隐真的博弈策略，让对手认为你是钻进了死胡同，从而放松了警惕。示假隐真实际上蕴含着斗鸡博弈的大智慧，即用公开的事情来掩盖自己真正的目的，是让“偏点”铺就道路，然后让“热点”隆重登场。

孙子云：“虚者实之，实者虚之。”说的其实也就是示假隐真

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

术。运用此种博弈策略，其宗旨在于：避实就虚，争夺博弈的优势和主动权；造成对方的失误，从而出其不意，获取胜利。

运用示假隐真博弈策略时还要注意以下几点：

1.深思熟虑，不要被他人影响，要自己去判断。

2.事物发展并不一定都如表面所显示的，我们要高瞻远瞩，看得远、看得深，才能取得胜利。

3.控制好个人情绪。

勤奋的人未必成功，抓住关键才能事半功倍

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

将“办事抓关键”作为一种日常的习惯，这不仅是一个行事准则，更是一种博弈策略。

【博弈故事】

藤田是靠珠宝发家的富豪。

1969 年 12 月，藤田访问东京一家百货公司，请求该公司为他提供一个销售钻石的柜台。

“藤田先生，这样的买卖在年关季节是不能做的，尽管你认为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

买主都是些有钱人，但他们也不会拿钱去购买钻石。”

最后藤田还是耐心说服了这家公司，并答应在其一个位于市郊的分公司为他提供一个柜台。

藤田考察了环境,虽然地方偏僻、顾客少，但他坚信珠宝本来就不是一种大众消费品，它只是针对掌握着大量财富的少数人，只要打动这些掌握大量财富的少数人，买卖是一定可以做成的。于是他让纽约的钻石商将货品发往东京,并迅速展开“年关大拍卖”活动。销售的第一天,营业额就达到300万日元，藤田便在近郊和四周地区同时展开大拍卖，结果平均每处拍卖柜的营业额都超过了5000万日元。

【博弈智慧解读】

藤田能够获取成功，在于他抓住了决定事情成败的关键少数。

资深作家肖剑曾说过这么一段话：

“不知道你们怎么样，反正我从小到大，就喜欢偷懒，喜欢考试完了听别人说：这家伙不用功，可成绩还这么好，真聪明!”

肖剑坦白，他的聪明其实也就是他知道怎么样才能抓住关键少数，从而事半功倍。这个世界上有很多人很勤奋，但是他们没有成功，为什么？因为他们没有掌握方法和窍门。勤能补拙，这个说法有点道理，但要加上补充条件：在勤奋的同时，要开动脑筋。否则，你只是简单的重复劳动，能有多大进步呢？

在经济学中，有一个著名的二八法则，又叫80/20定律。从博弈论的角度，我们也可以叫它为二八博弈法则。

1897年,意大利经济学家帕雷托在他所从事的经济学研究中偶然注意到19世纪英国人的财富和收益模式。

在调查取样中，他不仅发现大部分的财富都流向了少数人手里，同时还发现两件他认为非常重要的事情：其一是，某一个族群

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

占总人口数的百分比和该族群所享有的总收入或财富之间，有一种微妙的不平衡关系。

但帕雷托真正感兴趣的是另一发现，那就是这种不平衡的模式会重复出现，他在不同时期和不同国度都见到过这种现象。不论是早期的英国，还是其他国家，他都发现这相同的模式一再出现，而且在数学上呈现出一种稳定的关系。

通过研究，帕雷托归纳出这样一个结论，即在原因和结果、投入和产出、努力和回报之间存在着一种不平衡的关系。通常的情况是80%的收获来自20%的努力，其他80%的力气只带来20%的结果。

推理而知，一个小的原因、投入和努力，通常可以产生大的结果、产出或酬劳，因此，找出最重要的20%，专注于能带来最大成功的关键少数，你就会事半功倍。

如果你发现自己虽然很努力地工作，但至今仍然一事无成，这时不妨集中能力于大事上，将“办事抓关键”作为一种日常的习惯，这不仅是一个行事准则，更是一种博弈策略。

那么，如何找出最重要的关键少数?

把你做的事情划分为四个类别，你就会知道决定你成败的关键少数是什么。

1.紧急且很重要

例如，老板要你在明天早上10点钟以前提出一份报告。因为它紧急而又重要，要比其他每一件事都优先。如果拖延是造成紧急的原因，则现在已经不能再拖延了，这些是必须立刻要做好的工作。

2.紧急但不重要

这一类是表面上看起来极需要立刻采取行动的事情，但是如果客观地检视，我们就会把它们列入次优先里面去。

例如，有一位朋友约你去吃饭,，都是些好长时间未见面的好朋

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

友。你或许会认为这是一个次优先的事情，但是有一个人站在你面前，等着你回答，你就会接受他的请求，因为你想不出一个婉言谢绝的办法。但其实这类事情是可以放到次优先里面去的。

3.繁忙

很多工作只有一点价值，既不紧急也不重要,而我们常常会在做更重要的事情之前先做它们，因为它们会分你的心——它们给人一种有事做和有成就的感觉，也就无意中浪费了你的精力。

例如，一位经理在一个星期六早晨到他的办公室去，要做某一件他一直拖延没有做的事情。他决定先把他桌上的东西整理一下，整理好了以后，他想，既然整理了桌子上的东西，也整理一下抽屉好了。结果，他把一个早上的时间用在重新整理抽屉和档案上面，但他并没有做自己原来要完成的事情。

4.浪费时间

例如，如果我们看完电视之后觉得很愉快,那么看电视的时间就用得不错。但是如果事后我们觉得用来看电视的时间不如看一本好书，那么看电视的时间就可归在“浪费”一类。

当你认识到哪些事情是骗走你宝贵时间的低价值活动，你就要像清除垃圾一样将它们毫不客气地丢掉，集中精力在那些高价值的时间投入上。这才是正确的博弈之道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

引导胜于强制，让“沉锚效应”助你成功

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

讨价还价博弈中，双方都是以自身利益最大化为目标，对于这种追求利益的理性行为，不管是对还是错，强制都不是最好的方法，运用沉锚效应进行有效的引导才是最佳的策略。

【博弈故事】

有这样一个卖粥的故事：

在一条小街上，有两家卖粥的小店，我们不妨叫它们甲店和乙店。两家小店，无论是地理位置、客流量，还是粥的质量、服务水平都差不多。而且从表面看来，两家的生意也一样的红火。然而，每天晚上结算的时候，甲店总是比乙店要多出十几元钱来。

为什么这样呢？差别只在于服务小姐的一句话。

当客人走进乙店时，服务小姐热情招待，盛好粥后会问客人：“请问您加不加鸡蛋？”有的客人说加，有的客人说不加，大概各占一半。

而当客人走进甲店时，服务小姐同样会热情招呼，同样会礼貌地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

询问，但是她们的询问不是您加不加鸡蛋。而是：“请问您是加一个鸡蛋还是两个鸡蛋？”面对这样的询问，爱吃鸡蛋的客人就要求加两个，不爱吃的就要求加一个。也有要求不加的，但是很少。因此，一天下来，甲店总会比乙店多卖出一些鸡蛋，利润自然就要高一些。

【博弈智慧解读】

博弈论中有一个讨价还价博弈，其模型如下：

某个穷困的书生为了维持生计，要把一幅字画卖给一个财主。书生认为这副字画至少值 200 两银子，而财主是从另一个角度考虑，他认为这幅字画最多只值 300 两银子。从这个角度看，如果能顺利成交，那么字画的成交价格会在 200~300 两银子之间。如果把这个交易的过程简化为这样：由财主开价，而书生选择成交或还价。这时，如果财主同意书生的还价，交易顺利结束；如果财主不接受，那么交易就结束了，买卖也就做不成了。这是一个很简单的两阶段动态博弈的问题，应该从动态博弈问题的倒推法原理来分析这个讨价还价的过程。由于财主认为这副字画最多值 300 两，因此，只要书生的还价不超过 300 两银子，财主就会选择接受还价条件。此时，书生的第一要价就很重要，如果财主的开价是 230 两，书生要价 280 两，这个价格刚好又没有超过 300 两，财主就有可能接受。同理，也有另一种情况，如果书生不是很贪心，当财主出价 230 两，书生认为在其底线 200 两以上，也可能以此价格成交。所以说，财主的第一出价和书生的第一要价都很重要。

心理学上有个名词叫做“沉锚效应”，说的是人们在做决策观望时，思维往往会被所得到的第一信息所左右，第一信息就会像沉入海底的锚一样把你的地位固定在某处。在乙店中，让你选择“加还是不加鸡蛋”，在甲店中，“是加一个鸡蛋还是加两个”的问题，这是第一信息的不同，使你做出的决策就不同。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果能够发现这其实也是一种讨价还价博弈的话，我们完全可以运用这种“沉锚效应”，用引导的方法去获得事半功倍的效果。

假如你是一位上司，某个下属看起来不会工作，接受了任务不知道如何完成，有没有办法促使他按你的意图去做?还有，你主持的团队老是扯皮，议而不决，有没有办法让他们早点儿作出决定?又如，你的孩子要吃巧克力，可是你不愿意让他多吃甜的，有没有办法让他满足于更有益健康的东西?

答案当然有。你如果运用“沉锚效应”，就可以应付上述难题，但前提是必须提供不同的选择以进行正确的引导。

我们先看明智的上司会怎么做。你无法掌握日常事务的每一个细节，因而需要下属帮忙。你想激励他把项目的一大部分管起来，可是又不想放弃对整个项目的指导，此时你就可以对他说：“你看，我们的工作出现了一些问题，我觉得由你处理比较合适。你看是用甲方法好，还是用乙方法好?”这里，谁是上司呢?下属会觉得自己是上司。其实，选择是你提出的，但下属有了选择权，就有了做主人的感觉，这种感觉会使他们更热爱工作、热爱公司，减少失职的情况。他们虽然责任更重，但是因为有了责任感，觉得自己所选的方案是最好的，因而也就会全力去完成。

再如你的孩子一个劲儿闹着要吃巧克力，如果用强制的手段去拒绝，他肯定哭得更厉害。如果在拒绝巧克力的同时，又问他：“你是想吃香蕉还是苹果?”孩子就会顺着这个引导重新估计形势。

讨价还价博弈中，双方都是以自身利益最大化为目标，这种追求利益的理性行为，不管是对还是错，强制都不是最好的方法，运用沉锚效应进行有效的引导才是最好的策略。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

奉行“老二哲学”：后发先至，蓄势出奇兵

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

枪手博弈告诉我们：在多人博弈中，常常由于复杂关系的存在，而导致出人意料的结局。一位参与者最后能否胜出，不仅仅取决于自己的实力，更取决于实力对比关系以及各方的策略。而对于实力较弱的一方，最好的策略莫过于后发先至，蓄势出奇兵。

【博弈故事】

《三国演义》中的“曹操煮酒论英雄”想必为很多人所熟悉。

东汉末，曹操挟天子以令诸侯，势力很大；刘备虽为皇叔，却势单力薄，为防曹操谋害，不得不在住处后园种菜，亲自浇灌，以为韬晦之计。

这一天，刘备正在浇菜，曹操派人来请刘备，刘备只得胆战心惊地一同入府见曹操。来到曹府，曹操不动声色地对刘备说：“在家做得大好事！”说者有意，听者更有心，这句话将刘备吓得面如土色。曹操又转口说，你学种菜，不容易，这才使刘备稍稍放下心

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来。曹操说，刚才看见园内枝头上的梅子青青的，想起以前一件往事（即“望梅止渴”），今天见此梅，不可不赏，恰逢煮酒正熟，故邀你到小亭坐一会儿。刘备听后心神方定。

二人来到小亭，只见已经摆好了各种酒器，盘内放置了青梅，于是就将青梅放在酒樽中煮起酒来了。二人对坐，开怀畅饮。酒至半酣，突然阴云密布，大雨将至，曹操大谈龙的品行，又将龙比做当世英雄，问刘备：“请你说说当世英雄是谁。”刘备装作胸无大志的样子，说了几个人，都被曹操否定。

曹操此时主要目的是想试探刘备的心思，看他是否想称雄于世，于是说：“夫英雄者，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天下之志者也。”刘备问，谁能当英雄呢？曹操单刀直入地说：“当今天下英雄，只有你和我两个！”刘备一听，吃了一惊，手中拿的筷子也不知不觉地掉到地下。正巧突然下大雨，雷声大作，刘备灵机一动，从容地低下身拾起筷子，说是因为害怕打雷，才掉了筷子。曹操此时才放心地说，大丈夫也怕雷吗？刘备说，连圣人对迅雷烈风也会失态，我还能不怕吗？刘备经过这样的掩饰，使曹操认为自己是个胸无大志、胆小如鼠的庸人，曹操从此再也不怀疑刘备了。

后来，刘备终于得以东山再起，成就了一番伟业。

【博弈智慧解读】

曹操“煮酒论英雄”时，刘备一文不名。如果刘备此时不将自己的才华隐藏起来，势必要引起曹操的戒心甚至杀心，那刘备就没有日后的那一番事业了。刘备的这种智谋，其实就是一种后发先至，蓄势出奇兵的枪手博弈智慧。

枪手博弈也是博弈论中的一个经典模型。

话说有三个快枪手，他们之间的仇恨到了不可调和的地步。这一天，他们三人在街上不期而遇，每个人的手中都握住一把枪，气

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

氛紧张到了极点。每个人都知道，一场生死决斗马上就要展开，三个枪手对彼此间的实力都了如指掌，枪手甲枪法精准，十发八中；枪手乙枪法平平，十发六中；枪手丙枪法拙劣，十发四中。

现在我们来假设一下，如果三人同时拔枪，谁活下来的机会大一些?

假如你认为是枪手甲，结果可能会让你大吃一惊：最可能活下来的是丙——枪法最劣的那个家伙。

假如这三个人彼此痛恨，都不可能达成协议，那么作为枪手甲，他一定要对枪手乙拔枪。这是他的最佳策略，因为此人威胁最大。这样他的第一枪不可能瞄准丙。同样，枪手乙也会把甲作为第一目标，很明显，一旦把甲干掉，下一轮（如果还有下一轮的话）和丙对决，他的胜算较大。相反，如果他先射击丙，即使活到了下一轮，与甲对决也是凶多吉少。而丙呢?他此时便完全具有后发制人的优势。等到双方的枪战结束，结果无外乎两种，两死或一死一伤。如果两死对丙当然是最好的结局，但如果是一死一伤，丙也完全可以利用后动优势置对方于死地。

于是第一阵乱枪过后，经过概率的计算，甲能活下来的机会少得可怜（将近10%），乙是20%，而丙是100%。

枪手博弈告诉我们：在多人博弈中，一位参与者最后能否胜出，不仅仅取决于自己的实力，更取决于实力对比关系以及各方的策略。

在认识到这种规律之后，如何采取恰当的策略就成为关键。你可能已经发现，在这场生死决斗中，丙之所以能成为这场多人博弈中最后的胜利者，就在于他懂得在自己实力不济的时候后发制人，蓄势出奇兵。这种后发制人的博弈策略又叫“老二哲学”。所谓“老二哲学”，就是不做第一、不做第三，而只是紧紧跟在排名首位的后面做老二，先隐藏不动，储谋蓄势，瞄准机会再冲刺第一。或许是暂时不愿做“出头鸟”，或许是想挂在后面搭个便车，但最终是没有一个人会甘居第二的，老二也只是个过渡。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

生活中，很多人不懂得这种“老二哲学”，事事都争抢第一，以为抢先一步就一定能抓住别人抓不住的机会。事实证明，争抢第一的并不一定是最后的赢家。其中最典型的例子就是万燕最先做VCD生意，但后来钱都让步步高、爱多它们赚去了。当年万燕花了大把的钱，告诉消费者：VCD是好东西。直到市场培育好了，大家都知道VCD是个好东西时，步步高、爱多出手了：建树自己的品牌，完善自己的营销网络，再把价格降下去，成功了！而为他人作嫁衣裳的万燕呢？在不知不觉中就销声匿迹了。

所谓螳螂捕蝉，黄雀在后，甘当老二、能当老二就是做黄雀。好多人特别是商界人士对此颇有感触，他们辛勤开拓市场，但销售额一旦见好，又生后顾之忧。为什么？因为这个时间，必然有其他财大气粗之辈跟上，既是后发制人，更以实力制人。某些经商大户对风险较大或无暇顾及的生意，先按兵不动，让其他小商人去开发，等到有利可图时，再迅速开发并取而代之。黄雀之于螳螂式的后发制人，虽有点胜之不武，但作为市场竞争中的一种手段，却没有违背商业道德。这就告诫我们，不论是在商场竞争中，还是生活中的其他领域，如果你的实力并不那么雄厚，那还是甘当老二为好。

不过，要当好这个“老二”是需要具备一定素质的。

1.要有远大的战略目光，对自己的潜力和实力有充分的信心。

2.要有丰富的智慧，敢于用巧计向竞争对手施展“计谋”，且要做到不动声色、以假乱真。

3.要有魄力，一旦把握住机会，就要主动出击，克敌制胜。

当然学会做老二并不是目的，而是一种博弈手段，真正的目的是成为老大。不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。学会做老二，是一种现实选择，是生存的需要。“先人一步”必须具备了一定的实力方可行事，“老二哲学”也非无能，尤其是对那些自身实力还不算雄厚的人来说，“甘当老二”是一种谋略，是一种明智的选择。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以“活”制胜，弃直线思维取发散思维

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

面对同一问题，直线思维策略和发散思维策略，会产生不同的结果。而要想在博弈中取胜，必须要运用发散思维不断地变换解决问题的角度，思考解决问题的最新方法。

【博弈故事】

有这么一篇文章，名为《卖豆子》：

假如你是卖豆子的商贩，豆子卖得动，直接赚钱当然最好；

如果豆子滞销，分四种办法处理：

一、可以考虑让豆子沤成豆瓣，卖豆瓣；

如果豆瓣卖不动，腌了，卖豆豉；

如果豆豉还卖不动，加水发酵，改卖酱油。

二、可以将豆子做成豆腐，卖豆腐；

如果豆腐不小心做硬了，改卖豆腐干；

如果豆腐不小心做稀了，改卖豆腐花；

如果实在太稀了，改卖豆浆；

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果豆腐卖不动，搁点盐和调料什么的，放上几天，变成臭豆腐卖；

如果还卖不动，让它长毛彻底腐烂后，改卖腐乳。

三、让豆子发芽，改卖豆芽；

如果豆芽还滞销，再让它长大点，改卖豆苗，这玩意儿也时兴；

如果豆苗还卖不动，再让它长大点，干脆当盆栽卖，而且，为了卖得好，还给它一个很时尚的名字“豆蔻年华”，到城市里的各间大中小学门口摆摊和到白领公寓区开产品发布会，记得这次卖的是文化而非食品；

如果还卖不动，建议拿到适当的闹市区进行一次行为艺术创作，题目是“豆蔻年华的枯萎”，记得以旁观者身份给各个报社打电话报新闻材料，如此应可用豆子的代价迅速成为行为艺术家，以完成另一种意义上的资本回收，同时应该还可以向各报社拿点新闻线索奖金。

四、如果行为艺术没人看，报社奖金也拿不到，赶紧找块地，把豆苗种下去，灌溉施肥，三个月后，收成豆子，再拿去卖。如上所述，循环一次。

经过若干次循环，即使没赚到钱，豆子的囤积相信不错，那时么……我想卖豆子就卖豆子，想做豆腐就做豆腐，豆浆做两碗，喝一碗，倒一碗！

【博弈智慧解读】

上面这篇文章虽然不乏调侃的意味，但其中所折射出来的博弈智慧——运用发散思维，以“活”制胜却很值得我们学习。

这种思维策略是由蜈蚣博弈中从终点出发的逆向思维策略推广而来的。蜈蚣博弈模型说起来很复杂，但其提出的思维策略概念却被理论界的人士予以推广，演变出很多不同的思维策略，发散思维策略就是其中一种。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我们每一个人都有一个大脑，两个半球，左半球和右半球。每个人都有数量差不多的脑细胞，可是有些人是发散思维，有些人却是直线思维。恪守直线思维的人四肢发达、头脑简单，说话直肠子，思维一条线，只知道一加一等于二，就是明白不了三减一也是等于二；只知道一个月是30天，半个月是多少天很让他们费解；他们一条道走到黑，不知变更；他们只认死理，不认活理；他们的思维是呆板的、僵硬的、不知变通的。

面对同一问题，直线思维策略和发散思维策略会产生不同的结果。

当一艘船开始下沉时，几位来自不同国家的商人还在谈判，根本不知道将要发生什么事。船长命令他的大副："去告诉这些人穿上救生衣跳到水里去。"

几分钟后大副回来报告："他们不往下跳。"

"我去看看。"船长说着，就走出去了。

不一会儿，船长回来说："他们都跳下去了。"

大副很惊讶："我一个劲儿地跟他们说船要沉了，让他们快点跳下水，可是说了半天没有一个人理我。为什么你一去他们就跳了呢?"

"我运用了心理学，"船长说，"我对英国人说，那是一项体育锻炼，于是他跳下去了；我对法国人说，那是一件很潇洒的事；对德国人说，那是命令；对意大利人说，那是不被基督所禁止的；对苏联人说，那是革命行动，他们就一个接一个地跳了。"

"那美国人呢，您是怎么让美国人跳的呢?"

"我对他们说，他们是被保过险的。"

要想成功，必须要运用发散思维不断地变换思考的角度，思考解决问题的最新方法。针对同一个问题，沿着不同的方向去思考，在思考中，不墨守成规，不拘泥于传统，不受已有知识束缚，没有固定范围的局限，这样才能探求出不同的、特异的解决问题的方法。

当然，发散思维并非天生,它来源于平日对事物的观察、对信息

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的留心，并有意培养自己发散性的思维方式。

发散思维训练要注意提高思维的流畅力、变通力和灵活性。思维的流畅力是指一定时间内产生观念的多少，一个人对某一问题产生反应性的概念和构想很多，说明其思维具有流畅力。思维的变通力是指产生观念的不同类别属性，不同的类别越多，变通力就越强。

牢记运用发散思维，以活制胜的博弈策略，那成功的道路也会变得四通八达。

活着就是一种对抗，先发制人才能赢得胜利

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在实力相当的枪手博弈中，谁先出手谁胜出的机会就更大。这种先发制人的策略其实就是博弈理论里的先动策略。

【博弈故事】

李渊当了皇帝以后，根据立长不立幼的传统习惯，在武德元年册立长子李建成为太子，把李世民封为秦王，李元吉封为齐王。而后李渊就开始接二连三地委任李建成以军国大事，目的就是想在大臣和诸子之中让他树立威望，巩固他的太子地位，为将来他继承帝业打下基础。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了让李建成熟悉国事，提高处理政务的本领，李渊每次临朝，都让他坐在自己附近，参加各种问题的讨论，遇到不太重要的问题，唐高祖李渊还让他亲自处理。此外，李渊又命李纲、郑善果为东宫官员，帮助李建成出谋划策，决断各种机要问题。尽管高祖想方设法提高李建成的威信，但李建成还是辜负了高祖的厚望。他在东宫不习诗文、不理政务，整日无节制地饮酒，还搬弄是非，在兄弟之间制造不和。李纲对此非常不满，多次劝诫又不见成效，便在武德二年十二月，以年老体衰为由，辞职离开了东宫。

此后，李建成的处境日益不妙，而李世民却逐渐受到高祖的重用。武德三年，李世民奉李渊之命平定了刘武周割据势力，收复了汾阳广大地区。武德四年，李世民又奉诏消灭了窦建德和王世充两支劲旅，极大地巩固了李唐政权。在这一年七月的一天，当李世民胜利地返回长安的时候，他身上穿着黄金甲，而且在后面还紧随着二十五员大将和一万匹铁骑，鼓乐喧天，人声鼎沸，很是威风，李世民受到了高祖和满朝文武大臣的隆重欢迎。这时候，世民已经滋长了当天子的念头。

而这个时候，李建成见李世民的威望日益提高，感到十分不安，于是，便拉拢李元吉一起对付李世民。李元吉是高祖李渊的第四子，勇猛过人，也立过战功。但他骄淫放纵，名声不好。虽然这样，李元吉内心深处也在想着皇位的继承权。他不止一次地私下均衡李建成和李世民的实力及影响，以便决定投靠哪一方。经过周密的考虑，李元吉最后选择了李建成。

李建成、李元吉为了能够给高祖一个好印象，他们就采取了用后宫支持的方法，他们和嫔妃们拉关系，给她们送礼物，在她们面前说李世民的坏话。这一办法果然见了效。李建成给了后宫嫔妃们好处以后，后宫的势力便完全倒向了李建成、李元吉一边。此后，嫔妃们经常向高祖吹耳边风说李世民的坏话，有一次李世民的部下得罪了高祖嫔妃的父亲。高祖很生气，没调查就把李世民召到宫中痛斥说："你

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的属下竟敢欺负我嫔妃的父亲，对一般百姓，就更不知有多厉害呢！这还了得！”李世民站在一旁，几次想申述事实，都没被允许。

有一次，太子李建成晚上找李世民去喝酒，在酒里放了毒药，李世民心痛剧烈，吐了血，幸亏淮安王李神通将李世民送回秦王府才得救。这次谋害使李世民下了决心除掉对方，并得到了属臣长孙无忌和房玄龄、杜如晦的支持。

但李建成和李元吉两人并没有因此罢休，相反更加紧了行动。虽然收买秦王府将领的阴谋没有得逞，但在李渊的支持下，将房玄龄和杜如晦调出了秦王府，削弱了李世民的力量。在激烈争夺继承权的时候，恰逢突厥南侵，李建成和李元吉觉得时机到来，便由李建成建议让李元吉代替李世民北伐突厥，李渊同意了。然后，他们就进一步提出，调秦王的部下大将尉迟敬德和秦叔宝等人随同出征，还要求将秦王的精兵划归李元吉统领。这很明显是想孤立李世民，然后再下手除掉。李渊也同意了。

李建成和李元吉二人密谋，想在出兵饯行的时候，派人将李世民刺死。太子李建成的一个属官得知后，马上向李世民报告了这个机密消息，李世民决定先下手为强。

于是，李世民向李渊报告了二人的阴谋，还趁机告发他们淫乱后宫之事，李渊答应第二天早朝时对质，处理此事。李世民并没有将希望寄托在父亲的处理上，因为先前父亲总是偏袒他们。于是，他果断部署了行动计划。

第二天，李世民率领长孙无忌、尉迟敬德等十员大将埋伏在玄武门内。李建成和李元吉进入玄武门，走到临湖殿，发现殿边有马影闪动，心知不妥，拨转马头，回奔东宫。李世民从后面呼叫二人停下，李元吉回马张弓连射三箭，但心慌意乱之下三次都没能将弓拉满，以致三箭均未射到李世民马前便力衰而落。

相反，李世民却勒停坐骑，稳稳当当地对准李建成一箭射出，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当场将之射杀。那边李元吉也被尉迟敬德射伤落马，但并未致命。李世民的坐骑却为流箭所伤，失去控制冲入林中，致使李世民被树枝钩住腰带而坠马。李元吉追过去欲夺他的弓将之绞杀，尉迟敬德及时赶到把他赶跑，最后也将之射杀。

随后，李世民派尉迟敬德披挂全身，手持长矛直入宫中面见李渊。李渊大惊失色，问："今日乱者谁邪？卿来此何为？"尉迟敬德答道："秦王以太子、齐王作乱，举兵诛之，恐惊动陛下，遣臣宿卫。"

李渊眼看到此地步，也没有别的办法，于是便依言下旨，立李世民为太子，两个月之后，李世民正式在东宫显德殿继位为帝。

这就是历史上惊心动魄的玄武门之变。

【博弈智慧解读】

李世民、李渊、李元吉和李建成，三方势力鼎足而立，一场枪手博弈在所难免。

在这场枪手博弈中，李世民能够成为最终的赢家，从客观情况来看，是因为李渊贪恋女色、听信谗言；但从主观来看，在这场权力争夺的枪手博弈中，李世民采用了先发制人的博弈策略，才使他的利益得到了最大化。

对于枪手博弈，前面我们讨论了在三方实力悬殊的情况下，作为弱势方的枪手丙的最佳策略——后发制人。但是我们知道，有时胜负是由规则决定的，现在换一种规则：假如三人实力相当，谁存活的机会更大？

这便回到我们上面的例子——玄武门之变。很显然，在这种实力相当的枪手博弈中，谁先出手谁胜出的机会就更大。这种先发制人的策略其实就是博弈理论里的先动策略。在博弈里，我们最重要的是保全自己的利益，而不需要什么教条的约束。

当我们看好自己的利益后，一定要先发制人、主动出击，只有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

采取先动策略，抓住时机，才能获胜。如果李世民稍有迟疑，放虎归山，恐怕后果不堪设想。

在现实生活中，有些人只想不做，面对绝佳的机会，犹豫不决，结果错失良机，后悔不已。不管是在生意上、感情上，还是职场上，看好之后，就要痛下决心，迅速执行。尤其在生意上，太重感情的人做不了生意，因为对事情的判断不够理性，面对市场机会总是犹豫不决。我们该学习李世民，在你不争夺，别人就会把你吃掉的情况下，应该当机立断，不能感情用事。

人，活着就是一种对抗，如果你不想被对方压倒，那你就得先发制人，反客为主，时刻占据上风才能赢。

做好信息搜集工作，提高获胜的几率

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在博弈中，为了尽可能多地掌控信息，提高胜算，我们可以利用各种渠道来收集一些有价值的信息，特别是对手的情况。

【博弈故事】

动物园引进了两只狼，狼很小，园内一时找不到可以供幼狼生

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活的地方。一位饲养员提议将两只幼狼放到猴山饲养。动物园领导采纳了这一建议。猴子们见来了两个新面孔，一时不知所措，都不敢轻举妄动。刚开始，小狼总是摆出一副凶狠的样子，一声嚎叫，猴子们便立刻躲到树上去。狼对着树上的猴子，瞪着两眼，一点办法也没有。猴王若有所思，派遣一只身手敏捷的大猴去“刺探”敌情，果然发现狼不会上树这个秘密。猴子们放下心来，它们开始挑逗狼，甚至故意惹怒狼，因为大家都知道，只要爬到树上就没事了。猴群公然与小狼抢夺食物，还有意跳到狼身上狠咬几口，然后一哄而散。狼与猴子相处时间长了，嚣张气焰一点也没有了，只有被动挨打的份儿。

【博弈智慧解读】

在猴子与狼的博弈中，猴子从怕狼到平视狼，再到欺负狼，就在于猴子掌握了一条最有价值的信息：狼不会上树，并充分利用这一点占尽优势，将可怕的敌人踩在脚下。

信息在博弈中的重要地位怎么强调都不为过。华尔街历史上最富有的女人——海蒂·格林是一个典型的葛朗台式的守财奴。她曾为遗失了一张几分钱的邮票而疯狂地寻找数小时，而在这段时间里，她的财富所产生的利息足够同时代的一个美国中产阶级家庭生活一年。为了财富，她会毫不犹豫地牺牲掉所有的亲情和友谊。无疑，在她身上有许多人性中丑陋的东西。但是，这并不妨碍她成为资本市场中出色的投资者。她说过这样一段话：“在决定任何投资前，我会努力去寻找有关这项投资的任何一点信息。”海蒂·格林的这段话告诉我们：我们并不一定知道未来将会面对什么问题，但是你掌握的信息越多，正确决策的可能性就越大。在人生博弈的平台上，你掌握的信息的优劣和多寡，决定了你的胜算。

在博弈中，为了尽可能多地掌控信息，提高胜算，我们可以利

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

用间谍来收集一些有价值的信息。但最好的依然是你自己扮演间谍，要学着探察情况，间接地问一些问题让人们回答，以此让他们暴露出弱点和真实意图。

任何人都有其弱点，事物也一样。和人竞争就要找到其弱点并攻击。提高你的获胜几率最好的方法之一就是分析你的对手，针对他的特点，用你的长处去对付他的短处。这是在博弈中取胜的真本事。

每个人的思维信仰、生活习惯、学历阅历、脾气秉性、素质修养等都是不同的，如果我们善于分析这些信息，就能做到充分了解对手，知道他的优点和缺点、长处和短处，就会有针对性地选择应付他的方法。

摆出朋友的姿态去了解对方，实际上却在做间谍的工作，这将帮助你识破一个人的真伪，洞悉他内心深处潜藏的玄机，以不变应万变，顺利地探出情绪变化的温差，使你在人生的旅途上左右逢源。

中国有句很好的格言："相由心生。"对于这里所说的"相"，我们应该从广义上去理解，它包括一个人的言谈、体态、神情、兴趣、习惯等方面，一个人无论他有多么高明的掩藏术，但上述这几方面的"相"总会不以他的意志为转移地泄露他内心的秘密。只要你掌握了这些规律，就可以抓住对方的蛛丝马迹，进而全面而准确地判断他的内心。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以退为进，加大成功的“冲力”

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

有时候，表面的退让只是一种应世的博弈策略，后退几步，加大冲力，成功的可能性更大。

【博弈故事】

故事一：

鄂北的一些学校，每年都要举行一次智力竞赛，大部分学生都报名参加，竞争非常激烈。这一年，一年一度的智力竞赛又拉开了序幕，全校的学生都参加了。终于，百里挑一，全校选出了8名最聪明的学生，他们8人有幸进入了决赛，大家都等着看哪一位能获得第一名。

相关的组织者把这8名学生带到一栋楼前指着8间教室，又指指大门，说：“我现在把你们分别关在8间教室里，门外有人把守。我看你们谁有办法，只说一句话，说出充分的理由让门外的警卫心服口服地把你放出去。不过有两个条件：不准硬闯出门；即便放出来，也不能让警卫跟着你。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

8名学生被分别关进8间教室后，他们待在各自的教室里，思考着用什么样的一句话，就能让警卫放自己走出教室。然而，两个小时过去了，还是没有一个人发出声响。正在别的同学翘首期盼的时候，有个学生很惭愧地低声对警卫说："警卫叔叔，这场比赛太难了，我不想参加这场竞赛了，我认输了，请您让我出去吧。"警卫听了，打开了教室门，让他走了出来。看着这个临阵退缩的小家伙走出了教室，警卫惋惜地摇摇头。

然而，比赛结果公布，就是这个声称自己认输自愿退出的学生当之无愧地获得了智力冠军的称号。

故事二：

李渊任太原留守时，突厥兵时常来犯，突厥兵能征善战，李渊与之交战，败多胜少，于是视突厥为不共戴天之敌。一次，突厥兵又来犯，家属都以为李渊这次会与突厥决一死战，可李渊却是另有打算，他早就想起兵反隋，可太原虽是军事重镇，却不足为号令天下之地，而又不能离了这个根据地。如果离太原西进，则将一个孤城留给了突厥。经过这番思考，李渊竟派刘文静为使臣，向突厥称臣，书中写道："欲大举义兵，远迎圣上，复与贵国和亲，如文帝时故例。大汗肯发兵相应，助我南行，幸而侵暴百姓，若但俗和亲，坐受金帛，亦惟大汗是命。"

唯利是图的始毕可汗不仅接受了李渊的妥协，还为李渊送去了不少马匹及士兵，增强了李渊的战斗力。而李渊只留下第四子李元吉固守太原，由于没有受到突厥的侵袭，李渊得以不断从太原得到给养，终于战胜了隋炀帝杨广，建立了大唐王朝。而唐朝兴建之后，突厥不得不向唐朝乞和称臣。

李渊以进为退，为自己的雄心赢取了宝贵的时间。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

故事一和故事二虽然发生的年代不同，但从博弈论的角度来看，双方有两点是共同的：第一，在获得智力冠军的学生和警卫之间、李渊和突厥之间所进行的都是一种斗鸡博弈；第二，在这种斗鸡博弈中，学生和李渊都是依着以退为进的博弈策略赢得了胜利。

从处理事物的步骤来看，退却是进攻的第一步。现实中常会见到这样的事，双方争斗，各不相让，最后小事变为大事，大事转为祸事，这些往往导致问题不能解决，反而落得个两败俱伤的结果。其实，如果采取较为温和的处理方法，先退一步，使自己在博弈中处于比较有理有利的地位。待时机成熟，便可以退为进，成功达到自己的目的了。

可见，以退为进，由低到高，这是一种稳妥的博弈之术。

石桥正二郎是日本著名的大企业家，在他所写的《随想集》中，记述了这样一件事。二战后，在位于京桥的石桥总公司的废墟中，有十多家违章建筑。因此律师顾问提出，若不及早下令禁止的话，后果将不堪设想。但在当时的情景下，如果硬性要求那些违章户立即搬走，必招致他们坚决的反对和拒绝。石桥公司没有出此下策，石桥夫人还来到现场和那些违章户谈话，对他们说："你们的遭遇实在值得同情，那么，你们就暂时住在这里，先多赚点钱，等公司要改建大厦时，再搬到别的地方去吧。"她这样专程去拜访那些违章户，并且赠送慰劳品，如此体贴别人的难处，使那些居住在石桥总公司内的人心里十分感动。因此，当石桥大厦真的开工时，这些人不仅不抱怨，而且还心怀感激地迁到别的地方去住了。

有时候，表面的退让只是一种应世的博弈策略，后退几步，加大冲力，成功的可能性更大。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四章
甩开“红海”，与“蓝海”同行
——逆反求胜的博弈法则

绕开从众的误区，与众不同更有成功的机会

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在社会上，那些成功的机会以及可以助我们成功的资源都是有限的，只有少数人能拥有，因此，要想在多人博弈中取胜，就必须绕开从众的误区，走与众不同的路。

【博弈故事】

故事一：

有一个衣衫褴褛的少年，到摩天大楼的工地，向衣着华丽的承包商请教：“我应该怎么做，长大后才能跟你一样有钱？”

承包商看了少年一眼，对他说：“我给你讲一个故事：有3个工人在同一个工地上工作，3个人都一样努力，只不过其中一个人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

始终没有穿工地发的蓝制服。最后，第一个工人现在成了工头，第二个工人已经退休，而第三个没穿工地制服的工人则成了建筑公司的老板。年轻人，现在明白了吗？”

少年满脸疑惑，听得一头雾水，于是承包商继续指着前面那批正在工作的工人对少年说：“看到那些人了吗？他们全都是我的工人。但是，那么多的人，我根本没办法记住每一个人的名字，有些人甚至连长相都没印象。但是，你看他们之中那个穿红色衬衫的人，就因为他穿得与众不同，我才发现他不但比别人更卖力，而且每天最早上班，也最晚下班，我过几天就要过去找他，升他当监工。年轻人，我就是这样成功的，我除了卖力工作，表现得比其他人更好之外，我还懂得如何让自己与众不同以获取机会。”

故事二：

公元 645 年，也就是唐贞观十九年，唐太宗李世民由洛阳出发，亲征高丽。高丽派大将高延寿和高惠真率军 15 万前来迎战。唐太宗设计将他们诱至安市城东南 8 里，双方展开一场生死决战。

为了鼓舞士气并纵观全局，李世民选了一处高地观战。双方刚一接阵，唐军中就有一员小将，穿着一件耀眼的白袍，手中握戟，腰中挎弓，大吼一声杀入敌阵。敌将惊慌失色，正要分兵迎战，但是阵形已被那员小将冲乱，士卒四散奔逃。唐军随在那员小将的后面冲杀过去，高丽军顿时溃不成军。唐军大获全胜。

战斗结束以后，李世民派人到军中询问：“刚刚冲在最前面的那个穿白衣的将军是谁？”有人回答：“是薛仁贵。”

于是李世民专门召见了薛仁贵，称赞他一身都是胆，并且赐马 2 匹，绢 40 匹，加封他为右领军郎将，负责守卫长安太极宫北面正门——玄武门。从此以后，薛仁贵几次率军南征北战，并且立下了“三箭定天山”的功劳，被封为右威卫大将军，平阳郡公，兼任安东都护。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

不论是故事一中的承包商还是故事二中的薛仁贵，他们都懂得在多人博弈中跳出从众的怪圈，用与众不同的方法为自己赢得了成功的机会，这种策略在博弈论中还有一个专业名词叫“少数者策略”。

我们可以来假设这样一种情景：一天晚上，你参加一个聚会，屋子里有许多人，你们玩得很开心。就在这时候，屋里面突然失火，火势很大，一时无法扑灭。这间房子有两个门，你必须从它们之间选择一个逃出屋外才能保住性命。

但问题是，此时所有的人都和你一样争相逃生，他们也必须抢着从这两个门逃到屋外。如果你选择的门是很多人选择的，那么你将因人多拥挤冲不出去而被烧死；相反，如果你选择的是较少人选择的，那么你将逃出生路。

在社会上，那些成功的机会以及可以助我们成功的资源，都如同上面那个可以帮我们逃生的门一样，都是有限的，只有少数人才能拥有，因此，要想在多人博弈中取胜，就必须绕开从众的误区，走与众不同的路，在生活中，我们也可以发现，往往是那些与众不同的少数人，能够顺风顺水地改变命运。

在一条繁华的大街上，排列着十几家餐馆，大部分的餐馆无论是格局，还是服务给人的感觉都差不多，但有一家小餐馆却与别家不同，不但餐馆的外墙刷了与众不同的浅绿色，而且服务也与众不同，这里的老板与员工招呼客人、点菜、报菜名，感觉完全就是说笑话、讲评书。而且每道很普通的菜都有一个很另类的“雅号”。

比如有八位客人刚走到门口，负责招呼客人的员工就扯起嗓子大吼：“英雄八位，雅座伺候!”点菜时，客人点两个卤兔头，员工转身对厨房喊：“来两个‘帅哥’!”客人点“猪拱嘴”，到员工那里就成了“相亲相爱”。这些别致的另类菜名，让来店里吃饭的各路“英雄”莫不捧腹、喷饭！因此，客人在这里吃饭、喝酒，完全是一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

种精神享受。

在这里，比较另类的菜名如下例：

土豆——吃里爬外

豆腐干——黄龙缠腰

鸡鸭鹅翅膀——展翅高飞

爪掌——走遍天涯

卤舌头——甜言蜜语

炒莴笋丁——星星点灯

炖乳鸽——向往神鹰

醋——忘情水

啤酒——梦醒时分

白酒——留一半清醒留一半醉

……

当客人们酒过三巡之后，店家免费给每桌“英雄”送一份“迟来的爱”——一盘普通的泡菜！客人酒足饭饱之后，还会给每桌的“英雄”们奉送几根“抠门”——牙签！

就是因为有这么多的与众不同，这家餐馆的生意一直都出奇的火爆。

上面这个故事，是不是与之前的两个故事有异曲同工之妙呢？所谓理有必至，事有固然，我们在探索成功者的策略时，往往都能从中发现一些共同的规律，“绕开从众的误区，走与众不同之路”，只不过是其中之一罢了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

逆反求胜，在竞争最激烈的地方寻找成功

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

很多人错误地以为竞争越少的地方越容易成功，其实，真正懂得ESS博弈策略的人都明白，在竞争最激烈的地方更易成功。

【博弈故事】

一个年轻人怀揣着在北京辛苦挣来的十几万元钱回到家乡。想用这笔钱在家乡寻找一个合适的地方开一家饭店。

一个朋友帮这位年轻人选择了一个地方：有条街，做生意的门店很多。有做服装的，有卖五金配件的，就是没一家饭店。恰巧有一家门店要转让，朋友认为很适合开饭店。因为如在这里开饭店，有充足的客源，竞争的压力也相对小一些。可是年轻人在整个市区调查一番后，反而选择了一条中心街，那里的饭店一家挨着一家。

年轻人这样选择有他的理由。他曾在北京中关村打过工，中关村尽管寸土寸金，但生产计算机或计算机配件产品的厂家或经销商的地区总部，首选都是那里。因为已经形成区位优势，汇聚众多计

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

算机企业，中关村几乎成了计算机的代名词，对消费者自然有着强大的磁力。而开饭店也是这样，越是饭店集中的地方，客流量也越大，生意越好做，只要有“真料”，必然能够得到顾客的认可，饭店也就越容易做好。后来的发展果真如年轻人所料，他在那里开的饭店，生意蒸蒸日上，同时，他引进了先进的管理模式，每天早上让服务员整齐划一地集合在饭店门口训练，成了这条街上的一道风景。

而被他的朋友相中的那一家门面，在挂上“好再来”的招牌不到一个月，便贴出了转让的告示。

【博弈智慧解读】

兵法云：“夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险厄，远近，上将之道也。知此而用战者必胜，不知此而用战者必败。”可见地形对作战的重要性，为将者不可不察。

人生如打仗，要想获取成功，天时、地利、人和一样都不能少，其中的地利更是三者里面的重中之重。选准好的地形对事情的成败往往起决定性作用，而如何选准地形？有人如同故事中那个年轻人的朋友一样，错误地以为竞争越少的地方越容易成功，其实，真正懂得ESS博弈策略的人都明白，守在竞争最激烈的地方更易成功。

博弈论中所说的ESS策略，即进化上的稳定策略（evolutionarily stable strategy），是指凡是种群的大部分成员采用某种策略，而且这种策略的好处为其他策略所比不上的，就是进化上的稳定策略或ESS。换句话说，对个体来讲，最好的策略取决于种群的大多数成员在做什么。由于种群的其余部分也是由个体组成，而它们都力图最大限度地扩大各自的成就，因而能够持续存在的必将是这样一种策略：它一旦形成，任何举止异常的个体的策略都不可能与之比拟。

在环境的一次大变动之后，种群内可能出现一个短暂的进化上

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的不稳定阶段，甚至可能出现波动。但是一种 ESS 一旦确立下来，偏离 ESS 的行为将要受到自然选择的惩罚。所以，我们与其相信出淤泥而不染，倒不如相信近墨者黑，近朱者赤才是符合进化规律的！也正因如此，舜出生于一个父兄凶顽的家庭却成为大圣人是值得推敲的。把舜的家庭看成一个种群，如果一个所谓的圣人在那样的环境中，而他的行为准则和其他人相左，那他的策略就是非 ESS 策略，他在种群中将不占优势。这样的历史如果是真的，那么在它之前，必然发生过促使 ESS 策略发生变化的事件。

ESS 策略在日常生活中的运用范围很广，具体在我们挑选地形上，就是应该在竞争最激烈的地方、成功最多的地方寻找成功。

酒香不怕巷子深的时代已经过去，即使你的酒很香也得选个好的地形才行，竞争最激烈的地方往往也是成功机会最多的地方，北京王府井、纽约曼哈顿、美国华尔街，这些地方的房价高是有道理的，因为这里的竞争激烈，这里最容易成功。所以，为了能获取成功，我们一定要谨记 ESS 策略，逆反求胜，守在竞争最激烈的地方寻找成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

甩开“红海”，与“蓝海”同行

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

运用酒吧博弈，甩开“红海”，与“蓝海”同行，既可远离红海的腥风血雨，又能赢取更大的成功，不啻为全球化经济时代的一条博弈良策。

【博弈故事】

有一个被引用了无数次的淘金者和卖水者的例子。

在19世纪中叶，美国加州传来发现金矿的消息。许多人认为这是一个千载难逢的发财机会，于是纷纷奔赴加州。17岁的小农夫亚默尔也加入了这支庞大的淘金队伍，他同大家一样，历尽千辛万苦赶到了加州，梦想着能够淘出哪怕一点金子去改变家人的处境。

这个梦如此美丽，以至于越来越多的人蜂拥而至，一时间加州遍地是淘金者，而金子自然越来越难淘。不但金子难淘，生活也越来越艰苦。当地气候干燥，水源奇缺，许多不幸的淘金者不但没有圆致富梦，反而葬身此处。

经过一段时间的努力，小亚默尔和大多数人一样，不但没有发现

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

黄金，反而被口渴折磨得半死。一天，望着水袋中一点点舍不得喝的水，听着周围人对缺水的抱怨，亚默尔突发奇想：既然淘金的希望如此渺茫，还不如卖水呢。于是亚默尔放弃了淘金，将手中挖金矿的工具变成挖水渠的工具，从远方将河水引入水池，用细纱过滤，成为清凉可口的饮用水。然后将水装进桶里，去卖给那些淘金者。

刚开始的时候，同亚默尔一起来的同伴很不理解，说他胸无大志："千辛万苦地来到加州，不挖金子发大财，却干起这种蝇头小利的小买卖，这种生意哪儿不能干，何必跑到这里来?"亚默尔毫不在意，继续卖他的水。

结果，很多淘金者都空手而归，而亚默尔却在很短的时间内靠卖水赚了几千美元，这在当时是一笔非常可观的财富。

【博弈智慧解读】

早在 19 世纪中叶，小亚默尔就在无意中运用了酒吧博弈的智慧，从而在与其他淘金者的博弈中取胜。

酒吧博弈理论是美国经济学家阿瑟于 1994 年提出的，其理论模型是这样的：

假设一个小镇上总共有 100 人很喜欢泡酒吧，每个周末均要去酒吧活动或是待在家里。这个小镇上只有一间酒吧，能容纳 60 人。并不是说超过 60 人就禁止入内，而是因为设计接待人数为 60 人，只有 60 人时酒吧的服务最好，气氛最融洽，最能让人感到舒适。第一次，100 人中的大多数去了这间酒吧，导致酒吧爆满，他们没有享受到应有的乐趣。多数人抱怨还不如不去；于是第二次，人们根据上一次的经验认为，人多得受不了，决定不去了。结果呢？因为多数人决定不去，所以这次去的人很少，享受了一次高质量的服务。没去的人知道后又后悔了：这次应该去呀？

问题是，小镇上的人应该如何作出去还是不去的选择呢?

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小镇上的人的选择有如下前提条件的限制：每一个参与者面临的信息只是以前去酒吧的人数。因此只能根据以前的历史数据归纳出此次行动的策略，没有其他的信息可以参考，他们之间也没有信息交流。

在这个博弈的过程中，每个参与者都面临着一个同样的困惑，也即如果多数人预测去酒吧的人数超过60，而决定不去，那么酒吧的人数反而会很少，这时候作出的预测就错了。反过来，如果多数人预测去的人数少于60，因而去了酒吧，那么去的人会很多，超过了60，此时他们的预测也错了。也就是说，一个人要作出正确的预测，必须知道其他人如何作出预测。但是在这个问题中每个人的预测所根据的信息来源是一样的，即过去的历史，而并不知道别人当下如何作出预测。

这就是著名的“酒吧博弈”。酒吧博弈的核心思想在于，如果我们在博弈中能够知晓他人的选择，然后作出与其他大多数人相反的选择，我们就能在博弈中取胜。故事中小亚默尔能够在残酷的淘金热中赢得一席之地，就在于当其他人一窝蜂地进行淘金时，他选择了与他们相反的路——卖水。2005年，出现了一个崭新的词语——蓝海。蓝海思想的提出，就是酒吧博弈理论在经济领域的具体运用。

“蓝海”是针对“红海”提出的。在当今的全球化经济中，竞争日趋白热化，各种竞争手段层出不穷，削价“战争”屡见不鲜。众多企业都全神贯注于你死我活的“白刃战”，不敢稍有懈怠，因为整个竞争局势是那么的刀刀见血，渲染出一片血腥的红海。若想在竞争中求得胜利，惟一的办法就是打败对手吗?其实不然。在“红海”中，一些成功的企业会打破并且开拓现有的产业边界，创造出尚未开发的市场空间，于是形成一片无人竞争的“蓝海”。

尽管“蓝海”一词听上去非常新鲜，但事实上这片海洋并不遥远，它就在我们身边。想一想汽车、航空、石化、管理、咨询等行

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业，在100年前闻所未闻；现在的许多大企业，在30年前还不起眼；再比如手机、生物科技、邮件快递、家庭影院等，几十年前同样是无法想象的。

近几年，“无聊经济”在中国的出现，也是蓝海战略的生动体现。

常听人说，好无聊啊。譬如，打电话等待对方接听的时候，无聊；等电梯，无聊；等公交车，无聊；在电脑前处理完公务，打算休息一下，无聊……可是我们没什么好做的。这时，那些聪明的商人来了，给我们带来一些东西打发这些无聊的时间，你打电话？那就听彩铃；你等电梯?那你就看分众传媒装在电梯口墙壁上的液晶电视广告吧；你等公交车?那就用手机给朋友发几条短信幽默一下吧；你办完公务打算休息一下?那你就玩一会儿盛大网络的《传奇》游戏吧……结果，你轻松地打发了无聊时间，那些商人们也把你的无聊时间换成了金钱。好一个“无聊经济”!

“无聊经济”并没有去争夺现有的市场，而是开发出消费者无聊时“眼球”形成的“蓝海”。在这里，它不需要与传统的“眼球经济”竞争，尽管传统的传播方式已经为消费者所防范和抵触。“无聊经济”帮助消费者打发无聊时间，消费者自然乐得其成，所以这时的传播力，就形成了无干扰、无防范、无竞争的独特优势，并且从“传播者导向”转变为“受众导向”，从“消费者请注意”转变为“请注意消费者”，信息传播到达率远远超出传统的“眼球经济”。正因为如此，商家更愿意给“无聊经济”的执行者付费，无聊的时间自然就生出钱来。

有句格言说：“假如所有的人都向同一个方向行走，这个世界必将覆灭。”因此，在很多人在红海中杀得你死我活的时候，拥有酒吧博弈智慧的人却总是能够发现别人忽略或是根本不知道的机会空间，并且善于利用和开拓。他们独辟蹊径，从小路杀到大路上，最终开辟出一片无人竞争的蓝海。由于少了竞争和阻力，他们往往

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

能比别人更有优势，因此也更领先一步。运用酒吧博弈，甩开“红海”，与“蓝海”同行，既可远离红海的腥风血雨，又能赢取更大的成功，不啻为全球化经济时代的一条博弈良策。

人弃我取，在冷门处成功

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

酒吧博弈告诉我们，当大家都疯狂地涌向热门行业时，我们不妨做个冷静的旁观者，悄悄向冷门处进军，往往会有意想不到的收获。

【博弈故事】

明初的商业盐，以经营淮盐者居多，经营沧州盐的人少，即使有经营的，时间也比较短。但也有例外，那就是独具远见卓识的展玉泉。

根据明代制度中不得越境销售的严格规定，沧盐的运销地区是直隶以及河南彰德、卫辉二府等地。时到明中叶之际，这种盐业专卖制出现了严重危机。

由于盐业可获大利，官僚子弟大量涌入盐业，致使私盐之风日

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

盛，私盐多而官盐阻滞。由于当时的特定时局，加之沧州本地的特殊地理环境等诸多因素的综合影响，使得沧州盐区成为这一危机的重灾区。亦即在沧州盐区出现了大量的私盐入境，加上当地居民自制土盐使得沧盐销量锐减。经营沧盐的商人在赢利额大幅下跌的情况下，纷纷离去，到其他地区另谋生计。使得曾经盛极一时的盐业，一时间竟成了冷门。

由于大多数商人的纷纷离去，展玉泉的父亲受这些人的影响，开始有所动摇，想效仿其他商人的做法——离开沧州。有一句话说得好——"知子莫如父"，展玉泉的父亲深知展玉泉对经商之道很在行，多年的商场历练之中，更是充分显示了他那高人一筹的经商谋略。因此，展玉泉的父亲虽心中已有定夺，但还想听听展玉泉的意见。

听了父亲的打算，展玉泉断然否决了，并有条不紊地分析了当时的时局，他对父亲说道："在沧州重新成为盐的热销区前，我们何不借此机会，多争得一些客户的信任，提高我们的知名度，为我们的财富大厦打下更深的地基呢？地基越深我们的财富大厦就能'盖'得越高。因此，虽然我们现在在坐'冷板凳'，可一旦把'冷板凳'坐热之后，就可以实现'闭门家中坐，利从天上来'的局势。这就是'冷板凳'谋略的威力。总之，我们坚守阵地不动是静态的进攻策略，此乃上策之举；相反地，若此时采取动态的进攻策略——效法其他商人离去，乃为下策。"最后展玉泉以简短的一句话道出了其中的利害关系。

展玉泉的父亲在听了展玉泉那头头是道、脉络清晰、逻辑严密的论述之后，沉默了很久。在大脑中不断地权衡着离与不离的利弊，最后认同了展玉泉的观点，并暗赞道："真是青出于蓝而胜于蓝呀！"所以展玉泉的父亲并没有效仿其他商人的做法离开沧州。也就是说在当时，沧州盐出现大量私盐入境，销售大减，其他盐商都相继离去的情况下，惟有展玉泉的父亲坚守基业，没有离去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后来，展玉泉的话果然应验，他的“冷板凳”坐热了，而且温度越升越高。亦即盐制经过改革和整顿之后，出现了新的局面，经营沧盐者又可谋取大利，众盐商又纷纷云集于沧州，盐商人数比过去增加了10多倍。

而由于展氏家族在众盐商纷纷离去之际，一直坚守“阵地”，所以在此期间，赢得了固定的客户群，也就是说有很多老客户。而其他的后来者就不得不重新开发自己的客户群。我们知道：开发一个新客户的成本相当于保住4个老客户的成本，这样，展氏的经营成本明显大大低于其他盐商，与之相对应的则是赢利大大高于其他的盐商。

【博弈智慧解读】

故事中，展玉泉“人弃我取”，善坐冷板凳的博弈策略使得展家成了明初著名的盐业大户。

人弃我取的博弈策略其实也是酒吧博弈在经济领域的一个具体运用。这个策略早在战国时期就有人用过。据《史记·货殖列传》记载：

“战国初，魏文侯任用李悝为相国，厉行改革，加强统治。”他实行保护农民利益和发展农业的“平籴”法。所谓“平籴”，就是国家在丰收年份用平价买进粮食，到荒年时以平价卖出，使粮价保持稳定。这样，就促进了封建政治和经济的发展，使魏国成为战国初期的强国之一。

李悝的经济改革，尤其是所实行的“平籴”法，使一个名叫白圭的商人受到启发。经过反复思考，他想出了一种适应时节变化的经商致富办法，这就是“人弃我取，人取我予”。

这个办法说起来也很简单，那就是别人不要的我要，别人要的我就给予。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

按照这个办法，在丰收季节，农民收的粮食很多，大家都不要，价钱也就便宜下来，他就大量买下粮食。这时，粮价虽然很低，但蚕丝、漆等因不是收丝或割漆的季节，没有大量上市、价钱自然很高，他赶紧把这些货物卖出去。

到了收丝时节，蚕丝大量上市，价钱降下来，而粮价却高了起来。这时，他就收进蚕丝，卖出粮食。就在这买进卖出之间，牟利致富。

生活中，很多人不论是找工作，还是创业，还是投资股市，都奉行见机行事，最好不打破既有的现实和规律，反其道而行之，而拥有酒吧博弈智慧的人却有他们独特的深谋远虑，当其他人都争先恐后地涌上所谓的“热门行业”时，他们却反其道而行之，在冷门处寻找成功。

古人云：“与人相对而争利，天下之至难也。”

其实，所谓的冷门或热门并无严格的区分。今天的冷门或许明天就成了热门，而今天的热门，说不定明天就无人问津。国人都有跟风的爱好，看到哪个行业红火便蜂拥而上，考学如此，找工作如此，创业如此，炒股也是如此，殊不知，这样一来竞争将是何等的惨烈。因此，在大家都疯狂地涌向热门行业时，我们不妨做个冷静的旁观者，悄悄向冷门处进军，往往会有意想不到的收获。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

挑战二八法则，用长尾智慧将成功最大化

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

从长尾理论里面我们也可以看到酒吧博弈的影子。也即在别人都忽略那个长尾的时候，我们把它拾起来，就会取胜。

【博弈故事】

Rhapsody是一个记录音乐商，他将每个月的统计数据记录下来，并绘制成图，结果发现该公司和其他任何唱片店一样,都有相同的符合“幂指数”形式的需求曲线——一条由左上陡降至右下的倾斜曲线。左边的短头部分,表示对排行榜前列的曲目有巨大的需求;右边的长尾部分,表示的是不太流行的曲目。短头代表传统的大规模生产,长尾代表新兴的小批量定制。最有趣的是深入挖掘排名在4万名以后的歌曲,而这个数字正是普通唱片店的流动库存量（最终会被销售出去的唱片数量)。

Rhapsody同时发现，尽管沃尔玛的那些排名4万名以后的唱片的销量几乎为零，但在网上，这部分的需求仍源源不断。不仅位于排行榜前10万的每个曲目每个月都至少会点播一次,而且前20万、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

30 万、40 万的曲子也是这样。只要 Rhapsody 在它的歌曲库中增加了曲子，就会有听众点播这些新歌曲，尽管每个月只有少数几个人点播它们，而且还分布在世界上不同的国家。但在网络上，经营 40 万首曲子的成本，与经营 4 万首曲子的成本相差无几，那么把得自 4 万首曲子以外的利润加起来，就会白赢一个世界。

【博弈智慧解读】

故事中所揭示的就是当前风靡全球的长尾理论。

长尾理论是由美国人克里斯·安德森提出的。长尾理论认为，由于成本和效率的因素，过去人们只能关注重要的人或重要的事，如果用正态分布曲线来描绘这些人或事，人们只能关注曲线的“头部”，而将处于曲线“尾部”、需要更多的精力和成本才能关注到的大多数人或事忽略。例如，某著名网站是世界上最大的网络广告商，它没有一个大客户，收入完全来自被其他广告商忽略的中小企业。安德森认为，网络时代是关注“长尾”、发挥“长尾”效益的时代。

简单地说，所谓长尾理论是指，当商品存储流通展示的场地或渠道足够宽广，商品生产成本急剧下降以至于个人可以进行生产，并且商品的销售成本急剧降低时，几乎以前类似需求极低的产品，只要有人卖，就会有人买，我们只要抓住这个长尾，便可以将自己的成功最大化。

从长尾理论里面我们也可以看到酒吧博弈的影子。也即在别人都忽略那个长尾的时候，我们把它拾起来，就会取胜。

在经济领域存在着一个经验法则，即二八法则，一直备受人们的推崇，即关注 20%的关键少数便可以带来 80%的成功，这点我们在前面也提到过。在网络经济时代，很多人依然秉持这个法则，仅仅关注那些 20%，而对那个长长的尾巴则视而不见。殊不知，交易成本和维持成本的降低使这个尾巴的价值越来越高，而且这条长长

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的尾巴是可以有效开发的；这些不那么热销的东西积少成多，会产生非常高的价值，也会占据很高的市场份额。交易的费用不断降低，使“做买卖”的门槛不断降低，于是，供给会呈现越来越明显的多样性，只要你稍微花点时间，任何个性化的需求都可能找到供给。所以，如果我们能够把这个长长的尾巴捡起来，无疑就成了酒吧博弈中那些与众不同的少数者，当然也就能够在博弈中取胜了。

但是这里需要提出的是，长尾理论与二八法则，二者本质上并不矛盾，因为在当前的经济条件下，长尾理论的适用范围主要集中了联网和数字化经济，长尾理论的经典案例，无论是 Google 还是亚马逊，其产品都有一个共同的特点，就是初始固定投入商，边际成本递减，比如，虽然 3G 网络的建设固定投入巨大，但每新增一个用户的成本，并不需要新的基础设施投入，并且可以平摊原有投资成本，用户越多，相对成本越低。

但与网络产品相对应的实体经济则做不到，例如：沃尔玛必须将同一 CD 卖到 10 万张才能平摊管理费用获取利润，具有这样销量的 CD 连 1%都不到。那么想购买韦恩喷泉乐队（Fountains of Wayne）、水晶方式（Crystal Method）最新专辑或其他非主流音乐的 6 万多消费者又该怎么办呢？他们只能去别的地方买，或放弃寻找，抹平个性，只消费和大众一模一样的东西。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

打破常规，急事不妨缓办

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在讨价还价博弈中，采用"缓办"之计可以使一个人获得许多有利的时机，运用一些方法使事情按自己的意愿顺利发展。

【博弈故事】

斯蒂芬买下了一块土地，把它委托给建筑商去建造房屋。就在这时，斯蒂芬的公司突然决定派斯蒂芬到国外工作。时间很紧迫，两周后就必须动身。斯蒂芬不得不暂时停止建房的计划，他急匆匆地跑去找建筑商，但他从建筑商那里回来时却表示愿意按照契约继续建筑。

斯蒂芬是怎样被说服的呢？建筑商在听了斯蒂芬的理由后说："啊，这可是件重要的事，时间又这么急迫。然而，建房是您一生中头一次的重大买卖，您应该好好考虑再处理。如果匆忙了结，以后也许会后悔，那多遗憾！"斯蒂芬急切的情绪在听了建筑商这几句话后稳定下来。他开始考虑，现在建房，从材料的价格到工程费

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

用都很合算。而且这个建筑商会在他不在国内时替他负责完成，建好的新房还能找一位可靠的房客。最后斯蒂芬终于决定按照最先的计划来进行。

【博弈智慧解读】

在建筑商与斯蒂芬的讨价还价博弈中，斯蒂芬被建筑商说服的关键，在于建筑商打破常规，对急事使用了缓兵之计。他利用“这是您应该好好考虑的重要问题”这样的话，控制住了斯蒂芬急迫的心情，把斯蒂芬立即解除合同的想法换成了“解除合同合不合算”的思考。这种做法是非常有用的，假如那个建筑商一开始就一口回绝斯蒂芬的要求，很可能把事情弄僵。而只有先缓和对方的急切心情，才有可能使对方重新考虑。

面临一些紧急事情时，你是否能够镇定地面对，采取相应的办法应付呢？所谓“缓办”，即为不必连战连决，而应求慢求稳，在对方的软弱处下手，以便一举定胜负。

通常情况下，缓兵之计在商业谈判中运用最多。成功的谈判高手常在打定主意之后，以常人无法想象的耐心努力拖延战机，锲而不舍，全力以赴，直至成功。

在讨价还价博弈中，采用“缓办”之计可以使一个人获得许多有利的时机，运用一些方法使事情按自己的意愿顺利发展。当然，如果不善用之，则会因急躁冒进而失败。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第五章

有效合作，让牵手抚平单飞的痛

——合作才是博弈正途

有效合作，让牵手抚平单飞的痛

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

与人有效合作可以提高效率，降低成本并且提高双方的竞争力。在网络经济时代，有效合作以实现正和博弈已经成为一种生存方式。

【博弈故事】

故事一：

2004年2月下旬，成都国美单方面大幅降低格力空调售价，3月9日国美总部下发“关于清理格力空调库存的紧急通知”，格力于3月10日12时开始将产品全线撤出成都国美的6个卖场。从此，拉开了格力和国美冷战的序幕。格力通过和其他渠道商的合

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

作，以及自身渠道（格力专卖店为主）的建设，退出国美后的2005年格力电器的销售收入增长近40%。2006年格力电器上半年销售收入超过123亿元，空调内销增长19.8%，外销增长76.67%，实现净利润310亿元，较上年同期增长15.41%。而国美由于丧失了格力这个供应渠道，连续几年空调销售额大幅度下跌。

故事二：

美国的金佰利·克拉克公司是美国纸尿裤第一大品牌的生产商，是宝洁的主要竞争对手之一。1994年，金佰利·克拉克公司开始为沃尔玛提供沃尔玛自有品牌的纸尿裤产品，即OEM，但价格比自己的产品低20%。金佰利公司为沃尔玛做OEM，一方面可以巩固与沃尔玛的关系，得到沃尔玛更多的优惠，不但利于第一品牌在沃尔玛的销售，也利于公司其他产品的销售。另一方面提高了自己的产量，形成更好的规模效应，降低了产品的边际成本，直接提高了公司的竞争力。对沃尔玛来说，低价的自有品牌提高了自己的竞争优势，与金佰利的合作也有利于提高自己的地位。

【博弈智慧解读】

随着社会的不断发展，企业之间合作的案例不断增多，因为大家都明白，合作能实现对双方都有利的正和博弈。故事一中国美与格力的单飞无疑不是明智之举，在这场博弈中，格力有了自建渠道也是迫不得已的行为，而国美则丧失了一个品牌供应商，对自身而言自然不是利好，最终带来了一个负和博弈。相比之下，沃尔玛与宝洁的牵手则给双方带来了不菲的回报，实现了正和博弈。

与人有效合作可以提高效率，降低成本并且提高双方的竞争力。在网络经济时代，有效合作以实现正和博弈已经成为一种生存方式。

我们生活在一个充满竞争的时代，生存似乎变得越来越艰难，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然而正是如此，我们才更需要与别人合作。最能有效地运用合作法则的人生存得最久，而且这个法则适用于任何动物、任何领域。

一个人的才能和力量总是有限的，惟有合作，才能最省时省力、最高效地完成一项复杂的工作。没有别人的协助与合作，任何人都无法取得持久性的成功。

合作与竞争看似水火不容，实则相依相伴，在经济时代，竞争与合作已经成为不可逆转的大趋势，合作与团队精神变得至关重要，只有承认个人智能的局限性，懂得自我封闭的危害性，明确合作精神的重要性，才能有效地通过合作来弥补自身的不足，以达到单凭个人力量达不到的目的，成为博弈中的赢家。

强强联合，与狼共舞胜过在羊群里独领风骚

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

强强联合，更多的是出于博弈策略的思考，即通过大家的共同推动，实现正和博弈的结局。

【博弈故事】

金龙鱼是嘉里粮油旗下的著名食用油品牌，最先将小包装食用

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

油引入中国市场。多年来，金龙鱼一直致力于改变国人的食用油健康条件，并进一步研发了更健康、营养的二代调和油和AE色拉油。

苏泊尔是一家以炊具制造为主、多元发展的企业集团。多年来，苏泊尔在不断加大科技投入的同时，加大了资本运作的力度，先后在浙江的玉环、杭州以及湖北武汉和广东东莞等地建有四个生产基地。

苏泊尔是中国炊具第一品牌，金龙鱼是中国食用油第一品牌，两者都倡导新的健康烹调观念。如果两者结合在一起，岂不是能将“健康”做得更大？

就这样，两家企业策划了苏泊尔和金龙鱼两个行业领导品牌“好油好锅，引领健康食尚”的联合推广，在全国800家卖场掀起了一场红色风暴……

“好油好锅，引领健康食尚”活动在全国36个城市同步举行。活动期间（2003年12月25日~2004年1月25日），顾客凡是购买一瓶金龙鱼二代调和油或色拉油，即可领取红运双联刮卡一张，刮开即有机会赢得新年大奖，包括丰富多样的苏泊尔高档套锅（价值600元）、小巧动人的苏泊尔14厘米奶锅、一见倾心的苏泊尔“一口煎”。同时，凭红运双联刮卡购买108元以下苏泊尔炊具，可折抵现金5元；购买108元以上苏泊尔炊具，还可获赠900毫升金龙鱼第二代调和油一瓶。同时，苏泊尔和金龙鱼还联合开发了“新健康食谱”，编纂成册送给大家，并举办健康烹调讲座，告诉大家怎样选择健康的油和锅。

活动正值春节前，人们买油买锅的欲望强烈。此次活动，不仅给消费者更多让利，让购物更开心，更重要的是，教给了消费者健康知识，帮助消费者明确选择标准。通过优质的产品和健康的理念，提升了国人的健康生活素质。所以这一活动一经推出，立刻受到了广大消费者的欢迎，不仅苏泊尔锅、金龙鱼油的销售大幅上

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

涨，而且其健康品牌的形象也深入人心。

在这次合作中，苏泊尔、金龙鱼在成本降低的同时，品牌和市场得到了又一次提升：金龙鱼扩大了自己的市场份额，品牌美誉度得到进一步加强；而苏泊尔，则进一步强化了中国厨具第一品牌的市场地位。这正是强强联合带来的双赢局面。

【博弈智慧解读】

从以上的案例可以看出，强强联合，更多的是出于博弈策略的思考，即通过大家的共同推动，实现正和博弈的结局。

正和博弈与零和博弈、负和博弈是博弈论中的三个关键概念。为了理解这三个词的含义，我们可以用下面这则寓言来予以说明：

一天晚上，狐狸来到水井边散步，低头俯身看到井底水面上月亮的影子，它认为那是一块大奶酪。便跨进一只桶下到了井底，把与之相连的另一只吊桶升到了井面。下得井来，它才明白这“奶酪”是吃不得的，自己已铸成大错，处境十分危险，长期下去就只有等死了。如果没有另一个替死鬼来打这月亮的主意，以同样的方式，落得同样悲惨的下场，而把它从眼下窘迫的境地换出来，它怎能指望再活着回到地面上去呢?

两天两夜过去了，没有一只动物光顾水井，时间一分一秒地不断流逝，银色的上弦月出现了。沮丧的狐狸正无计可施时，刚好一只口渴的狼途经此地，此时狐狸有三种选择，不同的选择会带来不同的博弈结果。

第一种情况，狐狸见狼过来了，便对狼说：“喂，伙计，我免费招待你一顿美餐如何?”狼有点动心了，狐狸便指着那个缺了一半的月亮对狼说：“看见这个了吗？这可是块十分好吃的干酪，我吃了一半，剩下一半就送给你吃好了，如果你不嫌弃就请委屈一下钻到我特意为你准备的桶里到井里来吧。”这只狼果然中计，于是下到井里，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

狐狸由于狼的重量升到了井口，这时狐狸和狼所进行的博弈，就叫零和博弈。零和博弈是一种完全对抗、强烈竞争的对局。在零和博弈的结局中，参与者的收益总和是零（或某个常数），一个参与者的所得恰是另一参与者的所失。狐狸和狼那一只在上面，一只在下面，下面的这一只想上去，就得想办法让上面的一只下来。但是通过博弈调换位置以后，仍然是一只在上面，一只在下面。

第二种情况，狐狸看到狼在井口，心想我在井里受罪，你也别想舒服，他不是欺骗狼坐在桶里下来，而是让狼跳下来，那么最终结局将是狼和狐狸都身陷井中不能自拔。这种两败俱伤的非零和博弈，我们称之为负和博弈。

第三种情况，如果狼知道狐狸掉到了井里，动了恻隐之心，搬来一块石头放到上面的桶里，完全可以利用石头的重量把狐狸拉上来。或者，如果狐狸担心狼没有这种乐于助人的精神，通过欺骗到达井口以后，再用石头把狼拉上来。这两种方式的结局是两个参与者都到了井上面，那么双方进行的就是一种正和博弈。

从上面的分析中，我们可以看见，正和结局无疑是对博弈双方最好的结局，而要想实现这种双赢的正和结局，像故事中的金龙鱼和苏泊尔一样实行强强联合，乃是一种行之有效的方法。

经常光顾麦当劳或肯德基的快乐一族们不难发现这样一种现象，麦当劳与肯德基这两家店一般在同一条街上选址，或相隔不到100米的对面或同街相邻门面。大多超市的布局也同样存在这样的现象，如在北京的北三环两侧不到15公里的道路两侧，已经驻扎了国美、苏宁、大中三大连锁家电的8家门店。从一般角度考虑，集结在一起就存在着竞争，而许多商家偏偏喜欢联合，在一个商圈中争夺市场。这样会不会造成资源的巨大浪费，会不会造成各超市或商家利润的下降呢？

我们可以假定市场上有甲、乙两个超市，它们向消费者提供的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是相同的商品和服务，两者具有优势互补关系；假定甲、乙两个超市的行为目标都是为了在理性的基础上谋求各自的利益最大化；假定甲、乙两个超市的成本是一致的；假定甲、乙都选择分散经营，它们各自经营所获得的利润各为 3 个单位。如果甲选择与其他超市联合，乙选择分散经营，它们各自经营所获得的利润分别为 5 个单位和 1 个单位。总效用还是 6 个单位。

这是因为强强联合能够聚集“人气”，形成“马太效应”，从而能够吸引更多的消费者前来购买，进而获得更多的利益。

同时，在这种联合中，双方也不可避免地存在竞争，竞争的结果是企业要生存和发展就必须提升自己的竞争力，连锁企业有个性，才有竞争力。在超市经营上要有特色，方显个性，这就要明确市场定位、深入研究消费者的需求，从产品、服务、促销等多方面进行改善，树立起区别于其他门店类型和品牌的形象。如果联合的每一个连锁超市都能够做到这一点，就可以形成“磁铁”效果，这样不仅能够维持现有的消费群，而且能够吸引新的消费者。相反，如果双方为了避免竞争而选择一个竞争较小的地方经营的话，长久下去，原本实力较强的企业也会在竞争柔和的环境中退化。可以想象，如果麦当劳、肯德基各选一个竞争相对较弱的地方经营的话，其成就肯定是与今天无法比拟的。

其实，不论在经营领域，还是在生活的各个方面，与狼共舞都要远远胜于在羊群里独领风骚。

如果你想在生活和事业上取得成功，实现于人于己都有利的正和结局，就必须学会与狼共舞。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

找准他人的“兴奋点”，用兴趣诱导合作

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

博弈之初，很多人因暂时看不到合作能给自己带来的利益而拒绝合作。此时，我们应该诱导其先做些尝试，刺激起他的兴趣与渴望，然后再说服他参与合作。

【博弈故事】

美国《纽约日报》总编辑雷特身边缺少一位精明干练的助理，他便把目光瞄准了年轻的约翰·海。而当时约翰刚从西班牙首都马德里卸除外交官一职，正准备回到家乡伊利诺伊州从事律师职业。

雷特请他到联盟俱乐部吃饭。饭后，他提议请约翰·海到报社去玩玩。从许多电讯中，他找到了一条重要的海外消息。那时恰巧国外新闻的编辑不在，于是他对约翰说：“请坐下来，为明天的报纸写一段关于这消息的社论吧！”约翰自然无法拒绝，于是提起笔来就写。社论写得很棒，于是雷特请他再帮忙顶一个星期、一个月，渐渐地，干脆让他担任这一职务。而约翰也在不知不觉中对这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

份工作产生了浓厚的兴趣，回家乡做律师的计划提得越来越少，最后就留在纽约做新闻记者了。

【博弈智慧解读】

如前所述，合作能为博弈双方带来正和结局。但是博弈之初，很多人因暂时看不到合作能给自己带来的利益而拒绝合作。此时，如果直接劝服他人与自己合作，或参与到某件事中来，往往容易遭到拒绝，且没有回旋余地。我们应该向故事中的雷特学习，诱导其先做些尝试，刺激起他的兴趣与渴望，就较容易成功地说服他人与自己合作了。

由此可以得出这样的博弈策略：央求不如婉求，劝导不如诱导。

在运用这一策略的时候，要注意的是：诱导别人参与自己的事业的时候，应当首先找到别人的兴奋点，引起别人的兴趣。

当你要诱导别人去做一些很容易的事情时，可以先给他一点小胜利、小甜头。当你要诱导别人做一件重大的事情时，你最好给他一个强烈的刺激激发起他对此事的兴趣，使他对做这件事有一个要求成功的渴望。在此情形下，他的自尊心被激起来了，他已经被一种渴望成功的意识刺激了，于是，他就会很高兴地为了愉快的经验再尝试一下。

凡是领袖人物，都懂得这个使人与自己合作的博弈策略。但有的时候，常常要费许多心机才能运用这个策略，有时候会很顺利。像雷特猎获约翰一事，他就只是稍许做了些安排。

激发起他人对某事的兴趣，借机再诱导他参与合作，的确不失为一种非常有效的博弈策略。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

承诺也是一种竞争力，用承诺赢取合作

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在合作已成为我们主流生存方式的形势下，我们只有切实做好承诺和应诺，才能赢得长久的合作。

【博弈故事】

故事一：

荣获第74届奥斯卡最佳外语片奖的《无人地带》中讲过这样一个故事。

故事的背景是波黑战争，一群波斯尼亚士兵在大雾中迷路了，走到了塞尔维亚人的阵地前面。在大雾散去以后，塞尔维亚士兵发现了这群波斯尼亚人，一场攻击在所难免。

攻击结束后，西基似乎是惟一的幸存者，他设法隐藏在“无人地带”处的一个遗弃的战壕里，还俘虏了前来打扫战场的塞尔维亚人尼诺。后来他们又发现另一个波斯尼亚士兵塞拉也还活着，但是十分糟糕的是，他受伤了，而且身体下面还被塞入了一颗地雷，如果他动一下的话，三个人都会死。事情开始变得复杂了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

三个人被相同的命运连在了一起，于是开始“合作”：分别向各自的阵地喊话（他们正好夹在敌对双方的中间，也就是“无人地带”），要求双方不要开枪；他们也试图“解决”敌对关系，比如谈论双方共同的朋友。但是由于相互之间的恩怨和不信任，他们又时常争吵。

双方的部队也因为这个问题而放弃了对抗，都向联合国部队请求援助。本来问题到此可以解决了，可是复杂的历史原因（双方的敌意）和现实的困难（塞拉身体下面要命的地雷）制造了很多问题。由于媒体的曝光，全世界都在关注这起事件，联合国不得不派出高级官员前往解决，但还是无能为力……最后的结果是，尼诺和西基在“循环报复”中送了命，联合国部队制造了“和平解决”的假象来应付舆论。塞拉则还是躺在那颗该死的地雷上，不知道自己的命运将走向何方。

故事二：

司马迁在《史记》中记载了陈胜和吴广起义的故事。

陈胜年轻的时候，曾经跟别人一道被雇佣耕地。有一天，他停止耕作走到田边高地休息，怅然地叹息了好长时间以后，对同伴们说：“有朝一日有谁富贵了，可别忘记咱穷哥们儿。”同伴们笑着回答他：“你给人家耕地当牛马，哪里谈得上富贵啊！”陈胜长叹一声，说：“燕雀怎么能知道鸿鹄的凌云壮志啊！”

秦二世皇帝元年7月，征召穷苦的平民900人去戍守渔阳，临时驻扎在大泽乡。陈胜、吴广都被编进这支队伍，并担任小队长。正碰上下大雨，道路不通，估计已经误了期限。误了期限，按秦王朝的军法，就要杀头。陈胜、吴广在一起商量，说：“如今逃跑（抓了回来）也是死，起来造反也是死，反正都是死，倒不如为恢复楚国而死，这样好吧？”商量妥当后，他们就利用士兵的迷信首

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

先在众人中树立威信，然后借机杀了两个军官，最后打着扶苏和项燕的名义号召天下。最终，陈胜被拥戴称王，宣称要重建楚国。这时，各郡县受秦朝官吏压迫的人都纷纷起事，惩办当地的长官，把他们杀死，来响应陈胜的号召。

【博弈智慧解读】

故事一中，为了避免零和或负和博弈，尼诺和西基都是愿意合作的，双方军队也是因为自己人处在危险中而无意对抗，甚至联合国都出面维持和平，但为什么在每个人都希望合作的情况下却造成了如此悲惨的结局呢？稍作分析，我们就可发现，缺乏承诺是造成悲剧的根源所在，因为缺乏承诺，所以造成双方无法互相信任，无法信任自然达不成合作。

而故事二中，陈胜与吴广的起义为什么能成功，很大程度上得益于陈胜自立为王前的一句话：“苟富贵，勿相忘。”

“苟富贵，勿相忘”，这是陈胜对贫穷好友们的许诺。陈胜说这句话的意思虽然有些隐讳，但还是很暴露的，旁人一听就知道他在说：“将来我富贵了绝不会忘记你们。”相信陈胜在后来领兵攻秦的时候一定也许下过类似的承诺，当然此时的陈胜非彼时的陈胜，他许诺的时候不再需要那么委婉了。大概说的是“你们给我好好地拼命，等成功了一定会给你们奖赏”一类的话。不管怎样，他肯定是承诺过。就是因为这些承诺，那些穷人朋友，那些义军才会为他出生入死打天下。

由此可见，承诺也是一种竞争力，在博弈中借助于承诺将更有助于我们赢取合作。

所谓承诺，是指在别人与自己合作后给予的回报，它给别人带来的是一种预期的收益。

在博弈中，能为我们带来合作的承诺必须符合两个要求：适度

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和切实。

从通常意义上来说，适度地承诺，具有很丰富的和很具个性的内涵，它因人而异，因情势而异，故难以对它做整齐划一的界说；但是，从大多数人的现实境遇中不难看出，承诺如若经常性地失效，往往会使人陷入困窘、烦忧，乃至十分尴尬的境地。因此，在通常情况下，我们在决定承诺之前要防止感情冲动，以保持冷静的头脑，注意承诺的适度。

绝不为自己“制造”力不从心的、不可变更的、日趋沉重的负担而盲目地承诺，是把握适度承诺的前提。因为信守承诺，只有在量力而行、相互体谅、留有余地的情况下，才有望圆满地兑现。注意在承诺时讲明在特定情况下的理解深度和适应弹性变化，也并不降低承诺的严肃性。承诺时留有余地，是人生艺术的难点之一，也是使人际关系走向成熟的一种鲜明标志，这就要求人们做到“恰如其分”地承诺——使对方满意，使自己主动。

有效承诺的第二个要求是切实，也就是履践对他人的承诺（也可称为允诺、许诺）。允诺也往往决定了承诺者在博弈中能否达成有效的合作。一个人是否能信守承诺，往往鲜明地反映着他的为人风范、精神品位和生活艺术的优劣，以及未来的人生走向。

“信息网络”走俏的世纪，也将是“信誉”当家的世纪，越来越多的“有限合作”、“项目合作”、“局部合作”、“短期合作”以及“即兴合作”的方式将快速增长，并将成为人们智慧生存方式的主流。在这种情势下，我们只有切实做好承诺和应诺，才能赢得长久的合作。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不带剑的契约只是空文，懂得用惩罚保证合作

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

若一方不遵守合作约定，必定是另一方合作者吃亏。只有对不合作的人进行惩罚，违约的问题才能解决。一句话，也就是实行一份带剑的契约，用惩罚来保证合作。

【博弈故事】

李老师是某班辅导员，他经常组织本班同学参加集体活动，比如郊游。但在组织的过程中，他遇到了一个棘手的问题。在一次集体活动中，李老师通知全班同学早上 8:00 到校门口集合。结果有几个同学拖拖拉拉，导致大家 8:15 才出发，浪费了一刻钟时间。

于是在以后的集体活动中，李老师改变了策略，虽然真实的集合时间仍是 8:00，但是他通知大家 7:45 集合，结果最晚的几个同学也在 8:00 赶到，从而准时出发。李老师对自己的策略很满意。

但是时间久了，同学们都发现了李老师把集合时间故意提前，甚至可以根据李老师的通知猜测出真实的集合时间。因此，每当李老师通知 7:45 集合时，大家仍然按照真实的集合时间，也就是 8:00

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来做安排，从而导致几个同学在8:00后才赶来。而那些准时即7:45到达集合地点的同学都开始抱怨，进而也变得不那么守时了。

李老师再一次陷入了如何定时的烦恼。

【博弈智慧解读】

在上面的故事中，存在着老师与学生，学生与学生之间的博弈，在这场博弈中，老师要想破解学生迟到的困局，可以有两个选择：一是只要过了集合的时间，就不再等下去，让迟到的同学独自承担责任。这种责任和相应的惩罚对同学会造成很大的损失，他们就不会再迟到了。二是如果迟到的学生比较多，那么等某个数量的学生到齐以后马上出发，而让迟到时间过长的那些同学承担责任。

在生活中，一般来说都是博弈双方合作时所得收益最大，但若一方不遵守合作约定，必定是另一方合作者吃亏。所以需要引入惩罚机制：谁违约，就要处罚他，使他不敢违约。一位玩家之所以会与另外一位合作，只是因为他知道，如果他今天被骗，明天还能对欺骗实施惩罚。

只有对不合作的人进行惩罚，违约的问题才能解决。一句话，也就是实行一份带剑的契约。用惩罚来保证合作。

但是，这里需要注意的一个问题是，惩罚机制的建立只是保证合作的第一步，合作能否达成的关键还在于惩罚机制所设置的威胁是否具有可信度。

美国普林斯顿大学的古尔教授曾经用下面这则例子说明了威胁的可信度问题。

两兄弟老是为玩具吵架，哥哥老是抢弟弟的玩具。

不耐烦的父亲宣布政策：好好去玩，不要吵我；不然的话，不管你们谁向我告状，我把你们两个都关起来。

被关起来与没有玩具相比，情况更加糟糕，现在，哥哥又把弟

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

弟的玩具抢去了，弟弟没有办法，只好说："快把玩具还给我，不然我要告诉爸爸。"

哥哥想，你真的告诉爸爸，我是要倒霉的，可是你不告状只不过没玩具玩，告了状却要被关起来，告状会使你的境况变得更坏，所以你不会告状。因此，哥哥对弟弟的警告置之不理。

如果弟弟是会计算自己利益的理性人，他还是会选择忍气吞声的。可见，合约能否被执行，关键还在于威胁要有可信度。

真诚合作但不要轻信，凡事给自己留条退路

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

合作固然可以带来正和博弈，但是不要忘记博弈的首要目的是保护自己，所以，在与对方真诚合作的同时一定不能轻信，凡事要给自己留条退路。

【博弈故事】

故事一：

有一位慈祥的师父，把全身之术尽数传给了一个性情暴戾的恶徒，恶徒学成出师，不思图报，反倒认为留着师父就多了一个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

竞争对手，于是凭着年少力勇跟师父决斗，最后达到了自己罪恶的目的。

故事二：

传说猫曾做过老虎的老师，教它诸般发威、怒吼、卷尾、剪、扑之技，但猫思虑老虎比自己庞大，若日后它欲反扑于我该怎么办，遂保留了一手爬树的技巧，果然老虎不久就翻脸了，怒欲扑食猫老师，猫老师"嗖"的一声蹿上树去，老虎抬头张望无计可施。

【博弈智慧解读】

故事一中的师父将全身十八般武艺都交给徒弟，却反过来被自己的徒弟杀害。而故事二中的猫就聪明很多，因为它懂得害人之心不可有，但防人之心不可无。合作固然可以带来正和博弈，但是不要忘记博弈的首要目的是保护自己，所以，在与对方合作的同时一定不能轻信，凡事要给自己留条退路。

《红楼梦》中的平儿，是凤姐的心腹和左右手，但她同时是一个博弈的高手。在为人处世方面，她并不惟凤姐马首是瞻，或者倚仗凤姐，把其他人统统不放在眼里。她始终注意为自己留余地、留退路，绝没有犯凤姐所说的"心里头只有我，一概没有别人"的错误，更不像凤姐那样把事做绝。平儿对下人从不倚权仗势、趁火打劫，而是经常私下进行安抚，加以保护。一方面缓和化解众人与凤姐的矛盾，另一方面顺势做了好人，使众人在凤姐和她的对比之中，对她更有感激之情，为自己留出了后退的余地。凤姐死后，大观园一片败落，本是凤姐"党羽"的平儿却多次获得众人的帮助渡过难关，终得回报。

《孙子兵法》云："知己知彼，百战不殆。"尤其是与人合作，更不可忘记这一深刻的古训。与对方合作的同时要永远对其保持警

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

惕和戒备，随时随地密切关注对方的情况。如果以为合作万事休，只要与对方合作就没必要操心了，那将是十分危险的。据资深的厨师讲，每条鱼的纹路都不一样，从鱼的外观可以分辨出鱼的味道，而我们多数人在同对手打交道很长时间后，仍然对对手的情况知之甚少，而且我们还缺少对他们了解的好奇心，这样粗枝大叶，又怎么能获得全面的胜利呢？

《孙子兵法》还说："兵不厌诈。"有"心机"的人和高明的骗子都知道这个道理，很可能刚开始在你面前显示的几次信用不过是诱你步向深渊的一个诈术。

即使成功地与对方合作了一次，并不意味着下一次就有保证，人家不一定会因此信任你，你不必指望他会给你带来多大的好处，同时，你也不能因此就永远信任对方。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第六章
找到支点，巧借杠杆以小博大
——面对强者的博弈策略

找到支点，巧借杠杆以小博大

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在博弈中，不一定要我们自身的力量多么强大，只要能够利用身边的一些“工具”，我们就可以以小博大。

【博弈故事】

公元前287年，阿基米德出生在地中海的西西里岛的叙拉古城，父亲是位天文学家，在父亲的影响下，阿基米德从小热爱学习，善于思考，喜欢辩论。长大后漂洋过海到埃及的亚历山大求学。他向当时著名的科学家欧几里德的学生柯农学习哲学、数学、天文学、物理学等知识，最后通古博今，掌握了丰富的希腊文化。阿基米德一生的功绩莫过于他的“滑轮效应”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有一回，阿基米德对叙拉古的国王说："如果给我一个支点的地方，我将移动地球！"国王一听感到非常吃惊，心想阿基米德是不是病了，胆敢夸这么大的海口，于是跟他说："好呀，那你给我表演一下吧，刚好那边有一艘大船，随便你用什么工具和机械，只许你一个人，把这艘船推下水吧！"

阿基米德叫工匠在船的前后左右安装了一套设计精巧的滑轮和杠杆。并让国王拉动一根绳索，只见船慢慢地动起来，最终移到了海里。岸上的群众见此情景欢呼雀跃。国王为此十分钦佩阿基米德的才识，并当众宣布："从现在起，我要求大家，无论阿基米德说什么，都要相信他！"

【博弈智慧解读】

在故事中，如果把庞大的轮船当做另一位博弈参与者的话，那么阿基米德与轮船之间的博弈就可以看成是一个智猪博弈。阿基米德这一"小猪"能够仅凭一人之力便打败大船这一"大猪"，就在于他找到了支点，然后巧借杠杆的力量来完成看似不可能的事情。这就告诉我们，在博弈中，不一定要我们自身的力量多么强大，只要能够利用身边的一些"工具"，我们就可以以小搏大。

那么，在博弈中我们可以利用的"杠杆"有哪些呢?

1.他人的金钱

很多人都错误地认为，手头上有大把现金才能解决问题。"如果我中了六合彩，那什么事情都解决了。"事实不是这样。

毫无疑问，手里有钱，干什么事情都会容易一点。但是在我们没有金钱的时候，我们要懂得利用他人的金钱来为己所用，为自己的事业掘得第一桶金。

2.别人的经验

如果每一件事都需要自己学习，那么可能你一辈子也学不完，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所以我们应学会利用别人的经验，为自己服务。

3.别人的主意

当马克希望成为一个职业演说家的时候，他参加了 1974 年的美国全国演说家协会会议。在一次听了协会的联合创始人卡弗特·罗伯特讲述如何创作多作者图书后，马克就在一个月内应用了这个主意。他与基思·德格林一起创作了《站起来，说出来，战胜对手》。他们聘用了 14 位联合经销商，每人投资 2000 美元获得 1000 册书。这是马克的第一次零现金投资。他利用了别人的主意，当年他就赚取了 20 万美元。

拥有博弈智慧的人都懂得在别人的主意中挖掘到闪亮的智慧之花。

4.别人的时间

大多数人都会以相对较便宜的价格出售自己的时间、才能、关系资源和技能，因此，我们应懂得如何才能更好地利用才华出众的人士来为自己节约时间。

5.别人的工作

大多数人希望有工作。他们想要的是保险，而不是机会。因此我们应懂得聘用他人来从事自己不想做或者没有能力做的工作，通过整合这些人的能力以使自己不断壮大。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

面对强敌，随机策略是最有效的章法

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

在博弈中，大家都是理性的人，一方采取某种策略，另一方都会进行理性推测进而做出相应的回应，此时，如果采取随机策略，让他摸不清你的行动规律，便可巧妙地战胜强大的对手。

【博弈故事】

唐朝末年，安禄山起兵造反，派遣叛将令狐潮率重兵包围了雍丘(今河南杞县)。为了保卫雍丘，守将张巡留1000人守城，自己带领1000精兵，打开城门冲出。张巡身先士卒，冲进敌阵猛砍，士兵个个奋勇。叛军做梦也没想到张巡敢冲出城，被杀得人仰马翻。

为了尽早攻下雍丘，令狐潮于第二天指挥士兵架起云梯登城作战。张巡率领士兵把用油浸过的草捆点着后抛下城去，登城的叛军被烧得焦头烂额，非死即伤。此后60多天里，只要一有机会，张巡就突然出兵攻击，打得叛军不知如何应对。

在与叛军作战的过程中，张巡用计夺取了叛军的大量粮食和

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

盐，但粮盐虽足，城中箭矢却已消耗得差不多了。张巡让士兵扎了许多草人，给它们穿上黑衣。当夜月色朦胧，张巡命令士兵用绳子把草人陆陆续续地缒下城去。城外叛军见这么多人缒城而下，纷纷射箭，一时间箭如飞蝗。射了半天，叛军发觉不对劲，因为他们始终没听到一声喊叫声，而且又发现这一批刚拉上城去，那一批又缒下来，始觉中计。派人前去探查以后，他们方知所射的都是草人。在他们大呼上当之时，张巡已收获1万多支箭矢。

为了储备足够的箭矢，第二天深夜，张巡又把外罩黑衣、内穿甲胄的草人从城上放下去。叛军发现，乱射了一阵，发现又是草人。以后每天夜里，张巡都是如此，城外叛军渐渐知道是计，也不再拿箭去射。这时，张巡决定发起总攻。这一日，张巡把500名勇士趁夜色缒下城去，勇士们奋勇冲进敌营。叛军一点准备也没有，立时大乱。接着，叛军的营房四处起火，混乱中也不知来了多少官军。最后，张巡率军直追杀出10余里，大获全胜。

【博弈智慧解读】

故事中，叛军刚开始发现用箭射的都是稻草人时，以后当从城墙上缒下东西，仍用箭去射是对的，但后来上当的次数多了，他们就乐观地以为再次缒下来的肯定还是稻草人，结果张巡就缒下真人将他们杀得落花流水。故事中张巡采用的这种方法就是博弈论中的随机策略。所谓随机策略，就是说博弈参与者应用随机方法来决定所选择的策略。

民间很早就有“乱拳打死老师傅”的说法，说的是一位学艺归来的拳师，与老婆发生了争执。老婆摩拳擦掌，跃跃欲试。拳师心想：“我学武已成，难道还怕你不成？”没承想尚未摆好架势，老婆已经张牙舞爪地冲上来，三下五除二，竟将他打得鼻青脸肿，没有还手之力。事后别人问他：“既然学武已成，为何还败在老婆手

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

下?”拳师说：“她不按招式出拳，我怎么招架?”这里说的与随机策略其实是一回事。

这就告诉我们，在与强敌博弈时，随机策略看似不是章法，但却胜似章法，因为，在博弈中，大家都是理性的人，一方采取某种策略，另一方都会进行理性推测进而作出相应的回应，此时，如果采取随机策略，让他摸不清你的行动规律，便可巧妙战胜强大的对手。

适度暴露，变缺点为优点

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

两只斗鸡相遇，如果一只斗鸡能够放下面子，向对方坦承自己的缺点，另一只斗鸡自然会放弃争斗，说不定还会因欣赏其坦诚而给予便利。

【博弈故事】

经营房地产推销的戴维先生，有一次承担了一项艰巨的推销任务。因为他要推销的那块土地紧邻一家木材加工厂，电锯锯木的噪声使一般人难以忍受，虽然这片土地接近火车站，交通便利。

接连见了几个客户，虽然戴维先生把噪声这一要素说得尽量隐

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

晦，希望减少负面影响，但客户还是因为噪声的原因而拒绝了。

这一天，戴维先生想起有一位顾客想买块土地，其价格标准和这块地大体相同，而且这位顾客以前也住在一家工厂附近，整天噪声不绝于耳。于是，戴维先生拜访了这位顾客。这一次，他没有像以前那样对噪音的问题尽量不提，而是开门见山就主动暴露。

“这块土地处于交通便利地段，比附近的土地价格便宜多了。当然，它紧邻一家木材加工厂，噪声比较大。”戴维先生如实地对这块土地做了认真的介绍。

不久，这位顾客去现场实地考察，结果非常满意：“我去观察了一天，发现那里噪音的程度对我来说不算什么，所以我很满意。你这么坦诚，反而使我放心。”

就这样，戴维先生顺利地做成了这笔难做的生意。

【博弈智慧解读】

由此可以看出，做生意并不是一定要有三寸不烂之舌，说出你商品的缺点，并不吃亏，它会使你及你的商品更具魅力。适度暴露，从而变你的弱点为优点，这其实也是一种斗鸡博弈的智慧。

两只斗鸡相遇，如果一只斗鸡能够放下面子，向对方坦承自己的缺点，另一只斗鸡自然会放弃争斗，说不定还会像故事中的顾客一样欣赏其坦诚。坦承缺点的斗鸡由此一举两得。

在别人面前暴露自己的缺点，需要一定的勇气，但这也是办事制胜的绝招。现实生活中，“要面子”是许多人的通病，这是因为虚荣心所致，他们担心如果别人知道了自己的缺点，自己就会失去些什么。真正会办事的人懂得一点，适当地暴露缺点，别人会更相信你，事情会办得更顺利。

一般人总以为承认自己的错误是件很丢面子的事，其实事情并非如此，认错也是一门学问。如果你知道别人要批评你，不妨在他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说出之前，自己先主动地做一番自我批评。这样一来，十有八九别人会采取宽容的态度，原谅你的过错。要想真正正视自己的缺点，就必须接受别人对自己提出的建议，诸如：当别人说“这件事这样做比较好一点”，而你为了面子往往不听他的忠告，也许他的忠告恰恰是金玉良言，听之，你将改变一切。

善用弱点，巧把劣势化优势

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

斗鸡博弈中，如果一方有弱点，且为对方所知，则完全可以利用这一弱点来掩藏自己的真实目的，从而在博弈中获胜。

【博弈故事】

在《三国演义》中，张飞逢酒必饮，每饮必出事端，这应该是张飞自身的一大弱点。

因为这个弱点，张飞常常会给对手留下可乘之机。比如十四回中，张飞酒后痛打曹豹。曹豹深恨张飞，回家后连夜差人赍书一封送给吕布，劝吕布引兵来袭徐州，不可错此机会。吕布看完书信，便带领大军进发徐州。张飞那时酒还未醒，不能力战吕布，只得从

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

东门逃出，把徐州丢掉了。

然而到了第七十回，张飞智取瓦口隘的时候，我们却看到了另外一番景象。

当时张郃率兵三万进攻巴西，傍山险分别建立宕渠寨、蒙头寨和荡石寨。张郃于三寨中各分军一半出征，留一半守寨。张飞接到探子消息，急唤雷铜商议。雷铜说:“阆中地恶山险，可以埋伏。将军引兵出战，我出奇兵相助，郃可擒矣。”张飞与雷铜两下夹攻，大败张郃。

这时，张郃仍旧分兵守住三寨，多置檑木炮石，坚守不战。张飞令军士大骂，但张郃就是不出来，令张飞无计可施，双方相拒50余日。后张飞就在山前扎寨，每日饮酒，饮至大醉，坐于山前辱骂。

刘备差人犒军，见张飞终日饮酒，使者回报刘备，刘备大惊，忙去同诸葛孔明商议，孔明笑着说：“原来如此！军前恐无好酒；成都佳酿极多，可将五十瓮作三车装，送到军前与张将军饮。”玄德说：“吾弟自来饮酒失事，军师何故反送酒与他？”孔明笑道：“主公与翼德做了许多年兄弟，还不知其为人耶？翼德自来刚强，然前于收川之时，义释严颜，此非勇夫所为也。今与张郃相拒五十余日，酒醉之后，便坐山前辱骂，旁若无人；此非贪杯，乃败张郃之计耳。”

后来，张郃果然以为张飞大意轻敌，引兵从山侧偷偷进攻张飞的营寨，不料被张飞杀得大败。张郃三寨俱失，只得奔瓦口隘去了，张飞大获全胜。

【博弈智慧解读】

张飞的这一策略行动表明，他在战争中已经被锻炼得成熟起来，学会了化劣势为优势的斗鸡博弈智慧。

斗鸡博弈，如果一方有弱点，且为对方所知，则有弱点的一方完全可以利用此弱点来掩藏自己的真实目的，从而在博弈中取胜。

在现实生活中，人们往往对自己和对方的优势及弱点都了如指

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

掌，而且往往会想方设法地加以利用，把弱点作为突破对方防线的重点。正因如此，也就提供了利用弱点化劣势为优势策略的基础。

一个人的特点及习惯最容易让对方形成固定的思维方式，这样的例子在三国中诸葛亮智用空城计中也有体现，司马懿断定诸葛亮不会冒险，而诸葛亮就利用司马懿的这种心理顺利保住了城池。

有的时候，人的某方面缺陷未必就永远是劣势，只要善加利用，或者扬长避短，劣势也会转化成优势。

金无足赤，人无完人。每个人都会有自己的劣势和缺陷，有些人面对自己的缺陷，总是想办法遮掩，害怕别人的嘲笑，这样做往往适得其反。其实，我们只要坦然面对自己的缺陷，不刻意掩饰，敢于挑战自我，并根据自己的具体情况确立相应的对策，就有可能避开自己的缺陷，甚至可能将劣势转化成优势。

用自己的优势换生存

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

帕累托优势告诉我们，面对现实，弱者只能在既有条件下做出有利于自己的选择，而这个选择就是以自己的优势换生存。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

“王与马，共天下”的故事想必为很多人所熟悉。

在三国鼎立的局面结束之后，西晋司马氏统一了中国。可是西晋的政权并不稳固，在经过连年的战乱后，地方割据的残余势力依然存在，司马氏皇室子弟之间的权力斗争也十分激烈，其中颇有势力的是东海王司马越。几十年后，司马越终于联合其他藩王发动了内战，以争夺皇帝的宝座，史称“八王之乱”。可是，因为藩王们的内讧和北方的匈奴和羯胡的趁机侵略，中国北方陷入了战争的浩劫之中。

最终北方被匈奴和羯胡占据，司马越也战死了。

当时，西晋司马氏的皇族在战争中死伤过半，幸存的皇族纷纷准备渡过长江逃避战乱。其中，琅琊王司马睿势单力薄，在渡江之前只想着如何避难自保，并没有考虑渡江之后的计划。可是他作为皇族的幸存者，对社会还是具有一定的政治号召力的，于是，王氏家族的精英人物——王导和王敦便准备扶持他做渡江之后的皇帝。其实王氏兄弟一直都想在政治上有所作为，但是苦于自己既不是司马氏皇族，又没有手握重兵，所以有心无力。这次见到了落难的皇族司马睿，王氏兄弟便想借助他的皇族身份，以开创王家的一番大业。

王氏兄弟和司马睿接洽之后，说出了他们想要辅佐司马睿做皇帝并恢复西晋基业的想法。司马睿自然是大喜过望，甚至有点感动，与王氏兄弟一拍即合，开始了司马氏和王氏的亲密合作。

经过一番经营，王氏兄弟最终联合各大家族，推举琅琊王司马睿做皇帝，是为晋元帝，从此建立了偏安东南百余年的东晋王朝。在这个过程中，王氏兄弟的功劳无疑是最高的，甚至有些功高盖主。

但王氏兄弟深知，虽然他们有能力，也为司马睿的登基做了很大贡献，但毕竟不是皇族身份，这是他们很大的一个劣势，而且是无法改变的。因此，他们都没有想过要将司马睿取而代之。但是，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们也知道自己的优势，那就是他们拥有政治上的实力和社会上的地位，司马睿虽然是皇帝，但各个方面都无法与王家相比。司马睿如果想把王氏兄弟拿下也几乎是不可能的。于是双方都相安无事。司马睿做他的天子，王氏兄弟做他们手握实权的大臣。

历史上把司马睿与王氏兄弟的这一对政治组合称为“王与马，共天下”，也就是司马氏和王氏共同主持朝政的意思。

【博弈智慧解读】

故事中，王氏兄弟和司马睿都是博弈高手，双方都既有优势也有劣势，双方都需要借助对方，利用自己的优势换取更好的生存。

博弈论中有个词叫“帕累托优势”，能够很好地解释此种现象。帕累托优势最初主要是指资源分配的一种状态，在不使任何人境况变坏的情况下，而不可能再使某些人的处境变好。后来，帕累托优势的应用从经济学扩展到工程学和社会科学。在社会科学中，帕累托优势的延伸含义是利用自己的优势永远是在给定的条件下所能筛选的最有利的策略。在故事中，王氏兄弟和司马睿无疑都运用了帕累托优势，从而作出了现有条件下的最佳决策。

某报纸曾刊登过一篇题为“头只有灯泡大小的残疾人竟被当猿人进行商演”的文章。文中讲道：“大丰镇一俱乐部大门正中挂着‘世纪怪星西部大型巡回演唱会’的广告。其上说该团‘重金特邀21世纪独一无二的原始猿人，身高仅1.1米……’此人的头确实小得出奇，演员们称他为‘小头’”，“四川华西医院的专家称，从‘小头’的身体状况来看，说明他患有侏儒症，头部偏小可能是患有头部畸形或由于脑组织发育不全造成的”。在很多人看来，让这个残疾小矮人以这样的方式演出，实在有失人道，并大呼仁爱主义、人道主义，大力谴责商家的残忍。

在这一个事例中，很多人并没有从生存的角度考虑这位侏儒

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

者！以他这样的身体状况，拿什么养活自己？在这个事例中，如果我们用博弈论来分析，这个侏儒者面临的选择有以下几种：选择种田，他没有体力；选择行商，却没人理解他；选择打工，现在健康的无业青年都找不到工作，何况他！选择靠父母肯定是不行的，他只能选择把自己当做商品来卖。俗话说，物以稀为贵，把自己当商品来卖，也是他在客观情况下的一种无奈的帕累托优势。所以，在这场生存与世俗的博弈中，他只有选择发挥自己的优势，才有生存的机会。

其实，无论古代还是现代，矛盾都是存在的，面对现实，弱者的选择是尽量减少自己的损失，作出最有利于自己的选择，而这个选择就是以自己的优势换生存。

先守弱、示弱，然后以弱胜强

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

斗鸡博弈中，假设两只斗鸡实力悬殊，对于实力较弱的斗鸡来说，最好的选择就是先示弱，借机增强自身的实力，等到时机成熟再一举获胜。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

西汉初年，冒顿身为北方匈奴的首领，励精图治，一心想把匈奴打造成最强大的民族，但是当时的匈奴势单力薄，经常遭到邻邦特别是东胡的无理攻击。

匈奴人生活在西北部的草原上，以强悍善骑著称。冒顿养有一匹千里马，皮毛油黑发亮如软缎，全身上下没有一根杂毛。它能日行千里，为匈奴立下过汗马功劳，被视为宝马。东胡知道后，便派使者到匈奴索要这匹宝马，匈奴群臣认为东胡太无理了，一致反对。

足智多谋的冒顿一眼便看穿了东胡的用意，但他并没有表露出来。他知道，如果一旦正面冲突，吃亏的只能是自己，于是决定忍痛割爱来满足东胡的要求。他告诉臣下：“东胡之所以要我们的宝马，是因为与我们是友好邻邦。我们哪能因为区区一匹千里马而伤害与边邻的关系呢？这样太不合算了。”于是，他就把宝马拱手送给了东胡。冒顿虽然表面上不与东胡作对，但他暗地里壮大实力，明修政治，希望有朝一日能够打败东胡。

东胡王得到千里马以后，认为冒顿胆小怕事，就更加狂妄。他听说冒顿的妻子很漂亮，就动了邪念，派人去匈奴说要纳冒顿之妻为妃。

冒顿的妻子年轻貌美、端庄贤淑、深得民心。匈奴群臣一听东胡王如此羞辱他们尊敬的王后，都气得摩拳擦掌，发誓要与东胡决一死战。冒顿更是气得咬牙切齿，连自己的妻子都保护不了，还算个男人吗？然而，他转念一想，东胡之所以三番五次使自己丢面子，是因为东胡的力量比匈奴强大。一旦发生战争，自己的实力不济，很可能会战败。

于是，他强装笑颜，劝告群臣：“天下女子多的是，而东胡却只有一个啊！岂能因为区区一个女人伤害与邻邦的友谊？”这样，他又把爱妻送给了东胡王。

之后，他召集群臣，指明东胡气焰嚣张的原因，分析了当时的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

形势，鼓励大臣们内修实力，外修政治，以后才能打败东胡。群臣听冒顿分析得有道理，于是按照冒顿的要求兢兢业业地治理，以图日后报仇。

东胡王轻而易举地得到了千里马与美女，认为冒顿真的惧怕他，于是更加骄奢淫逸起来。他整日灯红酒绿，寻欢作乐，不理朝政，以致实力越来越衰败。然而他却毫无自知之明，又第三次派人到匈奴去索要两邦交界处方圆千里的土地。

而此时，匈奴经过冒顿及其群臣多年卧薪尝胆的治理，政治清明，兵精粮足，老百姓安居乐业，其实力之雄厚远远超出了东胡。

事后，冒顿抓住一个适当的时机向东胡发起进攻，亲自披挂上阵，众人同仇敌忾，一举消灭了东胡。

【博弈智慧解读】

力量弱小的匈奴能够战胜强敌东胡，就在于他们事前的示弱、守弱。

蛇吞象是很多人的梦想，然而，面对强大的对手，如何以小搏大，这其中蕴含着深刻的斗鸡博弈智慧，先守弱、示弱，然后以弱胜强无疑是其中的精华。

斗鸡博弈中，假设两只斗鸡实力悬殊，此时，实力较弱的一方如何才有胜出的希望？主动攻击肯定行不通，最好的选择就是先示弱，借机增强自身的实力，等到时机成熟再一举获胜。

关于弱和强的辩证关系，老子曾有过一段精彩的表述："人之生也柔弱，其死也坚强。草木之生也柔脆，其死也枯槁。故坚强者死之徒，柔弱者生之徒。是以兵强则灭，木强则折，坚强居下，柔弱居上。"老子是说：人活着的时候身体是很柔软的，但死后身体就会变得僵硬。草木活着的时候枝叶是柔脆的，但死后枝叶就会变得枯槁了。所以说，坚强的方式是走向死亡的途径，柔弱的方式是走向生存的途径。因此，用兵逞强就会被消灭，树木太强硬就会被

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摧折。坚强最终会处于劣势，而柔弱最终会处于优势。

老子的这段描述用在博弈中同样成立，要想打败强敌，当自己还不足以与之抗衡时，何不先守弱、示弱，然后静待自己的能力增长、时机成熟时，再奋起一击？守弱，是一种心态和博弈策略，它不是自暴自弃，当时机成熟时，弱可以向强转化或通过战胜而使自己变得强大。

北大方正董事局的主席王选对此有深刻的体会。他说："我年轻时在很多方面自我感觉不好，我对日本'管理之神'松下幸之助的一段话印象极深，他说他有三个劣势后来都变成了优势：因为穷，所以要奋斗；没上过大学，所以努力自学；身体不好，所以懂得要依靠别人。"王选正是以这种守弱的心态，创建并领导北大方正走向强大的。

同样，先守弱、示弱，然后弱胜的还有蒙牛。蒙牛乳业当年在内蒙古横空出世，第一次广告就不同凡响，然而他们打出的口号却是做内蒙古乳业的第二品牌，告诉消费者，告诉社会，其实最主要的是告诉强敌伊利，我们蒙牛只是乳业的小弟弟，小弟弟甘向大哥哥学习。这就是守弱、示弱，进而弱胜的哲学。蒙牛公司在中国乳业龙头企业伊利集团的后院起家，它的低调既是严峻的生存现实使然，也是其茁壮成长的原因之一。

以蛇吞象是一种能力，更是一种境界，没有相当的智慧和谋略是无法实施的，先守弱、示弱，然后以弱胜强是每个期望以小搏大的人都需掌握的博弈智慧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

实力决定结局，不断增强自身实力

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

规则永远是强者的专利，在博弈中哪一方处于强势地位，制定的博弈规则必然对其有利。如果你想让游戏规则按自己的意志制定，那就要不断增强自己的实力。

【博弈故事】

狐狸碰到狼，被狼打了一巴掌，狐狸问："为什么？"狼说："叫你不戴帽子！"

第二天，狐狸戴着帽子在街上又碰到了狼，又被狼打了一巴掌，狐狸问："怎么又打我？"狼说："叫你戴帽子！"

第三天，狐狸找到森林大王老虎投诉，老虎答应帮忙解决。

第四天，狐狸经过老虎家的门口，听见狼在屋里被老虎训话："你也太笨了，狐狸都来投诉了，你这不是叫我为难吗？话也不会说，你要是想打狐狸，就应该吩咐狐狸去给你拿洗衣服的东西，如果狐狸拿的是肥皂，你就打它，说你要的是洗衣粉；如果狐狸拿的是洗衣粉，你也打它，说你要的是肥皂。"

第五天，狐狸又碰到了狼，狼说："狐狸，你去给我拿洗衣服的东西。"狐狸问："你是要洗衣粉还是肥皂？"狼心想："这狐狸

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

真聪明！难不住它。”

然后狼“啪”地又给狐狸一巴掌，狐狸问：“你为什么打我？”狼说：“叫你不戴帽子！”

【博弈智慧解读】

在狼面前，狐狸是弱小的，狼是规则的制定者，它想打狐狸，可以找任何理由。

规则永远是强者的专利，在博弈中哪一方处于强势地位，制定的博弈规则必然对其有利，例如 WTO 条款的制定是对欧美发达国家有利的，因为欧美发达国家是 WTO 规则制定中强势的一方。在一个小游戏圈子里，制定规则的也必定是游戏的局中人实力最强的一个。在股市里，永远都是庄家的天下，因为庄家具备拉高股票的实力。散户只能跟进赚点小钱，一旦跟错或逢上庄家震仓，便可能赔掉。

规则虽然具有约束力，但它是建立在实力基础之上的，如果没有实力作为依托，什么样的规则都是没有意义的。

在政治领域，《联合国宪章》规定的精神和法则，美国经常不遵守，而且绕过联合国去打伊拉克，联合国只能对此表示遗憾。美国是当代世界惟一的超级大国，几乎没有一个国家可以与之抗衡。所以实力才是生存的硬道理。

在生意圈内，谁拥有雄厚的资金，谁就有对市场的话语权，拥有雄厚资金者可以大规模地收购产品引致产品涨价，从而获取巨额利润。第一代互联网热潮中倒下的企业多是因为资金实力不济，前期资金用完，后续资金跟不上。SOHU、SINA 的崛起是因为有强大的资金背景，TOM 网之所以成功，就是因为它不断宣传其背后的投资人是李嘉诚以彰显其强大的资金实力。

实力决定地位，决定利益，决定结局。如果你想让游戏规则按自己的意志制定，那就要不断增强自己的实力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第七章
狭路相逢勇者未必胜，予人活路才是智者
——方圆合一的博弈智慧

宁可犯错也不要犯忌

【智慧指数】 ★★★★

【精彩点击】

策略型均衡告诉我们，在犯错和犯忌这两个非优策略中，选择犯错而非犯忌才是明智的决策。

【博弈故事】

康熙皇帝年轻时励精图治，创下不少功业。但到了晚年，由于年纪越来越大，却产生了一个怪脾气——忌讳人家说老。如果有谁说他老，他会很生气，甚至治对方的罪。所以，臣子们都知道他这个心理，一般情况下都尽量地回避说“老”这个字。

有一次，风和日丽，康熙便率领一群皇妃在后花园的湖中垂钓，不一会儿，渔竿一动，他连忙举起钓竿，只见钩上钓着一只老

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

鳖，心中好不喜欢。谁知刚刚拉出水面，只听“扑通”一声，鳖却脱钩掉到水里又跑掉了。康熙长吁短叹连叫可惜，在康熙身旁陪同的皇后见状连忙安慰说：“看样子这是只老鳖，老得没牙了，所以衔不住钩子了。”

皇后话音还未落地，旁边另一个年轻的妃子却忍不住大笑起来，而且一边笑一边注视着康熙。康熙见状不由得龙颜大怒，他认为皇后是言者无心，而那妃子则是笑者有意，笑他没有牙齿，老而无用了。于是将那妃子打入了冷宫。

【博弈智慧解读】

年轻的妃子因为笑一笑而被打入冷宫，除了她自身的修为不够之外，很大一部分原因就在于她不懂得与皇宫中人博弈的智慧，犯了皇帝的大忌。康熙由于上了年纪，在体力和精力上都有所下降，但又不肯承认这个现实，而且也希望人们在客观上否认这个现实，故而一旦有人涉及这个话题，他心理上就承受不了。虽然表面看来，皇后说出那句话，是皇后犯了大忌，但由于皇后与妃子同康熙的感情距离不同。仔细推敲一下皇后所说的话，有显义和隐义两个意义，显义是字面上的意义，因为康熙与皇后的感情距离较近，他产生的是积极联想，所以他只是从字面上去理解，知道皇后是一片好心，是无心的。妃子虽然没有说话，只是笑了笑，但她是在皇后的基础上故意引申，是把那只逃掉了的老鳖比做皇上，是对皇上的鄙视，因而是大不敬。所以，同样的问题，同样的环境，由于不同的人物的不同理解便引出不同的结果来。正所谓“说者无心，听者有意”，实际上究其原因，还是因为那个妃子不懂得策略型均衡的博弈智慧。

策略型均衡是美国的保罗·魏里希提出的，是对博弈理论的一种新的贡献。它是指在两种都会带来损失的策略中选择损失较小的那个，以达到一个相对的均衡。具体到上面这个故事，在犯错和犯忌这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

两个非优策略中，选择犯错而非犯忌显然可以达到一个策略型均衡。一般说来，人不怕犯错，最怕犯忌。因为犯错是疏失，犯忌则是招惹是非。深谙策略型均衡博弈智慧的人都明白，宁可犯错也不要犯忌。

人常说："不打勤的不打懒的，专打不长眼的。"这话说得很有道理。人生在世有很多忌讳，如果你在无意之中犯了别人的忌讳，就会在无形之中得罪对方。所以，在工作和生活中，无论是说话还是办事，一定要眼观六路，耳听八方，千万不要犯了别人的忌讳，这是人生必知的方圆处世之道，也是不可不知的人生博弈智慧。

等距离外交，于夹缝中求生存

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

人们有时会无端地被卷入对立的两派之间，而两边又都得罪不起，但是，你又不能不表明态度和立场。这时候，就得用点博弈智慧：等距离外交，谁也不得罪。这是于夹缝中求生存的高招。

【博弈故事】

《清稗类钞》中记载了这样一个故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

清朝末年，陈树屏做江夏知县的时候，张之洞在湖北做督抚。张之洞与湖北巡抚谭继洵关系不太融洽，遇事多有龃龉。谭继洵就是后来大名鼎鼎的“戊戌六君子”之一谭嗣同的父亲。

有一天，张之洞和谭继洵等人在长江边上的黄鹤楼举行公宴，当地大小官员都在座。其间，有人谈到了江面宽窄问题，谭继洵说是五里三分，曾经在某本书中亲眼见过。张之洞沉思了一会儿，故意说是七里三分，自己也曾经在另外一本书中见过这种记载。

督抚二人相持不下，在场僚属难置一词。双方借着酒劲儿吵了起来，互不相让。于是张之洞就派了一名随从，快马前往当地的江夏县衙召县令来断定裁决。知县陈树屏听来人说明情况，急忙整理衣冠飞骑前往黄鹤楼。他到了以后刚刚进门，还没来得及开口，张、谭二人同声问道：“你管理江夏县事，汉水在你的管辖境内，知道江面是七里三分，还是五里三分吗?”

陈树屏对两人的过节已有所耳闻，听到他们这样问，当然知道他们这是借题发挥。但是，这两个人他谁都得罪不起，所以肯定任何一人都会使自己陷入困境。他灵机一动，从容不迫地拱拱手，平和地说：“江面水涨就宽到七里三分，而水落时便是五里三分。张制军是指水涨而言，而中丞大人是指水落而言。两位大人都没有说错，这有何可怀疑的呢?”张、谭二人本来就是信口胡说，听了陈树屏这个有趣的圆场，抚掌大笑，一场僵局就此化解。

【博弈智慧解读】

生活中，人们有时会无端地被卷入对立的两派之间，而两边又都得罪不起，但是你又不能不表明态度和立场。这时候，就得用点博弈的智慧：等距离外交，谁也不得罪。这是于夹缝中求生存的高招。

所谓“等距离外交”，也就是指无论在工作上或生活上，你与所有的人都大致保持相同的距离，大都处于关系均衡的状态。因为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你处在夹缝中，任何一方你都得罪不起，不采取这种博弈策略，你就会面临危险。

其实，类似故事中陈、张、谭之间的博弈情况在现实生活中也屡见不鲜。比如，你的两个朋友为了小事发生了争执，你已经明显感到其中一个是对的，而另一个是错的，现在他们点名要你判定谁对谁错，你该怎么办?

此时，如果稍微懂点博弈知识，我们就该明白最好的策略是不说任何朋友的不是。因为这种为了小事发生的争执，影响他们作出判断的因素有很多。而不管对错，他们相互之间都是朋友。如果你当面说一个人的不是，不但会极大地挫伤他的自尊心，让他在别人面前抬不起头，甚至很可能会因此失去他对你的信任；而得到支持的那个朋友虽然当时会感谢你，但是等他明白过来，也会觉得你帮了倒忙，使他失去了与朋友和好的机会。

俗话说得好，“人无千日好，花无百日红”。彼此的矛盾毕竟不同于敌我，他们不会永远仇视下去。例如，古人苏秦就曾讲过这样一个故事：一个在外为官的小吏，其妻与人私通，到了小吏回家的日子，其妻很担忧，就和通奸者商议对策，决定用药酒毒死小吏。小吏回家的那天，其妻就让小妾端着药酒递上去。小妾已知他们的奸计，想说出酒中有毒，又怕得罪女主人；不说出来，又怕药酒毒死男主人。无奈只好端着酒假装失手摔在地上。小吏见状十分恼火，就痛打了小妾一顿。小妾对小吏一片忠心，却遭他痛打。表面看虽不合情理，但对处于劣势的小妾来说，这不愧为一种明智的做法。

学会了等距离外交，你的处世水平当然就上升到了一个更高的档次。英文中有一句谚语叫做：涉入某件事比从该事脱身容易得多(It is easier to get involved in something than it is to get out of it.)，这可以说是对等距离外交的博弈智慧的一种反向总结。

也许很多人认为，这种等距离外交，谁也不得罪的做法是一种

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

墙头草的行径，让人瞧不起。大丈夫应敢作敢为，必须敢于挺身入局表明自己的立场。其实这是对等距离外交策略的一种误解。等距离外交不过是一种博弈手段，其目的是为了在冲突的最初阶段更好地保护自己，并且在将来挺身入局的时候能够占据更为有利的地位。所以它不是所谓墙头草的行径，而是一种智慧的选择。

学会绕弯，避开直行时的暗礁险滩

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

与人博弈时，慷慨激昂、锋芒外露固然是一种本事，但柔声细语，不露圭角也必不可缺。要学会“绕”，方可避开直行时的暗礁险滩。

【博弈故事】

有位编辑向一位名作家邀稿。那位作家一向以难以对付著称，所以这位编辑在去他家之前，感到既紧张又胆怯。

开始并不成功，因为不论作家说什么话，这位编辑都说“是，是”或者“可能是这样的”，无法开口说明要求他写稿的事。他只好准备着结束这天的访问，打算改天再来向他说明这件事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

突然间，这位编辑脑中闪过一本杂志刊载有关这位作家近况的文章。于是就对作家说：“先生，听说您有一篇作品被译成英文在英国出版了，是吗?”

作家猛然倾身过来说道：“是的。”

“先生，您那种独特的文体，用英语不知道能不能完全表达出来?”

“我也正担心这点。”他们滔滔不绝地说着，气氛也逐渐变得轻松，最后作家竟答应为编辑写稿子。

【博弈智慧解读】

试想，在编辑与作家的博弈中，如果编辑直接跟作家说明来意的话是怎样，肯定会被一口回绝的。但后面他选择绕弯子走，先跟对方拉家常，从而轻松地达到了目的。

与人博弈时，有些话不能直言,便得拐弯抹角地去讲；有些人不易接近，就少不了逢山开道、遇水搭桥；搞不清对方葫芦里卖的什么药，就要投石问路、摸清底细。有时候为了使对方减轻敌意，放松警惕，我们便应学会绕弯子、兜圈子，甚至用“顾左右而言他”的战术，将其套牢，这也是作为一个明智之士应该作出的最佳选择。

太刚的东西容易断，人也一样。如果一个人没有点韧性，只知道直来直去的话，往往是要受挫的。必要的时候，人应该弯一弯、转一转，在迂回中前进，学会圆融处世。

做人不能成为一个“直竿子”，尤其在与人博弈时，慷慨激昂、锋芒外露固然是一种本事，但柔声细语、不露圭角也是必不可缺的。要学会“绕”，正所谓“曲径通幽”，轮船正是善于“绕”，才避开了险滩暗礁，一帆风顺的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

丢掉报复，用宽容给自己留条退路

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

一报还一报并非在任何时候都是良策，宽容地对待你的敌人、仇家、对手，在非原则的问题上，以大局为重，你会收获另一片海阔天空。

【博弈故事】

春秋时期，楚庄王非常注重对人才的培养。他经常宴请各方名士，以笼络人才为己所用。一天，楚庄王又大宴宾客，君臣喝得极其痛快。天色渐晚，庄王命人点上蜡烛继续喝酒，又让自己的宠姬出来向众将劝酒。突然间，一阵狂风吹过，厅堂里的灯烛全部被吹灭，四周一片漆黑。猛然间，庄王听得劝酒的宠姬尖叫一声，庄王忙问何事。宠姬在黑暗中摸过来，附在庄王耳边哭诉：“灯一灭，有位将军无礼，偷偷搂抱臣妾，已被我偷偷拔取了他的盔缨，请大王查找无盔缨之人，重重治罪，为妾出气。”

楚庄王听了宠姬的哭诉，表现出很不以为然的样子。他想，怎么能为了爱妃的贞节而失去一员能为自己征战四方的大将呢？于是，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

庄王趁烛光还未点明，便在黑暗中高声说道："今天宴会，盛况空前，请各位开怀畅饮，不必拘礼，大家都把自己的帽缨扯断，谁的帽缨不断谁就是没有喝好!"在座的群雄哪知庄王的用意，为了讨得庄王欢心，纷纷把自己的帽缨扯断。等蜡烛重新点燃，所有赴宴人的帽缨都断了，根本就找不出那位调戏宠姬的人。就这样，调戏庄王宠姬的人，不仅没有受到惩罚，就连尴尬的场面也没有发生。

时隔不久，楚庄王借口郑国与晋国在鄢陵会盟，于第二年春天，倾全国之兵围攻郑国。战斗十分激烈，历时3个多月，发动了数次冲锋。在这场战斗中有一名军官奋勇当先，与郑军交战斩杀敌人甚多。最后，楚国取得胜利，在论功行赏之际，楚庄王才得知奋勇杀敌的那名军官，名叫唐狡，就是在酒宴上被宠姬扯断帽缨的人，他有此举正是为了报庄王的恩啊!

【博弈智慧解读】

美国密西根大学的学者罗伯特·爱克斯罗德曾提出了一报还一报的博弈策略，并用下面这个小故事予以解释：

一天深夜，某教授正在熟睡之际，电话铃突然响了起来。他睡眼惺忪地拿起电话，听筒里传来女邻居怒气冲冲的声音："麻烦你管一下你的狗，不要再让它叫了。"说完，就挂了电话。这位教授十分生气。第二天他定好闹钟，半夜两点钟准时起床，拨通了女邻居家的电话，过了半天，对方才拿起听筒，带着睡意恼怒地问："哪一位?"这位教授彬彬有礼地告诉她："夫人，昨天我忘记告诉你了，我们家没有养狗。"

从这个小故事中我们得出这样一个结论：在没有外部力量对双方进行强制时，一报还一报是对自己最有利的策略。

但事实并非总是如此。在楚庄王与唐狡的博弈中，楚庄王没有用一般的报复手段去惩罚唐狡，而是宽容了他的过失，最终却收到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了更好的效果。

这就告诉我们，一报还一报并非在任何时候都是良策，宽容地对待你的敌人、仇家、对手，在非原则的问题上，以大局为重，你会收获另一片海阔天空。

有句俗语叫“有仇不报非君子”，于是，有人讲究“睚眦必报”，有人坚信“君子报仇，十年不晚”，仇恨就这样轻而易举地毁灭了人们的一生，没有希望，没有快乐，没有理解。满怀仇恨的人即使不寂寞，也会孤独一生，他们的心灵始终处于报复的煎熬之中，他们的精神处于崩溃的边缘，尽管他们自以为有着不达目的不罢休的坚强意志。

在一本外文杂志上有这样一个故事：在美国一家市场里，有个中国女人的摊位生意特别好，引起了其他摊贩的嫉妒，大家常有意无意把垃圾倒到她的店门口。这个中国女人只是宽厚地笑笑，不予计较。旁边卖菜的墨西哥妇人观察了她好几天，终于忍不住问道：“大家都把垃圾扫到你这里来，你为什么不生气？”这个中国女人平静地回答道：“在我们国家，过年的时候，都会把垃圾往家里扫，垃圾越多就代表会赚越多的钱。现在每天都有人送钱到我这里，我怎么舍得拒绝呢？你看我的生意不是越来越好吗？”她的宽容、大度让那些捉弄过她的摊贩惭愧不已，从此，别人再也不把垃圾倒到她的店门口了，她也渐渐成了市场里最受欢迎的人。

这个中国女人用她的宽容，不仅赢得了大家的尊重，同时，也为自己留了条能更进一步的退路。如果当时她带着怒气选择“报仇”，和所谓的“敌人”“针锋相对”，又会怎样呢？结果可想而知。

有人曾经这样说过，消灭敌人最好的办法是把他们变成自己的朋友。在现实生活中，人与人之间的矛盾、摩擦是不可避免的，但你大可不必将它们看得过于严重，动辄便上升到仇恨的地步。有仇不报才是真君子。宽恕别人的过错，宽容别人的无意冒犯，宽容别

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人的缺点与不足，就等于宽容了自己。

当然，宽容绝不是无原则地宽大无边，必须遵循法制和道德规范。对于绝大多数可以教育好的人，宜采取宽恕和约束相结合的方法；对那些蛮横无理和屡教不改的人，则不应手软。从此种意义上说，“大事讲原则，小事讲风格”才是正确的博弈之道。

远离小人，别让他成为蚕食你的细菌

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

小人固然厉害，但我们并不畏惧他，只要采取了正确的策略，我们一样可以决胜千里。这些策略无外乎两种：提前设防和远远避开。

【博弈故事】

故事一：

李林甫是地地道道的小人，开元年间李林甫的政敌严挺之被贬为绛州刺史。到了天宝初年，唐玄宗突然想起他，便问李林甫：“严挺之现在人在哪里？这个人其实还蛮有才华的。”

退朝之后，李林甫便找到严挺之的弟弟严损之，惺惺作态地和

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他聊起了旧日的友情，说什么他对严家兄弟一向极为尊重，对昔日友情也相当珍惜，如果彼此之间有什么芥蒂，都是有人存心在挑拨，其实不过是误会一场，严损之听了以后感动得差点掉下眼泪。最后，李林甫神秘兮兮地告诉严损之，皇帝准备重新重用严挺之，而且还靠近严损之的耳朵，贴心地告诉他应对的窍门："虽然皇帝把绛州看得相当重要，不过，依我的看法，挺之应该找个借口，主动辞掉绛州刺史的职务，回到京师来，等见到皇上后一定会受到重用。"

李林甫确实是一个演戏高手，严损之被他那一番话感动得热泪盈眶，并迅速将这番话转告了严挺之。没多久，严挺之果然以有病在身为由，向唐玄宗请求回到京师来治病。李林甫好不容易等到这一刻，于是便向唐玄宗说："严挺之告诉我说，他年事已高，体弱多病，想找一个闲差事，保养身体。"

唐玄宗听后，大大地叹息了一番，便真的找了一个什么"员外詹事"的闲官给严挺之做。

严挺之听到这个消息后，差点吐血，最后气得大病缠身，没多久就一命归西了。

故事二：

北宋开国名将曹彬为人诚实，宽厚仁义，尤以御将有恩而为时人称道，史称"气质淳厚"。其实曹彬对付小人也很有一套办法。

有一次，宋太祖赵匡胤任命曹彬为主将，率军征讨南唐，临行前太祖交给他一把上方宝剑，说："副将以下，不用命者斩之。"接着又问曹彬还有什么要求。曹彬说，请求皇上恩准，调用将军田钦祚担任另一路的前敌指挥官。这一请求弄得部下们莫名其妙，因为大家都知道，这个姓田的既狡猾又贪婪，爱争功名，最讨人嫌的是爱在背后打小报告。这样的人大家躲都来不及，为什么还要把他弄到军中呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然而曹彬自有他的妙算。此番南征，任务艰巨，需要很长时间，也需要朝中群臣的全力支持，自己领兵在外，若朝中有人不断进谗言，这很有可能坏了大事，而这个田某就极可能是这样的角色。要防他，最好的办法就是把他放到自己的眼皮底下，分他点功名，堵住他的嘴；再者还有上方宝剑，不怕他闹事。曹彬对付小人的这一招真绝。

【博弈智慧解读】

小人让人头疼，可又无处不在。他们常常陷害他人，甚至乐此不疲，他们这样做要么是为了损人利己，争得一些利益，要么纯粹是为了陷害别人，给人设障碍，使别人不如自己，谋求心理上的平衡。

这些生活在我们身边的小人，他们的眼睛紧紧地盯着周围所有的利益，随时准备多捞一份，为此不惜一切代价来算计别人，令人防不胜防。

当你碰上小人的时候，实际上就跟他们展开了一场博弈。如何对付这些人和处理这些问题，确实让人头疼不已。不理他就这样算了吧，心中别别扭扭又咽不下这口气，而且他总坏你的事；而如果针锋相对，以牙还牙，斗争和冲突就会继续升级，最后很有可能两败俱伤，他知道了你的厉害，也会在心中长久地“种”下仇恨和敌意，说不定什么时候，又会卷土重来。

当然，这并不是说在与小人的博弈中，我们就注定是输家。要采取了正确的策略，我们一样可以决胜千里。譬如像曹彬一样，事前设防，或是避开小人。避开小人是因为我们不值得把人力、物力浪费在一些没有实用价值的争斗上。一旦把握不好自己的言行举止，得罪小人，他就会想方设法来琢磨你，分散你的精力，使你不能安心于工作、学习和生活。所以，所有想干好正事的人都必须绕开小人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

避开小人必须在言行举止上把握好三点：

1.识别小人，了解他的喜好和忌讳。

2.言行周密，不予人口实。

3.关键时刻要步步留神，不要中小人的圈套。

总而言之，在与小人的博弈中，要么是认清小人的真面目，提前设防，要么是远远避开，潇洒前行。

狭路相逢勇者未必胜，予人活路才是智者

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

如果两只实力相当的斗鸡狭路相逢，一只公鸡英勇地选择"前进"，另一只也丝毫不懂避让，最后即使有一方胜利了，也只是一种"驴子式的胜利"。

【博弈故事】

在春秋争霸时期，齐楚两个强国之间曾发生了一场两败俱伤的战争。

当时齐桓公正打着"尊王攘夷"的旗号，先后帮助燕国打败山戎、帮助邢国打败狄人的侵犯。接着，狄人又侵犯卫国，齐桓公又

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

帮助卫国在黄河南岸重建国都。就因为这几件事，齐桓公的威望就提高了，他想做中原霸主的欲望也就更加坚定了。而南方的楚国不但不服齐，还跟齐国对立起来，要跟齐国比高低。齐国如果要称霸中原的话，就必须收服楚国，这样，齐楚就形成了斗鸡的局面。楚国在中国南部，向来不和中原诸侯来往。

那时候，中原诸侯把楚国当做“蛮子”看待。但是，楚国人励精图治、开垦土地，楚国慢慢地变成了大国，后来楚王倚仗自己的强大就不把周朝的天子放在眼里了。最重要的是，它也不把齐国放在眼里，因此它就成了齐国称霸中原的最大障碍。

齐楚两国相隔很远，本来是不容易发生战争的。但由于政治上的原因，空间上的距离就因利益上的交错而拉近了，更何况齐桓公是打着“尊王攘夷”的旗号来实现他的霸主地位的，那么楚国对周天子的不敬，就是对他的不敬。所以最终齐国要对楚国动手了。

楚国也开始组织抵抗，但楚成王仔细分析后认为，真要打起来只能两败俱伤，谁也得不到好处，他内心里还是希望齐国退兵。因此他一边积极备战，一边又派了使者去见齐桓公。楚国的使者对齐桓公说：“我们大王叫我来问问，你们齐国在北面，我们楚国在南面，两国素不往来，真的可以说是风马牛不相及，为什么你们的兵马要跑到我们这儿来呢?”楚国使者说得本来是事实，但他忘了此时的楚齐不是以地域来划分的，而是以政治来划分的。

听了楚国使者这一番话后，管仲立刻反击说：“我们两国虽然相隔很远，但都是周天子封的。当初齐国太公姜尚受封的时候，曾经接受了一个命令：谁要是不服从周天子，齐国就有权去征讨它。你们楚国本来每年向天子进贡包茅（用来滤酒的一种青茅），为什么现在不进贡了呢?”管仲的意思是说，齐国不是自己要来征讨你们，而是周天子派来的。齐国真是师出有名吗?不进贡能够成为攻打楚国的理由吗?其实当时诸侯国不向周天子进贡已经是不争的事实，更何况秦国和晋国也不进贡，你齐国为什么不攻打他们呢?从

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这里我们可以看出管仲话语逻辑上的不周，这是一个有很多破绽的理由。但楚国使者不知是给吓住了，还是由于太希望齐国退兵，抑或本身口才就不行，竟然说："没进贡包茅，这是我们的不是，以后一定进贡。"楚国虽然已经承认了错误，但齐国并没就此罢休，仗着自己实力雄厚，在使者走后，齐国和诸侯联军又拔营前进，一直到达召陵。虽然战争的结果，史书上的记载各不相同，有说齐胜的，也有说楚胜的，但两国的损失都异常惨重却是毋庸置疑的。

【博弈智慧解读】

在斗鸡博弈中，如果双方实力相当，一只公鸡英勇地选择"前进"，另一只也丝毫不懂避让，最后即使有一方胜利了，也只是一种"驴子式的胜利"。

所谓"驴子式的胜利"是说，驴夫赶着驴子上路，刚走一会儿，就离开了平坦的大道，沿着陡峭的山路走去。当驴子贴近悬崖时，驴夫一把抓住它的尾巴，想要把它拉过来。可驴子拼命挣扎，驴夫抓不住，一下子让驴子滑了下去。驴夫无可奈何地说道："你胜利了！但那是个悲惨的胜利。"

如果凡事一定要争个输赢胜负，那么必然会给自己造成不必要的损失。这在政坛也随处可见。在这方面，西方政坛上"费厄泼赖"式的宽容，也就是网开一面予人活路的政治斗争，相比之下显得更为可取。这不仅是一种感性和直观的认识，也有着博弈论的依据。

在这种博弈中，只有一方先撤退，才能双方获利。特别是占据优势的一方，如果具有这种以退求进的智慧，提供给对方回旋的余地，也将给自己带来胜利，那么双方都会成为利益的获得者。在这方面，子濯孺子和庾公之斯无疑为我们树立了典范。

子濯孺子曾受郑国之命去攻打卫国，战败逃跑，卫国派庾公之斯追击。子濯孺子说："今天我的风湿病发作了，拉不了弓，看来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这次凶多吉少啊。”

子濯孺子又问给他驾车的人：“追击我的是谁呀?”驾车的人回答：“庾公之斯。”子濯孺子便说：“那就不用担心了。”驾车的不明白：“庾公之斯是卫国的名射手，他追击您，您反说您不用担心啦，这是什么道理?”子濯孺子笑而不答。

庾公之斯追了上来，他见子濯孺子端坐不动，便问道：“老师为什么不拿弓呢?”子濯孺子说：“我知道你是有名的射手，但我的技艺想必你也知道，如果我们同时射击的话，你觉得我们谁会生还呢？最有可能的结果是两败俱伤，所以与其这样，我还不如不拿弓，让你完成任务好了。”

庾公之斯本是个正派人士，听了子濯孺子的话，自是不会动手，更何况他的师傅是子濯孺子的徒弟。但是他今天追杀子濯孺子是国家的公事，又不能完全放弃。于是，庾公之斯抽出箭，在车轮上敲了几下，把箭头敲掉，用没有箭头的箭向子濯孺子射了四下，然后回去了。

虽然子濯孺子这招是冒险了一点，但是他的计谋却包含了丰富的博弈论思想。同样，庾公之斯所采取的计策也包含了博弈的智慧。因为这种做做样子的攻击对于庾公之斯来说是很有利的，一方面他保全了自己不杀伤老师的正人君子的名声，另外也为自己留下了一条后路——万一将来走投无路落在子濯孺子手里的时候，后者肯定也会手下留情。

所以说，狭路相逢勇者未必胜，予人活路才是明智的选择。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

过度的宽容是软弱，以德报怨才是博弈正途

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

当受到不公正的对待时，在没有法规和道德约束的情况下，对自己最有利的一种策略，就是以德报怨。

【博弈故事】

有一天，著名经济学家茅于轼陪一位外宾去北京西郊戒台寺游览。他们叫了一辆出租车，来回 90 多公里，加上停车等待约两个小时，总计价 245 元。但茅先生发现司机没有按来回计价。按当时北京市的规定，出租车行驶超过 15 公里之后每公里从 1.6 元加价到 2.4 元。其理由是假定出租车已驶离市区，回程将是空车。但对于来回行驶，因不会发生空驶，全程应按 1.6 元计价。显然，出租车司机多收费了。

此时，茅先生有两种选择：一是以眼还眼，以牙还牙，拒绝付款，甚至去举报司机的违规行为，让司机被处以停驶一段时间的处罚；二是以德报怨，不但付钱还给司机小费，以期能够感化司机，但是茅于轼先生作出了第三种选择，就是仍按规定付款，但告诉他，他已犯了规，让他以后改正。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

从上面这个反映现实人际关系的小故事中，我们可以发现，当受到不公正的对待时，在没有法规和道德约束的情况下，对自己最有利的一种策略就是茅于轼先生的第三种选择：以德报怨。

中国儒家思想讲究“恕道”，严于律己，宽以待人，甚至还有“唾面自干”的典故，这些教诲的意思是：当有人损害你的利益时，不要反抗，而应该委曲求全。基督教《新约》上说，如果有人打你的左脸，你应把右脸也让他打，用这种胸怀和博爱去感化对方。基督教相信人之初性本善，每个人都有善的基因，只要用心去感化，坏人也能变为好人。

这些教诲从道德上不能说不对，从策略上说，无论“逆来顺受”还是“以柔克刚”，也都有其合理性，但问题是逆来顺受之后会怎么样?

一个可预见的结果是，一旦知道你会采取这种宽容策略，他们会永远采取背叛策略，进一步欺负你。

另一个可预见的结果是，对方会从你的“宽容”中得到“鼓励”，去欺负其他人，结果是，人人生活在一个邪恶的世界里。

所以，在人际、群际关系乃至国际关系中，唾面自干、逆来顺受的博弈策略是不宜提倡的，委曲求全、以德报怨是应该酌情运用的。对恶行的惩罚、对恶人的威慑与对善行的奖励同样重要，甚至更为重要。世界各国都有详细缜密的法律规范本国人民的行为，社会也会用道德等“不成文的法律”保证合作，作为个人，也要通过勇敢维护自己的权利，来回击恶意的侵犯，这样做不仅是为了自己，更是为了整个社会。

宽容固然可以避免不必要的争斗，但过度宽容就是软弱，它不仅无益，反而有害。只有以德报怨，才是正确的博弈之道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

用你的行动赢得一切，而不是用争辩

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

当双方针锋相对时，你不可能在争辩中获胜，而不说一句话。通过你的行动获得别人的认同，会让你更有影响力。

【博弈故事】

一位推销员为了推销一套可供50层办公大楼使用的空调系统，与建设公司周旋了几个月也没有结果。每一次洽谈最终都成为一场噩梦似的争辩，该公司的董事会对产品百般挑剔，这个推销员也是个争强好胜之人，马上反唇相讥，口舌上占了不少便宜，生意却一直做不下去。

推销员自己也很苦恼，他求助一位颇有经验的前辈。前辈只说了一句话："你看我怎么做，先不要急着开口。"

在该公司，董事们一如既往，连珠炮似的提了一大堆问题，用外行话问内行人，摆明了就是刁难。推销员按捺不住，正待发作，前辈制止了他，继续面带微笑听着。

这天天气比较闷热，几位董事的脸上都渗出了汗珠，有一位还

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不知不觉拿起了手边的一本小册子，扇起风来。就在这时候，前辈微微起身，很自然地说：“太热了！请允许我脱去外衣吧！”说完，还掏出手帕，煞有介事地擦擦额头的汗水。

也许这是一种强烈的暗示作用，董事们一个接一个地脱下了外套，擦拭着汗水，终于，一位董事用抱怨的口吻说：“别折腾了，到现在还没安装空调，热死了！”

董事们从心理上开始考虑购买空调的问题了，前辈这才让推销员再次认真地介绍产品。十几分钟后，董事们签了购买合同。

【博弈智慧解读】

同是与董事们这群“斗鸡”进行博弈，为什么推销员屡屡败北，而前辈却一击制胜？原因就在于前辈懂得用行动赢得一切。

当双方针锋相对时，你不可能在争辩中获胜，因为即使你胜了，还是跟失败一样。为什么？假定你辩论胜了对方，把对方的意见批得体无完肤，你自然很高兴，可是对方会如何呢？你使他感觉到自卑，你伤了他的尊严，他对你获得胜利，心中感到不满。

你必须明白，当人们逆着自己的意见，被人家说服时，他仍然会固执地坚持自己是对的。

那位推销员每次逞口舌之勇，表面上占了风头，却只会让董事们更固执，更不能接受，结果是损害了自己的利益，回过头来再想想，争辩是为了什么？是为了让自己一时痛快吗？例中前辈的博弈战术之所以高明，在于他深谙“无声胜有声”的真谛，对客户的心理揣摩得十分到位，什么时候保持沉默，什么时候开始行动都拿捏得恰到好处。他只用了脱衣、擦汗这两个小动作就传达出一个心理暗示：“这里太热了，是该买空调的时候了。”果然很奏效，解决了困扰推销员几个月之久的难题。

富兰克林说过：“如果你辩论、反驳，或许你会得到胜利，可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是那胜利是短暂的、空虚的………你永远得不到对方给你的好感。”

你不妨替自己作这样的衡量，你想得到的是空虚的胜利，抑或是人们赋予你的好感？这两件东西，很少能同时得到。

你在进行辩论时或许你是对的，可是你要改变一个人的意志时，即使是你对了，也跟不对一样。不说一句话，通过你的行动就能得到别人的认同，会让你更有影响力。记住，要用行动去证明，而不是用言辞去辩解。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八章
两利相权取其重，两害相权取其轻
——趋利避害的博弈之术

两害相权取其轻，切忌一条道走到黑

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

当处于一种两难的困境时，没有什么十全十美的办法能让自己从困境中逃脱同时又能保全诚信的美名时，我们只能两害相权取其轻，改弦易辙换取生存。

【博弈故事】

《战国策》中记载了这样一个故事。

伍子胥是春秋时楚国的杰出的军事家，性格十分刚强。他在青少年时即好文习武，勇而多谋。伍子胥祖父伍举、父亲伍奢和兄长伍尚俱是楚国忠臣。周景王二十三年（前522年），楚平王怀疑太子“外交诸侯，将人为乱”，遂迁怒于太子太傅伍奢，将伍奢和伍尚骗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到郢都杀害了，伍子胥只身逃往吴国。

逃到边境时伍子胥被守关的斥候抓住了。斥候对他说：“你是逃犯，必须将你抓去面见楚王!”伍子胥说：“不错，楚王确实正在抓我。但是你知道原因吗？是因为有人跟楚王说，我有一颗宝珠。楚王一心想得到我的宝珠，可我的宝珠已经丢失了。楚王不相信，以为我在欺骗他，我没有办法了，只好逃跑。现在如果你要把我交给楚王，那我将在楚王面前说是你夺去了我的宝珠，并吞到肚子里去了。楚王为了得到宝珠就一定会先把你杀掉，并且还会剖开你的肚子，把你的肠子一寸一寸地剪断来寻找宝珠。这样我活不成，而你会死得更惨。”斥候信以为真，非常恐惧，只得把伍子胥放了。伍子胥终于逃出了楚国。

【博弈智慧解读】

伍子胥在被斥候抓住以后，陷入一种两难的境地：要么让斥候把他押送给楚王；要么通过一定的威胁策略让斥候放走他。如果选择前者，自己必死无疑；而选择后者，又不能保全诚信的美名。

故事中伍子胥最终选择了后者，因为对于伍子胥来说，在这种情况下他选择威胁，自己失去的只是暂时的美名，而一旦选择前者，自己失去的却是生命。两害相权取其轻，只能改弦易辙以求生存。

其实，伍子胥所采取的这种策略在博弈论中有一个专门的模型予以介绍，就是囚徒困境理论。

囚徒困境理论是博弈论中最经典的入门理论，它是由提任斯坦福大学客座教授的数学家图克于1950年提出来的。其基本模型如下：

某日，一富翁在家中被杀，警方抓到两个嫌疑犯甲和乙。由于证据不足，警方决定对两人进行隔离审讯。在审讯中，甲和乙都被告知，如果双方有一人坦白，而另一人不坦白，那么坦白者将判5年，而不坦白者要被判30年刑；如果双方都坦白，那么，各判15年刑。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当然，还一点警方没有说，但甲和乙都是知道，而且之前也就此达成协议，那就是如果双方都不坦白，会由于证据不足而被释放。

作为一个理性的人，我们在陷入这种进退两难的囚徒困境的时候，必须计算一下利害得失，采取合适的策略将可能面临的损失降到最低。

但是在现实生活中，许多人、许多企业，乃至许多国家都没有那种在囚徒困境中改弦易辙的智慧，从而深陷困境而无法自拔。看看生死攸关的核军备控制问题吧。每个超级大国最希望看到的结果都是另一个超级大国销毁核武器，而它自己则继续保留核武器，以防万一。最糟糕的结果莫过于自己销毁核武器，而别人却依旧全副武装。因此，无论另一方怎么做，自己一方仍然倾向于保留核武器。当然，双方也有可能一致认为，双方同时销毁核武器的结果会比一方销毁而另一方不销毁的结果更好。现在的问题在于决策之间的相互依赖性：双方一致希望看到的结果出现在各方都选择各自比较糟糕的策略的时候。假如各方都有明确的想法，打算突破有关协定，私底下发展自己的核武器，还有没有可能达成各方一致希望看到的结果呢？在这种情况下，只有其中一方进行思维方式的根本改变，才能推动世界回到裁减核军备的轨道上去。

因此，我们在做任何一个关于博弈的运用分析时，都应该考虑到怎样处理冲突与利益同时存在的情形。如果身陷囚徒困境且没有一种完美的策略让自己从困境中逃脱，我们只能两害相权取其轻，通过改弦易辙换取生存。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

好马也吃回头草，别因意气而丧失机会

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

当深陷意气和机会两相对抗的斗鸡博弈时，很多人选择前者，认为好马不吃回头草。但在有些场合下，曲折迂回战术确实能助你一臂之力。如果一味恪守“好马不吃回头草”这一信条，你就缺少了回旋的余地。

【博弈故事】

一位职业足球教练，其能力非常强，但自从他接手一支毫无进取心的球队以后，就一直焦头烂额。因为俱乐部高层实在是急功近利，为了获得好的名次，老是干涉他的工作。一些能力平平的球员凭借关系硬塞进首发阵容当中，一些已经被证明是平庸的教练也被派来“配合”他工作，他先进的足球思想和战略战术总是被大打折扣。每次比赛，高层既想求胜又不让他放开手脚，他就这样“带着镣铐跳舞”，稍微大胆进攻，就被指责为冒进，好几次都是先进了球，立即全线退守，终于被对手追平甚至反超。赢了球，成绩是大家的；输了球，他却要承受来自媒体的指责，成了名副其实的出气筒。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

终于，职业教练的尊严使他不得不提交了辞呈。但在“下课”的新闻发布会上，他脸上始终带着微笑，对俱乐部没说半句怨言。

自从这位教练走后，这支球队更加保守，以“保平”为目的，毫无斗志，被动挨打，成绩一路下滑，降了级。俱乐部终于明白，一个职业教练的作用是无法用行政措施替代的。俱乐部经过研究作出决定，重新邀请这位前教练掌舵，并且保证绝对不干涉他的任何分内工作。俱乐部首先向他表达了诚挚的歉意，而且向他作出郑重保证。这位教练见俱乐部方面态度诚恳，考虑几天后决定重新执掌帅印。在以后的工作中，他果然没有受到任何干扰，率领他的队员闯出了一片新的天空。

【博弈智慧解读】

在日常生活中，经常会遇到这样的情况，某公司员工因故被老板辞退，一个星期后，老板又给她打来电话，并向她解释，之所以让她走人，确实因为老板当时心情不好，但公司现在仍欢迎她回去，而这位员工听说后生气地予以拒绝：“好马不吃回头草!”一位男士，他被女朋友甩了，因此心里十分痛苦，因为他内心里深爱着这位女孩。过了一段时间，那位女孩回头向他认错，并表示愿与他重归于好，而这位男士为了维护自己的男子汉气概，便傲气地说道：“好马不吃回头草!”

在上述两种情况中，当老板请求员工回去，女友请求与男友复合时，老板与员工、男士和女友之间就展开了一场斗鸡博弈。在这场博弈中，到底是为了一时的意气而抛弃机会呢，还是放下芥蒂谋求更大的发展呢?

很多人选择前者，认为好马不吃回头草。但在有些场合下，曲折迂回战术确实能助你一臂之力。如果一味恪守“好马不吃回头草”这一信条，你就缺少了回旋的余地。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

或许你会说，“好马不吃回头草”是做人的一种志气，人就是要有一种“生当做人杰，死亦为鬼雄”的英雄气概。但你应该细想一下，如果你真的有志气，那就宁可当匹英雄的死马，也不做一匹赖活的活马，在现实生活中，很多人只是因为一时冲动、意气用事而断送后路。况且在很多情况下，你完全有把握分清自己当时是一种志气还是意气行事。很多人就是在面临该不该回头时，错把意气当成了志气，或用志气来掩盖自己的意气，而作出了让自己后悔一生的错误选择，在博弈中败北。

当然，吃回头草并不是在博弈中取胜的惟一方法。生活中很多事情都有多种可能与选择，回不回头，这完全是一种策略，当你面临回不回头这一选择关卡时，请想想：

1.你现在有没有草可以吃？如果有，这些草能不能吃饱？如果不能吃饱，或目前无草可吃，那么未来会不会有草可吃？

2.这些回头草本身的草色如何？值不值得去吃？

除了上面两点之外，你完全可以暂且不考虑别的问题，如面子、志气等，因为一旦考虑到面子和志气，你就会无法冷静和客观地对待目前的处境与问题。换句话说，你要考虑的是现实，而不是面子问题和志气问题！

当然，回头草可能吃起来并不那么令人好受，因为当你吃回头草时，也许会遭受到周围人们的议论，甚至嘲讽，但你只要认真、诚恳地吃，填饱肚子，养肥自己就可以了！而且当你回头草吃得自己身强体壮，并且对他人大有帮助时，别人还会佩服你——果然是一匹好马！

人，不应该意气用事，明知“回头草”又鲜又嫩，却怎么也不肯回头去吃，自以为这样才是有“志气”。殊不知这是一种很幼稚的做法，如果回头草能使你达成心中的理想，那就大胆去尝试，不要坐失良机，以致后悔莫及。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

姑息只能养奸，莫存妇人之仁

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在斗鸡博弈中，斗鸡一旦选择了进攻，就不要存妇人之仁。因为，对于斗鸡场上斗红了眼的斗鸡们来说，妇人之仁的结果只能是害人害己。

【博弈故事】

春秋时，齐桓公死后，宋襄公不自量力，想接替齐桓公当霸主，但是，遭到了其他各国的反对。宋襄公发现郑国最积极支持楚国做盟主，便想找机会征伐郑国出口气。

周襄王十四年，宋襄公亲自带兵去征伐郑国。

楚成王发兵去救郑国，但他不直接去救郑国，却率领大队人马直奔宋国。宋襄公慌了手脚，只得带领宋军连夜往回赶。等宋军在泓水扎好了营盘，楚国兵马也到了对岸。公孙固劝宋襄公说："楚兵到这里来，不过是为了援救郑国。咱们从郑国撤回了军队，楚国的目的也就达到了。咱们力量小，不如和楚国讲和算了。"

宋襄公说："楚国虽说兵强马壮，可是他们缺乏仁义；咱们虽

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说兵力不足，可是举的是仁义大旗。他们的不义之兵，怎么打得过咱们这仁义之师呢?”宋襄公还下令做了一面大旗，绣上“仁义”二字。天亮以后，楚国开始过河了。公孙固对宋襄公说：“楚国人白天渡河，这明明是瞧不起咱们。咱们趁他们渡到一半时，迎头打过去，一定会胜利。”宋襄公还没等公孙固说完，便指着头上飘扬的大旗说：“人家过河还没过完，咱们就打人家，这还算什么‘仁义’之师呢?”

楚兵全部渡了河，在岸上布起阵来。公孙固见楚兵还没整好队伍，赶忙又对宋襄公说：“楚军还没布好阵势，咱们抓住这个机会，赶快发起冲锋，还可以取胜。”

宋襄公瞪着眼睛大骂道：“人家还没布好阵就去攻打，这算仁义吗?”

正说着，楚军已经排好队伍，洪水般地冲了过来。宋国的士兵吓破了胆，一个个扭头就跑。宋襄公手提长矛，想要攻打过去，可还没来得及往前冲，就被楚兵团团围住，大腿上早中了一箭，身上好几处受了伤。多亏了宋国的几员大将奋力冲杀，才把他救出来。等他逃出战场，兵车已经损失了十之八九，再看那面“仁义”大旗，早已无影无踪。老百姓见此惨状，对宋襄公骂不停口。

可宋襄公还觉得他的“仁义”取胜了。公孙固搀扶着他，他一瘸一拐地边走边说：“讲仁义的军队就得以德服人。人家受伤了，就不能再去伤害他；头发花白的老兵，就不能去抓他。我以仁义打仗，怎么能乘人危难的时候去攻打人家呢?”

那些跟着逃跑的将士听了宋襄公的话，只有叹气的份儿。

【博弈智慧解读】

之前我们已经提到，两只斗鸡狭路相逢，为了避免损失，斗鸡们有两种选择，一是自己撤退，二是进攻，但一旦选择了进攻，就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不要存妇人之仁。因为，在斗鸡场上，对于斗红了眼的斗鸡们来说，妇人之仁的结果只能是害人害己，宋襄公一例便是明证。

在社会上，妇人之仁有时会成为一个人发展的负担，甚至是致命伤。

有这样一则寓言：

一匹狼跑到牧羊人的农场，想偷猎一只羊。牧羊人的猎犬追了过来，这只猎犬非常高大凶猛，狼见打不过又跑不掉，便趴在地上流着眼泪苦苦哀求，发誓它再也不会来打这些羊的主意。猎犬听了它的话，又看它流了泪，非常不忍，便放了这匹狼。想不到这匹狼在猎犬回转身的时候，纵身咬住了猎犬的脖子。猎犬临死之际，伤心地说："我原不应该被狼的话感动的！"

然而，现实生活中却有很多如宋襄公和寓言中的猎犬一样的人，以为能通过自己的仁义感化别人。殊不知，这种"妇人之仁"不但不会感动他人，反而会给他人更多的机会再次犯下恶行。

曾有这么一篇提道，说的是有户人家为了避免小偷伤害家人每晚睡觉之前都会在客厅的桌子上放一叠钱，并随附一封信。信的内容如下："××先生、女士：您好！欢迎来到我家作客！我尊重并理解您目前的所作所为，我也深知，如果不是生活所迫或遭遇困难您也不会走上这条路。为了不让您白跑一趟，也为了更好地构建和谐社会，请您拿走这笔钱，但不要伤害我的家人。"

我们尚且不说这种方法是不是真的能阻挡小偷伤害到家人。单是这种姑息养奸的妇人之仁就是在助长社会上的不良之风，如果这种苗头肆无忌禅地蔓延下去，后果将会不可想象。

在与他人的博弈中，姑息只能养奸，在应该"残忍"的时候我们就一定不能留存妇人之仁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巧打心理战，利用对手的情绪波动获取成功

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在斗鸡博弈中，我们并不一定要靠武力取胜，运用心理战术，扰乱对方的情绪，反而更容易获得成功。

【博弈故事】

三国时期，曹魏与蜀汉对垒，曹真率大军来到长安，过渭河之西下寨。曹真与王朗、郭淮共议退兵之策。王朗说："来日可严整队伍，大展旌旗。老夫自出，只用一席话，管教诸葛亮拱手而降，蜀兵不战自退。"

第二天，两军相迎，列阵势于祁山之前。孔明举目见魏阵前三个旌旗，旗上大书姓名。中央白髯老者，乃军师司徒王朗。王朗对孔明说："久闻公之大名，今幸一会。公既知天命，识时务，何故兴无名之兵？"孔明曰："吾奉诏讨贼，何谓无名？"王朗首先说出一大套理论，甚至劝诸葛亮："倒戈卸甲，以礼来降，不失封侯之位。"

诸葛亮听后在车上大笑曰："吾以为汉朝大老元臣，必有高论，岂期出此鄙言……吾素知汝所行：世居东海之滨，初举孝廉入

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

世；理合匡君辅国，安汉兴刘；何期反助逆贼，同谋篡位！罪恶深重，天地不容！天下之人，愿食汝肉……汝既为谄谀之人，只可潜身缩首，苟图衣食；安敢在行伍之前，妄称天数耶！皓首匹夫，苍髯老贼！汝即日将归于九泉之下，何面目见二十四帝乎！老贼速退！可教反臣与吾共决胜负！"

王朗听罢，气满胸膛，大叫一声，撞死于马下。

【博弈智慧解读】

以上就是诸葛亮骂死王朗的故事。王朗本来是想游说诸葛亮，幻想不费一兵一卒，使诸葛亮拱手而降，使蜀兵不战而退。但王朗哪里是诸葛亮的对手，诸葛亮对王朗的历史和现状了如指掌，他义正辞严，句句都击在要害上，使王朗羞愧有加，无地自容，最终控制不住愤怒的情绪，一命呜呼。在这场斗鸡博弈中，诸葛亮利用对方的情绪，取得了胜利。

在斗鸡博弈中，我们并不一定要靠武力取胜，运用心理战术，扰乱对方的情绪，反而更容易获得成功。人是一种具有思维和感情的动物，所以每个人都有情绪的波动，这也是人和其他动物的不同之处。不过，现实生活中有人控制情绪的功夫一流，喜怒不形于色；有人则说哭就哭，说笑就笑，当然，说生气就生气！更有甚者，居然像王朗这样被人几句言语活活气死。

情绪波动从博弈战略上来说是成事不足、败事有余。你必须始终保持冷静客观，不带任何个人情感和偏见。但是，如果你能让对手愤怒，而你自己却保持冷静，那你就获得了决定性的优势。让你的对手情绪失衡吧！通过这种方法你可以扰乱他们的情绪，而你却控制着一切。

善于利用敌人的情绪打赢人生的战争，是一门学问。《孙子兵法》有云："用兵打仗是一种诡诈的行为。"所以，能攻而装作不能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

攻，要用某人而装作不用他，要在近处行动而装作要在远处行动，要在远处行动而装作要在近处行动；对于贪利的敌人，要用小利引诱他；对于处于混乱状态的敌人，要乘机攻取他；对于力量充实的敌人，要加倍防备他；对于强大的敌人，要暂时避开他；对于易怒的敌人，要想办法激怒他；对于鄙视己方的敌人，要使其更加骄傲；对于内部和睦的敌人，要设法离间他；浑水才好摸鱼，当你搅浑对方的“水”，让你的敌人自乱阵脚时，你便可以气定神闲地收获成功了。

抓住对手弱点，主导博弈进程

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

许多老谋深算的人都知道，抓刀要抓刀柄，制人要拿把柄。在讨价还价博弈中，我们一旦发现了对方的弱点，就要设法让该弱点为我所用，这种策略在讨价还价博弈中往往能产生奇效。

【博弈故事】

汉代的朱博本是武将出身，后来调任地方文官。他利用一些巧妙的手段，制伏了地方上的恶势力，被人们传为美谈。在长陵一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088~期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

带，有个大户人家出身的人，名叫尚方禁。他年轻时曾强奸别人的妻子，被人用刀砍伤了面颊。如此恶棍，本应重重惩治，只因他贿赂了官府的功曹，不但没有被革职查办，反倒被调升为守尉。

朱博上任后，有人向他告发了此事。朱博立即召见了尚方禁。尚方禁心中七上八下，硬着头皮来见朱博。朱博仔细看尚方禁的脸，果然发现有疤痕，就让侍从退开，假装十分关心地询问究竟。

尚方禁做贼心虚，知道朱博已经了解了他的情况，就像小鸡啄米似的接连给朱博叩头，如实地讲了事情的经过，请求朱博的原谅。他头也不敢抬，只是一个劲儿地哀求道："请大人恕罪，小人今后再也不干那种伤天害理的事了。"

"哈哈哈……"朱博突然大笑道，"男子汉大丈夫，本是难免会发生这种事情的。本官想为你雪耻，给你个立功的机会，你会效力吗?"

于是，朱博命令尚方禁不得向任何人泄露这次谈话的内容，要他有机会就记录其他官员的一些言论，及时向朱博报告。尚方禁俨然成了朱博的耳目。

自从被朱博宽释并重用之后，尚方禁对朱博的大恩大德铭记在心，干起事来特别卖命，不久，就破获了多起盗窃、强奸等案，使当地的治安情况大为改观。朱博于是提升他为连守县县令。又过了一段时期，朱博突然召见那个当年收受尚方禁贿赂的功曹，对他进行了严厉的训斥，并拿出纸和笔，要那位功曹把自己受贿的事全部写下来，不能有丝毫隐瞒。

那功曹早已吓得像筛糠一般，只好提起笔写下自己的斑斑劣迹。

由于朱博早已从尚方禁那里知道了这位功曹贪污受贿的事，看了功曹写的交代材料，觉得大致不差，就对他说："你先回去好好反省反省，听候裁决。从今以后，你一定要改过自新，不许再胡作非为！"说完就拔出刀来。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那功曹一见朱博拔刀，吓得两腿一软，又是打躬又是作揖，嘴里不住地喊："大人饶命！大人饶命！"只见朱博将刀晃了一下，一把抓起那位功曹写下的罪状材料，将其撕成纸屑扔了。

自此后，那位功曹终日如履薄冰、战战兢兢，工作起来尽心尽责，不敢有丝毫懈怠。

【博弈智慧解读】

上面的故事主要讲了两个谈判过程，即朱博和尚方禁、功曹之间的两次讨价还价博弈。在这种讨价还价的博弈过程中，怎样才能让别人受制于自己？朱博用他的睿智给了我们答案：抓住别人的弱点做文章。即使是如尚方禁这样的恶人，也一样有自己的软肋，用他最为担心、恐惧的事情来要挟他，便不难将其制伏。

许多老谋深算的人都知道，抓刀要抓刀柄，制人要拿把柄。在对手身上发现了弱点，就让它为我所用，这种方法往往能产生奇效。

每个人都有弱点，正如每一座城堡的墙壁上都有裂缝。弱点通常是一种不安全的、不可控制的情绪或者需要，它也有可能是一个小小的隐秘的喜好。不管是哪一种情况，只要我们能在与他人的讨价还价博弈中找到这个弱点，就可以主导整个博弈的进程。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

背离重复博弈的诚信是不可取的

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在重复博弈的情况下，人们信守诺言无非是为了减少交易成本或下次打交道时能取得更大的预期收益，如果背离了重复博弈的这个因素，盲目讲究诚信是不可取的。

【博弈故事】

北宋年间，朝廷遣能征善战的将军狄青领兵南征。当时朝廷中主和、妥协派势力颇强，狄青所率部亦有些将领怯战，有的甚至散播谣言，说什么“梦见神人指示，宋兵南征必败”。军中不少有迷信思想的官兵尽皆惊慌，笃信此次南征“凶多吉少，难操胜券”，一时军心涣散。狄青一再训说：“我军乃正义之师，战必胜，攻必克。”无奈官兵迷信思想极重，收效甚微。

对此，狄青和几员心腹大将苦无良策。大军途经桂林，恰逢大雨滂沱，一连数天，乌云蔽日，无法行军。此时军中谣言更甚，都说出师不利，天降凶雨，旨在回师……

这天黄昏，狄青带领几员偏将冒雨巡视，路经一座古庙，见冒

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

雨进香占卜者不少，便进庙询问。庙中和尚说，都说这座庙神佛灵验，有求必应，所以终年拜佛占卜者络绎不绝。

狄青听罢，心中顿生妙计。次日清晨，他全身披挂，领将士入庙拜佛，虔诚地供香跪拜后，便对将士们说："本帅当众占卜一卦，欲知南征凶吉。"说毕，他请庙祝捧出百枚铜钱，说明一面涂红，一面涂黑，然后当众合掌祈祷："狄青此次出兵南征，如能大获全胜，百枚铜钱当红面向上!"只见他将铜钱一掷，落地有声，果然全都是红色。将士们惊异万分，兴高采烈，奔走相告，一时士气大振。

狄青当即下令不准再动铜钱，以免冒犯神灵，同时令心腹将士取来百枚长钉，把铜钱牢牢钉在地上，然后对全军说道："此战必胜，这是上天助我！等到班师之日，再来感谢神灵取钱吧!"

第二天雨过天晴，宋军士气高昂，直压边境。两军对阵，宋军将士无不奋勇当先，所向披靡，直把入侵者杀得丢盔弃甲，溃不成军，乖乖投降，自称永不敢再犯大宋边境。

宋军班师回朝，狄青高兴地带领将士到古庙谢神还愿，拔钉取钱时，一位偏将忽然惊呼："奇怪，奇怪！这百枚铜钱怎么两面都是红色!"

狄青哈哈大笑道："此举绝非神灵，其实是本将军借神佛之灵，鼓舞士气罢了!"此时大家才恍然大悟，原来狄将军私下和几位心腹将士暗将铜钱两面都涂成红色，故弄玄虚，利用将士们的迷信心理，化厌战情绪为勇战情绪，一鼓作气战胜了敌军。

【博弈智慧解读】

博弈论中有一个词叫"重复博弈"说的是同样结构的博弈重复多次。重复博弈的核心思想在于：人们在相互的交往中是否讲究诚信，主要取决于能否减少交易成本或下次打交道时的预期收益，如果盲目讲究诚信并不能减少交易成本，也不能增加预期收益我们就需采取适

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当的“欺骗”策略去获取成功，就像故事中的狄青将军一样。

也许有人会说，说谎是一种不道德的行为，只有诚实的人才是道德的，事实果真如此吗？关于道德与说谎的辩证关系，古希腊大哲学家苏格拉底曾有过精彩的论述：

一天，苏格拉底像往常一样，赤脚敞衫，来到市场上。突然，他一把拉住一个过路人问道：“我有一个问题不明白，向您请教，人人都说做一个有道德的人，但究竟什么是道德?”

“忠诚老实，不说谎话，这就是公认的道德。”那人回答道。

苏格拉底问：“您说道德是不能说谎话的，但在和敌人交战的时候，我军将士千方百计地去欺骗敌人，这能说不道德吗?”

那人答：“撒谎欺骗敌人是符合道德的，但欺骗自己人就不道德了。”

苏格拉底问：“那如果和敌人作战时，我军被包围了，处境险恶，为了鼓舞士气，将领欺骗士兵说：‘我们的援军就要到了，大家奋力突围。’结果成功了。这种谎言能说不道德吗?”

那人答：“那是出于无奈，我们在日常生活中就不能这样。”

苏格拉底又问：“我们常常会遇到这样的问题，儿子生病了，又不肯吃药，父亲骗儿子说：‘这不是药，是一种十分好吃的东西。’难道这也是不道德吗?”

那人只好承认：“这种善意的欺骗行为是道德的。”

苏格拉底又问：“不骗人是道德的，骗人也可以是道德的，也就是说，道德不能用骗不骗人来说明。究竟用什么来说明呢，你告诉我吧?”

那人只好说：“不知道道德就不能做到道德，知道了道德就是道德。”

苏格拉底高兴地说：“您真是一位伟大的哲学家，您告诉了我道德就是关于道德的知识，使我明白了一个长期以来困惑的问题，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我衷心地谢谢您。”

通过这个故事我们也明白了另外一个道理：欺骗作为一种策略，本来就与道德无关。

当然，我们这里所说的欺骗是以适度为原则的，只有适度的欺骗才会让你更易获得成功。任何欺骗，不论是善意的还是恶意的，一旦超过一定的“度”，都会适得其反。

依据对手的不同秉性采取博弈策略

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在讨价还价的博弈过程中，我们要学会“看人下菜碟”，依据对手的不同禀性来采取策略。对于品行高尚的人，我们自然可以通过正常的途径谈判，但一旦碰到品行不端的对手，我们就不妨利用一些诱饵来牵制他。

【博弈故事】

民国时期有一个政客，想在东北谋一个美差，他曾经请了个有势力的大老板，想通过他把自己推荐给张作霖，张作霖也表示同意委以重任。可一等再等，委任状迟迟不来，急得那个政客像热锅上

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的蚂蚁。

有一次他遇到了一位旧友，此人正好是张作霖的顾问。这位政客把自己的处境告诉了他，请求他催催张作霖。

旧友为他出了个主意，带他来到某总长家陪张作霖打麻将。

这位政客是个聪明人，一点就透，又是个打麻将的老手，不到一会工夫，就巧妙地“输”给张作霖2000元。

爱面子又贪心的张作霖心花怒放，还以为是自己牌运好，天公作美。那政客开了支票，付了赌资，匆匆去了。

那个旧友又顺势吹捧起来：“大帅，您今天这牌打得太棒了！”

张作霖吸了口烟，笑着说：“哪里，碰运气罢了!”

旧友话锋一转：“今天那一位可输惨了！他也只是个客人，他这次来这里，是想谋一个差事的。”

张作霖听了把烟枪一搁道：“他是你的朋友，那就把支票还给他得了，这点钱我也不在乎!”说着就装模作样地去口袋里掏支票。

旧友连连摆手道：“使不得，使不得，他也是个要面子的人，输了的钱，他绝不会收回的。他在前清也是一个京官，还有些才干呢！大帅要可怜他，就给他个什么职司，他就感激不尽啦!”

张作霖突然想起了什么，拍拍脑袋道：“噢，想起来了，某老板也曾经推荐过他的，我成全了他吧!”

旧友忙道：“那我先替他向大帅谢恩啦!”

【博弈智慧解读】

故事中，围绕着“东北美差”这一标的，在政客、旧友和张作霖之间展开了一场讨价还价博弈。在这场讨价还价中，政客只用了2000元的诱饵便轻而易举地达到了目的。可以想象，对于张作霖这种又爱财又爱面子的人来说，该政客如果一味通过正常的途径来谈判，那个“美差”估计只能是水中月、镜中花。看来，并不是所有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的博弈都可以通过同一种策略来取胜。我们要依据对手的不同秉性采取不同的博弈策略。对于品行高尚的人，我们自然可以通过正常的途径来谈判，但一旦碰到品行不端的对手，我们不妨利用一些诱饵来牵制他。

商场上有句格言叫“无利不起早”。虽然有失偏颇，但诱饵有时确实能产生神奇的效果。只要抓住对方的心理，洞察对方内心的想法和需求，而后在某件事上给予对方一点好处，投下一个诱饵，对方就会从心理上贴近、跟从你，这时你就可以牵制对方的思想，为己所用了。

那么，要如何“投饵”才能收到奇效呢?

那些深晓“投饵”秘诀的纵横家，就像钓鱼专家一样，手提钓钩来到深深的水边，只要轻轻地抛下鱼钩，就能钓上大鱼来。“饵”中带“钩”，让敌人浑然不觉，贪“饵”中“钩”，这样便可制住对手。

讨价还价时的“投饵”和钓鱼时的投饵有某些相似之处。钓鱼，要知道什么鱼爱吃什么食料；在下钩之前往往要考虑决定钓什么鱼投什么饵。草鱼爱草，下草饵；青鱼爱田螺，下田螺肉；鲫鱼爱蚯蚓，下蚯蚓……博弈时“投饵”，要知道对方爱什么，要考虑投什么诱饵。生性贪婪的人，以财货为诱饵；放荡好淫的人，以美色为诱饵；贪功图名的人，以权力为诱饵……总之，投其所好巧下诱饵，才能诱其上钩。

下诱饵的最终目的是套牢对方，让对方为我们做事，即使之前对方抵触的心理极强，在吞下诱饵后也只得乖乖就范。施放诱饵的过程只是一种准备工作，等到时机成熟，对方已尽在我们掌握之中的时候，便可立即收线拉钩，品尝前期投入带来的甘美果实。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第九章
藏好自己的底牌，不让它成为刺伤自己的利剑
——潜规则背后的博弈真相

藏好自己的底牌，不让它成为刺伤自己的利剑

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

很多人，你与他现在是好朋友，但是说不定哪一天你们就会因为利益的冲突而陷入斗鸡博弈的困境，为了防止在这种不期而至的博弈中受伤，策略之一就是要藏好自己的底牌。

【博弈故事】

王平是一个公司的职员，他与他的好朋友李进无话不谈。一次，借着酒兴，王平向李进说出他不为人知的秘密。王平年轻时，与别人打群架，结果被判了两年刑。从监狱出来后，他改过自新，重新做人，考上了大学，进了现在的这家公司工作。

时值年底，公司效益不佳，并准备裁员。王平和李进从事同一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工作，这个位置精简后只能留下一个人，但论实力，王平比李进要略胜一筹。

不久，公司里的同事都在私下议论王平是坐过牢的“劳改犯”，大家对他的印象大打折扣。谁愿意跟一个劳改犯一起共事呢?结果李进幸运地留了下来。

【博弈智慧解读】

王平与李进是朋友，但一场裁员风波将两人置于你死我活的斗鸡博弈境地。在这场斗鸡博弈中，王平不懂得藏好自己的底牌，结果被李进倒戈一击，不仅失去了工作，还让自己的伤疤又一次被揭起，成为这场博弈中名副其实的输家。

很多时候，你与他人现在是好朋友，但是说不定哪一天你们就会因为利益的冲突而陷入斗鸡博弈的困境，为了防止在这种不期而至的博弈中受伤，策略之一就是要藏好自己的底牌。

每个人都有自己的过去，都存在一些不为人知的秘密。朋友之间，哪怕感情再好，也不要随便把你过去的事情、你的秘密告诉对方。

如果你是职场中人，你将你的秘密告诉你的同事，在关键时刻，他可能会拿出你的秘密作为武器回击你，使你在竞争中失败。他将你不光彩的秘密说出来，你的竞争力就会大大削弱了。

自己的秘密不要轻易示人，守住自己的秘密是对自己的一种尊重，是对自己负责的一种行为，更是一种博弈的策略。

罗曼·罗兰说：“每个人的心底，都有一座埋藏记忆的小岛，永不向人打开。”马克·吐温也说过：“每个人像一轮明月，他呈现光明的一面，但另有黑暗的一面从来不会给别人看到。”

每一个人都有自己的隐私，一般总是那些令人不快、痛苦、悔恨的往事。比如夫妻的纠纷，事业的失败，生活的挫折……这些都是自己过去的事情，不可轻易示人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

遇到情投意合的朋友，你心里自然十分高兴，随着时间的推移，你们的感情日益深厚。一天酒后，你把积藏在心底多年的秘密告诉了他，这充分显示了你的真诚。你相信他不会做出伤害你的事，也许还能帮助自己解决其中的部分疑难。可是不久，你们因为种种原因而发生了争吵。第二天……

要知道，秘密只能独享，不能作为礼物送人，再好的朋友，一旦你们的感情破裂，你的秘密将尽人皆知，受到伤害的人不仅是你自己，还有秘密中牵连到的所有人。

尽管对好朋友应该开诚布公，但这不表明不能有自己的秘密。

不相信任何人和相信任何人都同样是错误的。不相信任何人，无疑是自我封闭，永远得不到友谊和别人的信任，而相信任何人则属幼稚无知，终归会吃亏上当。

当然，不要把过去的事全让人知道，并不等于什么都不说。有时有保留地跟朋友说说自己的过去也无妨，比如说说你小时候读书上学之类的无关紧要的事情，可以增进了解，加深感情。你对别人说说自己无关紧要的过去，别人也会向你说。你什么也不说，什么也不让人知道，人家想了解你又无从下手，又怎么会信任你？信任是建立在相互了解的基础上的。

一定要藏好自己的底牌，以免让它成为刺伤自己的利剑，这是每个人都应了解的博弈策略。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

看远一点，于明处吃亏在暗处得福

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在讨价还价的博弈中，以吃亏来得利，是一种比较高明和有远见的博弈策略。因为不吃明亏，就要吃暗亏，不吃小亏，就要吃大亏。

【博弈故事】

红顶商人胡雪岩本是江浙杭州的小商人，他不但善于经营，也很会做人，常给周围的人一些小恩惠。胡雪岩创业的第一步是设立阜康钱庄。尽管钱庄有王有龄的背后支持及各同行的友情“堆庄”，然而，如何才能在广大储户中打开局面呢?胡雪岩想出了一个“明处吃亏，暗中得福”的妙计。

胡雪岩把总管刘庆生找来，令他马上替自己开16个存折，每个折上存银20两，一共320两，挂在自己的账上。刘庆生虽不明白胡雪岩为什么急着让开这么多存折，但因是东家吩咐的，就去办理了。

待刘庆生把16个存折的手续办好，送过来之后，胡雪岩才细说出其中的奥妙。原来那些按他吩咐立的存折，都是给抚台和藩台

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的眷属们立的户头，并替他们垫付了底金，再把折子送过去，当然就好往来了。

“太太、小姐们的私房钱，当然不太多，算不上什么生意，”胡雪岩说，“但是我们给她们免费开了户头，垫付了底金，再把折子送过去，她们肯定很高兴，就会四处相传，这样，和她们往来的达官贵人岂能不晓？咱们阜康钱庄的名声岂不就打出去了？到头来还会没生意做吗？”

刘庆生心领神会地点了点头，心中暗自佩服胡雪岩做生意的手法。刘庆生把那些存折送出去没几天，果然，就有几个大户头前来开户。钱庄的同行对阜康钱庄能在短短的几日内就把他们多年结识的大客户拉走颇为惊讶，不知为何。

胡雪岩不只把目光盯着太太、小姐们等上层人物，他还注意吸收下层社会的积蓄。他没有忽略社会底层这个重要的顾客群体。他知道，下层社会中，虽然每一个人的积蓄不多，但是积少成多，小河也能汇成汪洋大海。

在那些存折中，胡雪岩就特地为巡抚衙门的门卫刘二爷准备了一份。胡雪岩经常出入抚台，跟刘二爷也算是老相识了，而今钱庄开业，他送给刘二爷一份存折，一则算是送给老朋友一份薄礼，二则刘二爷是个守门人，从他眼皮底下来往的有名有姓、有头有脸的人物不少，刘二爷的信息十分灵通，以后或许会在某个方面得到刘二爷的帮助。

后来，胡雪岩真的由于一个极其偶然的机会，从刘二爷那里得来了一个非常重要的信息，即朝廷所发的官票。因此，胡雪岩又掌握了一次先机，发了大财。这次成功实在应该得益于他当初“舍”给刘二爷的一笔小财。

【博弈智慧解读】

俗话说，吃亏是福，此话的妙处只有深谙讨价还价博弈智慧的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人才懂。在胡雪岩与那些太太、小姐以及刘二爷的博弈中，虽然讨价还价的因素比较隐晦，但是，胡雪岩看中的是太太、小姐这些人所能带来的长远利益，有了“利益”这一谈判的标的，便具备了讨价还价博弈的实质要素。在这场讨价还价博弈中，胡雪岩以吃亏来得利，的确是一种比较高明和有远见的博弈策略。因为不吃明亏，就要吃暗亏，不吃小亏，就要吃大亏。

有个砂石老板，没有文化，也绝对没有背景，但生意做得出奇的好，而且历经多年，长盛不衰。说起来他的秘诀也很简单，就是与每个合作者分利的时候，他都只拿小头，把大头让给对方。如此一来，凡是与他合作过一次的人，都愿意与他继续合作，而且还会介绍一些朋友。人人都说他好，因为他只拿小头，但所有的小头集中起来，就成了最大的大头，他才是真正的赢家。

做事有心机的人，应该懂得吃亏是福的道理，吃亏是福不是简单的阿 Q 精神，而是福祸相依的生活辩证法，是一种深刻的博弈智慧。

当然，吃亏也必须讲究方式和技巧。亏不能乱吃，有的人为了息事宁人，用了周瑜的计策吃暗亏，结果是“哑巴吃黄连，有苦说不出”。孙权就是这样，为了得到荆州，假意让自己的妹妹嫁给刘备，结果在诸葛亮的巧妙安排下，赔了夫人又折兵。荆州还是在刘备手中，孙权这个亏未免吃得太不值得。

亏要吃在明处，至少你该让对方意识到。

吃亏你就成了施者，他人则成了受者，看上去，是你吃了亏，他得了益，然而，他却欠了你一个人情，在友谊、情感的天平上，你已经增加了一个筹码，这是比金钱、比财富更值得你珍视的东西。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

智搭便车，步入成功快车道

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

智猪博弈故事中的小猪，即便自己不按踏板一样可以吃到食物。这种搭便车的现象并非道德问题，而是这实在是最佳的选择，是符合以最小的成本获取最大收益的经济学原则。

【博弈故事】

对于IT市场有点关注的人也许都知道CPU生产的两大巨头，英特尔和AMD。但有人经过对这两家企业的观察得出了一个有趣的结论：每次CPU升级都是从AMD开始的。比方说英特尔从奔腾Ⅲ升级至奔腾Ⅳ，最先炒作概念的是AMD，当AMD将最新设计的高速CPU的各类广告在市场上折腾一两个月后，消费者对产品的认识和购买欲都已经被充分地调动起来时，英特尔作为这个行业的领导者才突然宣布推出自己的相似产品，来“帮助”AMD收割广告的果实。在这场斗争中，胜利者是英特尔，因为在CPU市场中，英特尔不仅占据70%以上的市场份额，拥有更强大的资金优势，最关键的是英特尔占据了消费者以及经销商观念中的不可逾越的优势。在人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

们眼中，在英特尔似乎永远是这个领域的领导者，因此，不论是OEM市场还是散件零售市场，英特尔都占据了天然优势。因此英特尔有把握让竞争对手先把市场预热后，再冲进来仍然击败对手。

【博弈智慧解读】

在前文我们已经讲过，智猪博弈讲的是小猪在吃食物的时候总是搭大猪的“便车”。社会中搭便车现象甚多，就目前的图书业而言，搭便车之风一直挥之不去。大量的跟风图书充斥市场，跟风人自己不费什么成本，便取得利润，出了《品三国》就出《品三国前传》，出了《水煮三国》就出了《水煮红楼》、《水煮梁山》等，出了《狼图腾》接着就出了《狼道》、《狼性法则》等。如此跟风日胜，倒不是书商的道德有问题，而是这实在是最佳的选择，是符合以最小的成本获取最大收益的经济学原则。就像智猪博弈故事中的小猪，即使自己不按踏板，一样可以吃到食物，为什么自己要去按踏板呢？完全没有必要。能搭便车而不搭其实是一种资源的浪费，如果在智猪博弈里，小猪也傻傻地去按踏板，大猪也按，那么饲料下的还是一样多，小猪的力气就白白浪费了，所以不按踏板还是最明智的选择，因为不按踏板照样可以吃到食物，还有可能因为不按踏板而提前到达饲料出口，更快更多地吃到食物。所以搭便车行为是符合经济学原则的，聪明的“小猪”懂得搭“大猪”的便车，利用别人的强势，从而踏上成功的快车道。

搭便车行为虽然往往是弱者跟强者之风，由于弱者所需要付出的成本很小，所获利润却与强者相差无几，所以有时候搭便车的弱者很可能会拖垮强者。此时的搭便车是一种特殊情况，此时的搭便车可以让领先者赔上血本，但对市场竞争来说，这样的便车有利于技术的进步，消费者得益会更多，使更多跟风企业变得更好。这当然是以领先者的成本付出为代价的，但相对于众多跟跑者收益的总

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和而言，还是得益的。这样的情况一般发生在势力相当的博弈者之间，是当一个企业尽力超过一个新的概念后，很多追随者会纷至沓来，虽然可能先出手的企业会赚得利润率最高时期的第一桶金，但需要付出高额的广告费用。受益更多的弱小者虽然会得益，但其市场份额不足以挤倒领先者，不过如果众多后进者的力量联合起来，蚕食市场，其危险也是相当惊人的。

总结以上“聪明人”的成功经验，看来，搭便车的确是一种对人人都有用的生活智慧，值得人们好好学习。

先人一步胜人一筹，用“相对速度”求生存

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

当面临别无选择的囚徒困境时，我们只尽力是不够的，因为人都是在比较中生存。我们只有力争比对手跑得快，才有可能让自己获得更好的处境。

【博弈故事】

天下霸唱在其《鬼吹灯2——黄皮子坟》中记述了主人公和其搭档胖子、燕子齐心协力捕捉人熊的故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那人熊生来性猛，抱着红松枝干从高处跌下来也没受伤，悍然而起，立着扑向离它最近的胖子。

胖子毫无思想准备，在雪地里连滚带爬地只想逃跑，心慌意乱之下，没奔出一步，便又摔倒在雪地里。

再爬起来的时候，人熊已经扑到面前，胖子立刻被人熊按住。

我见胖子势危，抓起地上的猎叉，就打算冲上去救人。

这时燕子也从雪地中爬起，见人熊裹住了胖子，连忙大叫着提醒他："快用桦木套筒脱身！"生死关头胖子听从燕子的提醒，连忙把桦木套筒往自己脑袋和人熊舌头中间一挡，趁机脱身出来。

我挺着猎叉前去接应胖子，正赶上胖子脱身出来，这一来把我闪在了人熊正面。见人熊立着张牙舞爪直扑过来，我不敢同它面对，倒拖了猎叉，掉头就逃。

眼见人熊在密林中东撞一头，西扑一把地乱追我们，虽然我们暂时可以凭借着密林粗树躲避，但人力终究有限，时间一久，非得被它扑住不可，于是边跑边招呼胖子和燕子快放"黏糊套"，也就是黏豆包。

燕子捉一空，在地上捡起几个散落的黄米面黏豆包，对准人熊扔了过去。人熊闻到黏豆包香甜的气味，捡起来就往口中填去。

人熊两手沾满了黏面子，吃得兴高采烈，一高兴就眯眼，大眼皮子一下子就耷拉下来把眼睛遮住，于是便又习惯性地去撩眼皮，但手上粘了许多黏糊糊的豆包，这样一来便全粘到了眼皮子上，越是撩眼皮就越睁不开，立刻失去了视力。

我万没想到这"黏糊套"如此好使，见人熊坐在地上只顾着去扯自己的眼皮，机不可失，时不再来，赶紧对胖子和燕子二人打个手势。三人各持器械分前、后、左三面迅速包抄过去。胖子举起伐木的开山斧，双手握住长斧柄，抡圆了使出力劈华山的劲头，猛剁熊头，与此同时我也铆足力气，用猎叉戳进了熊眼，燕子也在侧面

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

用猎枪对准人熊的耳朵，一火枪贯耳轰去。

我们皆出死力，雷霆一击，在这舍生忘死地合力夹击之下，只听人熊一声惨叫，脑穿头裂，身体跟座大山似的栽倒下去。也分不清是脑浆还是骨头渣子，粉红色的血沫子大片大片撒在雪地上，如同开起了一朵朵鲜花。

书中描写的人与熊的搏斗真可谓惊心动魄，人熊最终被击毙，虽说与三人的机智分不开，但更大程度上是因为三个人齐心合力对抗人熊的结果。

但是由于上面的故事毕竟摘自于《鬼吹灯》所以虚构的成分比较多，现实生活中，当我们碰到熊且又无计可施的时候，还是下面的这件事更有借鉴意义。

两个人一起去山里面游玩，正当他们兴致勃勃地欣赏山中的美景时，突然发现一只熊正在离他们不远的地方盯着他们。

两个人都十分害怕。因为他们手无寸铁，根本谈不上与熊搏斗并将其打死。

此时，其中一人在短暂的害怕之后，稍微镇定了一下，迅速弯腰下去把鞋带系好，做好逃跑的准备。

另一个人对他说："你这样是没有用的，你不可能跑得比熊快。"

那个准备跑的人回答说："我不需要跑得比熊快，我只要跑得比你快就行了。"

【博弈智慧解读】

上面一理想一现实两个版本的故事告诉我们：当面临别无选择的囚徒困境时，我们只有力争比对手跑得快，才可能让自己获得最好的处境。

在第二个版本的"朋友和熊"的故事里面，那个准备逃跑的人面临的选择有以下几个：不逃跑，被熊吃掉；逃跑，被熊吃掉；逃

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

跑，得以生还。在这些选择里面，如果选择逃跑，会有生还的机会，而他的朋友选择不逃跑，生还的机会自然属于他；若他的朋友选择逃跑，就需要一个附加的条件——他跑得比自己的朋友快，这样才会生还。所以，在这一博弈过程中，他只有比朋友跑得快，才能够生存。

在这里，我们姑且不要去谈论道义上的问题。在残酷的生存竞争中，知道谁是你真正的竞争对手非常关键。有时候你干得不一定比“敌人”好，但至少要比同事强。今天与昨天相比，我们很容易满足，因为我们可以看到自己的进步，这是必要的。但我们还要同别人比，看看自己的相对速度。

很多时候，我们心里会想：我已经努力改进了，也取得了不小的进步，可以放松一下了。自己与自己的过去比，是完全应该和必要的，我们应该看到自己的进步，坚定自己前行的信心，但是请别忘了，还要抬头看看四周：他们干得怎么样呀？是否跑得比我快？有没有值得我学习的地方？

在这个世界上，我们要想确定自己的位置，必须采用参照物，人都是在比较中生存的。换句话说，就如同我们一群人后边追着一群狼，只要你跑不过别人，倒霉的就是你，生存、发展的机会可能只有有限的几个，却往往会有一大群人去拼抢，你只是尽力是不够的。

要优秀，就要比别人跑得快!

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

让人需要你胜于感激你

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在与他人进行博弈时，要让人们需要你，而不要让人们感激你，有礼貌的需求心理比世俗的感激更有价值。有需求，便能铭记不忘，而感激之语最终会在时间的流逝中化为无形。

【博弈故事】

1847年，俾斯麦成为普鲁士国会议员，在国会中没有一个可信赖的朋友。让人意外的是，他与当时已经没有任何权势的国王腓特烈威廉四世结盟，这与人们的猜测大相径庭。腓特烈威廉四世虽然身为国王，但个性软弱，明哲保身，经常对国会里的自由派让步。了解俾斯麦的人都知道他平常最看不起这种缺乏骨气的人。

俾斯麦的选择的确让人费解，当其他议员攻击国王诸多愚昧的举措时，只有俾斯麦支持他。

1851年，俾斯麦的付出终于得到了回报：腓特烈威廉四世任命他为内阁大臣。他并没有满足，仍然不断努力，请求国王增强军队实力，以强硬的态度面对自由派。他鼓励国王保持自尊来统治国

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家，同时慢慢恢复王权，使君主专制再度成为普鲁士最强大的力量。国王见俾斯麦如此支持自己，于是非常信赖他，并把他当成自己的左膀右臂，万事都找他商量。

1861年腓特烈逝世，他的弟弟威廉继承王位。然而，新的国王很讨厌俾斯麦，并不想让他留在身边。

自由派依然时常攻击他们，想夺走他们的权力。年轻的国王感觉无力承担国家的责任，开始考虑退位。这时候，俾斯麦再次出现了，他坚决支持新国王，鼓动他采取坚定而果断的行动对待反对者，采用高压手段将自由派斩尽杀绝。

尽管威廉讨厌俾斯麦，但是他明白自己更需要俾斯麦，因为只有俾斯麦，才能解决统治的危机。于是，他任命俾斯麦为宰相。虽然两个人在政策上有分歧，但这并不影响国王对他的重用。每当俾斯麦威胁要辞去宰相之职时，国王从自身利益考虑，便会让步。俾斯麦聪明地攀上了权力的最高峰，他身为国王的左右手，不仅牢牢地掌握了自己的命运，同时也掌控了整个国家。

【博弈智慧解读】

在俾斯麦与强势的自由派和弱势的国王之间的枪手博弈中，俾斯麦相当于枪法适中的乙，自由派相当于枪法最好的甲，而国王则是枪法最差的丙。在这场博弈中，俾斯麦这个中间阶层赢得了最终的胜利，因为他知道，比起依附强势，与弱者结盟更加明智，这样可以让别人需要你而依附于你，你便成为他们的主宰力量。

这一策略不仅适用于斗鸡博弈，它可以推广到任何博弈场景。在与他人进行博弈时，要让人们需要你，而不要让人们感激你，有礼貌的需求心理比世俗的感激更有价值。有需求，便会使人铭记不忘，而感激之语最终会在时间的流逝中沉淀。

古代皇帝驾崩前，如果太子年幼，常常就得将他托付给一位顾

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

命大臣，这大臣于是集大权于一身。太子虽然登基，名义上称为皇帝，实际上所有的朝政还得由大臣处理。这个大臣就成了举足轻重的人物，根基越来越深，势力越来越大，很多事情离了他就没法办了。这时候皇帝就感受到了威胁，当初保护、辅佐他的人就成了他的敌人，最后结果，不是大臣杀了皇帝，就是皇帝杀了大臣。

一山不容二虎。一个企业，如果有一个人已经重要到不可替代了，对老板来说，就是一种威胁。

对任何人过分依赖，都是一种潜在的危险。在企业中，如果某个人具有一种核心能力，企业离开他就可能造成环节的中断或者系统的崩溃，那么这个人就是一颗定时炸弹，不爆炸还好，万一有人不小心点燃了引信，便会一发不可收拾。这样的人往往已经掌握了关系到全局成败问题的关键，因此，无论谁都不敢对其轻举妄动。

对人如此，对物也是如此，任何资源，无论是原料、产品，还是关系、渠道等，一旦形成依赖，就难免受制于人。所以，企业要想稳健发展，最好少用不可替代的东西，无论是人还是物，只有当你手中拥有可以替代他（它）的资源时，你才是主动的。

反过来说，控制局势的最好办法，是让别人依赖你，从而离不开你。哪怕你的本事不大，但只要你在某个方面独一无二不可或缺，你的价值就会不可估量。

减少对别人的依赖，而让别人依赖你，这是一种博弈的智慧。

沙漠里的一杯水比宝石还贵重，因为离开它人就可能送命。事物的价值不完全由事物的品质决定，而在于它的不可替代性。

那就让我们来做这杯不可替代的沙漠之水，也许在别的地方，我们仅仅是一杯普通的清水，似乎没有多大的价值，可是在沙漠中，我们将比金子还宝贵。当人们习惯于依赖我们的时候，他们将会毕恭毕敬，将会彬彬有礼。但请注意，不要因此感到自负，感到满足。饮尽井水的人最终往往离井而去，橘子被榨干汁水后往往由

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金黄变为渣泥。一旦我们可以提供的利益被人们榨尽，而他们也已经发现了新的替代品，他们将不再对我们有丝毫的依赖心理，我们的处境将变得非常尴尬甚至危险。经验告诉我们一条最重要的教训是：维持别人对我们的依赖心理，但永远不要完全满足其需求。

最危险的敌人往往是你身边的人

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

与人的每一次交往都可以看成是一次博弈，而为了在这种连绵的博弈中立于不败之地，我们不妨对“朋友”多点戒心，考虑一些防患对策，为自己留些“逃生”的余地。

【博弈故事】

萧萧是一个开朗乐观、美丽大方的女孩，进大学的第一天，她就和宿舍的其他姐妹熟悉起来。即使是内向的小洁也无法抗拒她热情的微笑，两个性格截然不同的女孩很快成了无话不谈的好朋友。

萧萧漂亮、活泼，又多才多艺，所以很快就成为学校里的风云人物。大二的时候，萧萧当选了校学生会的文艺部部长，当了干部自然忙了起来，她忙着组织各种活动，忙得顾不上吃饭、睡觉，甚

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

至是学习，因为小洁是她最好的朋友，所以很多事情她自然会想到请小洁帮忙。“小洁，今天中午帮我买一下饭啊！”“小洁，帮我复印一下这份笔记好吗？”一开始小洁都会毫无怨言地帮她做这些事，可是次数多了，敏感的小洁觉得自己俨然是萧萧的使唤丫头，有一次萧萧又喊她帮忙时，她冷着脸说：“我是你的保姆啊？”萧萧诧异地看了她一眼，说道：“你没事儿吧？”也没放在心上，说完就去忙其他的事了。

在校园里，像萧萧这样的女生自然会得到许多男生的青睐，隔三差五就会有男生捧着鲜花或者各种零食来宿舍找她。她很大方，鲜花往宿舍桌上的大花瓶里一插，至于零食嘛，大家共享。她是好意，可小洁不知怎么就觉得她是在向大家炫耀，每次看到那些美丽的鲜花，小洁总会觉得心里堵得慌。

大二下学期的时候，学校里有两个去国外访问的学生名额，萧萧幸运地获得了其中的一个，在为她送行的班会上，小洁勉强地微笑着，内心却愤愤不平：同样是人，为什么她就这么幸运呢？

那天晚上，小洁终于不能控制自己，她以萧萧高中同学的身份写了三封极尽编造之能事的匿名信，分别寄到学校、系里和学生会。由于平时萧萧说过很多自己的情况，她编造起来居然滴水不漏。信里的内容迅速传开了，校方信以为真，取消了萧萧的出国名额，老师、同学都用异样的目光注视着萧萧，她在人们心中成了卑鄙、欺骗的代名词，这对于一向自信的萧萧，绝对是一个致命的打击。她日渐沉默和消瘦，几乎不和任何人说话，像一个没有灵魂的空壳。虽然后来证明匿名信中的内容全是谎言，萧萧还是选择了退学。她悄悄地办好了手续，悄悄地收拾好东西离去，没有向任何人告别。从匿名信中那些逼真的细节，她一眼就看出是谁的大作。与失去出国机会相比，被最好的朋友出卖给她的伤害更大。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

与朋友的每一次交往都可以看成是一次博弈，而为了在这种连绵的博弈中立于不败之地，就要吸取萧萧的教训，永远不要过于相信朋友。你和最要好的朋友彼此交往愉快，能互相取长补短，那么在一定时间内，你们还可以称为是真正的朋友。然而一旦你们之间产生了利害冲突，就很难保证这段友谊不会变质，而且，密友从你背后用力一击可能是最致命的，因为在那些亲密接触的日子里，他们早就掌握了你的“死穴”。

荀子在论人性时说：“人之性恶，其善者伪也。”固然有些偏激，但现实生活中,在与人打交道时的确应谨慎小心，对朋友不妨多点戒心，考虑一些防患对策，为自己留些“逃生”的余地，才不至于在事情发生之际追悔莫及。

什么样的朋友应该提防呢?

1.得了便宜还卖乖的。这种人的特点是占了你的便宜以后，还说你欠了他的。

2.无事生非的。这种人的特点是总说不腻别人的闲话，听风就是雨,跟狗仔队差不多。可以想象背过头去，你马上也会成为他的谈资。

3.当面一套、背后一套的。这种人是最可怕的，他永远不会对你表示出反感，也许某一天你的落魄正是拜他所赐。

4.言行不一致的。这种人的特点是说得到，做不到。与这种人交往不要抱有期望，他就算给了承诺，也永远不会履行诺言。

5.嫉妒心特别强的。这种人是埋藏在你身边的“定时炸弹”，起初还好，一旦你表现出了你的优秀和不凡，立刻便会点燃他心中的妒火。与这种人交朋友，等于把自己放在一个极其危险的境地。

6.易践踏别人自尊心的。这种人其实是最可悲的，他们为了掩饰自己的自卑心理，就拼命地用糟蹋别人的方式来提高自己的自信心。他们永远不会说出赞美的话，言出必伤人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

含而不露，把“愚憨”作为一种潜智慧

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

古今中外一些有点才气的人物，之所以怀才不遇，其志难展,除了客观原因之外，很大的因素在于其不懂得斗鸡博弈中含而不露的博弈智慧。

【博弈故事】

苏轼曾被欧阳修称之为“嬉笑怒骂，皆成文章”的大文豪。他在诗词、散文创作上的成就，在中国文学史上是占有重要地位的。但是他在政治上、官场上的表现，却很不识时务，愚笨得很。

王安石变法时，苏轼虽不敢直言抗上，但是从内心里讲，他不完全赞同新法，于是托事讽喻。后因“托事以讽”写了一些与新法有关的诗文，被言官何正臣、舒宣弹劾为“包藏祸心”、“指斥乘舆”，于是在湖州任上被突然逮捕，送交御史台论罪。苏轼出狱后，被贬为黄州团陈副使，但不得签押公事，近于流放。他因经济困难，申请城东坡荒地，躬耕求食，自号东坡居士。

元丰八年，神宗病故，哲宗即位，高太后听政，政局发生变

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

化，起用旧党人物司马光、吕公著等人，全面废除王安石新法，史称“元祐更化”。因为原来苏轼对“新政”颇有微词，“复辟派”认为苏轼与他们是同伙，此时苏轼便被起用为起居舍人、中书舍人、翰林学士知制诰。

谁知，苏轼旧性不改。在旧政复辟的情况下，不识时务的苏轼，对待新法，他又主张“参用所长”，反对执政大臣们对新法的全盘否定。这就又与司马光等旧党人物产生分歧。司马光病死，苏轼为旧党官僚所嫉恨，只得要求外调，于元祐四年三月出任杭州通判，给后人留下一个惆怅的苏堤。

苏轼在总结自己坎坷一生的教训时，很懊丧地叹息说：“人皆养子望聪明，我被聪明误一生。”苏轼在政治上一辈子都不识时务，实在算不上聪明。

【博弈智慧解读】

苏轼自誉为聪明一生，其实，尽管他在具体事上是聪明的，但在一些原则问题上却是愚蠢的。他一贯自恃聪明，谁当权他就反对谁。不分主次，不分环境，不管上下，只要不符合他的意思，就坚决反对。王安石推行变法，他反对；司马光上台复旧，他也反对；程颐、程颢提出新的理学观念，他也反对……当然，他反对人家自有他的理由，有些意见也是正确的。然而，他总是不分青红皂白，为表现自己与众不同，有独到的见解，钻牛角尖，最终积怨众多，四处树敌，后又遭人嫉妒、陷害，几度入朝，又几次被贬。

古今中外一些有点才气的人物，之所以怀才不遇，其志难展，除了客观原因之外，很大的因素在于不懂得斗鸡博弈中含而不露的博弈智慧。

在生活中，我们总会碰到生性油滑、善于见风使舵的人，他们只会阿谀奉承拍马屁。此时，那些忠直的人，也许就要实话实说，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对油滑“斗鸡”直言驳击，但这会让人觉得你太过莽直、太锋芒毕露了。确实，有锋芒才有魄力，所以在特定的场合下显示自己的锋芒，是很有必要的。但是如果太过，不仅会刺伤别人，也会损伤自己。做大事的人，过分外露自已的才能，只会招致别人的嫉妒，导致自己的失败，无法获得事业上的成功。更有甚者，还累及身家性命，所以真正懂得博弈之道的人，必然会隐藏自己的锋芒，即便有想法，也不会直言相对，即使有才华，也会含而不露，貌似愚憨。

自古以来，忠直之士为人敬佩、为人赞扬。他们往往是以自己的忠直之谏，不惜身家性命去为民请命。如果只从个人利益出发，他们完全可以忍耐住自己的个性，图个高官厚禄，但是为社稷江山、为黎民百姓，他们不仅不能坐视不管，相反，他们忠言劝上，直言犯上。他们也知道必死无疑，但是如果只为苟延残喘于世，就不尽自己的职责，这些忠义之士是绝对不肯干的，他们是不会屈从的。可是，从博弈的角度来看，他们拼了性命地去直言进谏却并非正确的博弈之道。

因为不可能人人都如魏徵，得遇圣明的君主，更多的是遇到昏庸的王侯，所以直言当看对谁，可以直言的当然要去尽自己的职责，但是不值得你去进忠言的，若你不能审时度势，无疑是过于迂腐、愚忠了。直炮筒子未必受欢迎。中国人的行为模式很特殊，最明显的一点就是，表面上一套，实际上可能是“意在言外”。换句话说，就是嘴上说喜欢“直来直去”，内心深处并不喜欢。所以，懂得含而不露，把愚憨作为一种潜智慧的人才是真正的智者。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十章
不“冒尖”也是一种勇，在低调中把握主动
——从忍到赢的博弈艺术

“忍”是一种武器，忍一时而赢一世

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在博弈中，如果双方并非势均力敌而是有强有弱，你又不幸身为弱势一方，此时若只知争强好胜而强行出头，等待你的必定是悲惨的结局。

【博弈故事】

范雎是战国时期一位著名的政治家、外交家，然而他在政治上却是历经坎坷。

范雎是魏国人，早年有意效力于魏王，由于出身贫贱，无缘直达魏王，便投靠在中大夫须贾的门下。

有一年，须贾受命出使齐国，范雎一同前往，到达齐国，齐襄

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

王知范睢之贤，馈以重金及牛、酒等物，范睢辞谢没有接受。须贾得知此事后，以为范睢一定向齐国泄露了魏国的秘密，便将此事报告了魏的相国魏齐。魏齐不问青红皂白，命人将范睢一阵毒打，直打得范睢肋断齿落。范睢装死，被用破席卷裹，丢弃在茅厕中。须贾目睹了这一幕，乘醉还往范睢的身上撒尿。

范睢强忍一时之气。他待众人走后，从破席中伸出头对看守茅厕的人说："公公若能将我救出，以后定当重谢。"守厕人便去请求魏齐，允许他将厕中的"尸体"运出。

范睢历经千辛万苦来到了秦国都城咸阳，并改名换姓为张禄。此时的秦国正是秦昭王当政，而实际上控制大权的却是秦昭王之母宣太后以及宣太后之弟穰侯、华阳君和宣太后的另外两个儿子径阳君、高陵君。这些人以权谋私，秦昭王完全被蒙在鼓里，形同傀儡。

范睢看出秦国是最具实力的国家，而秦昭王也是一个有为的君主，便决定留在秦国发展，几经周折，范睢终于见到了秦昭王。他以其出色的辩才向秦昭王指出秦国政策的失误，并提出了自己内政外交等一系列主张。

秦昭王立即采取果断措施，废太后，驱逐穰侯、高陵、华阳、径阳四人于关外，将大权收归己有，并拜范睢为相。

范睢所提出的外交政策，便是闻名于后世的"远交近攻"，而他所要进攻的第一个目标，便是魏国。

魏国得知秦国来攻上下恐慌，魏王派使臣须贾来向秦国求和。不过，须贾只知道秦的相国叫张禄，而不知他就是范睢。

范睢得知须贾到来，便换了一身破旧衣服，也不带随从，独自一人来到须贾的住处。须贾一见大惊，问道："范叔别后还好吗？"范睢道："勉强活着吧！"须贾又问："范叔想游说于秦国吗？"范睢道："没有。我自得罪魏的相国以后，逃亡至此，哪里还敢游

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说?”须贾问：“你现在干什么呢?”范雎道：“给别人帮工。”须贾不由得起了一丝怜悯之情，便留范雎吃饭，说道：“没想到范叔贫寒至此!”说着命下人拿来一件丝袍送给范雎。

席间，须贾问：“秦的相国张禄，你认识吗?我听说如今天下之事，皆取决于这位张相国，我此行的成败也取决于他，你有什么朋友与这位相国认识吗?”范雎道：“我的主人同他很熟，我倒也见过他，我可以设法让你见到相国。”

第二天，范雎驾着一辆驷马大车，并亲自当驭手，将须贾送往相国府。进入相府时，所有的人都避开，须贾觉得十分奇怪。到了相府大堂前，范雎说：“你等一下，我先进去替你通报一声。”

须贾在门外等了好久，也不见范雎出来领他晋见，便向旁边的守门人打听，一打听才明白，原来亲自驾马载他过来的范雎便是他要找的相国。

得知真相的须贾大惊失色，于是脱衣袒背，一副罪人的打扮，请守门人带他进去请罪。范雎雄踞堂上，身旁侍从如云。须贾膝行至范雎座前，叩头道：“小人有必死之罪，请将我放逐到荒远之地，是死是活都由大人安排!”范雎问：“你有几罪?”须贾说：“小人之罪多于小人之发。”范雎道：“你有三大罪：我生于魏，长于魏，至今祖先坟茔还在魏，我心向魏国，而你却诬我心向齐国，并诬告于魏齐，这是你的第一大罪。当魏齐在厕中羞辱我时，你不加阻止，这是你的第二大罪。不止如此，你还乘醉向我身上撒尿，这是你的第三大罪。我今天之所以不处死你，是因为你昨天送了我一件丝袍，看来你还没忘旧情，所以，我可以饶你一条性命，但是你要替我带话给魏王，赶快将魏齐的脑袋送来，不然，我会立马发兵血洗魏都!”

魏齐闻之吓得仓皇出逃，可赵、楚等国畏于秦国的兵威，谁也不敢收留他，魏齐终于被迫自杀。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

古有明言，不能忍的人虽可以暂时解除心理的压力，但终究自毁前程，会失去长远的利益。这其实也是在斗鸡博弈中弱者的明智选择。斗鸡博弈中，如果双方并非势均力敌而是有强有弱，你又不幸身为弱势一方，此时若只知争强好胜而强行出头，等待你的必定是悲惨的结局。只有能忍一时之气，方可争千秋之利。范雎无疑是精通此道的博弈高手，面对强大的敌人，他没有为了所谓的面子而争强好胜强出头，而是忍成真金。

其实，除了范雎，历史上还有很多名人深谙此种博弈策略。例如，韩信忍恶少胯下之辱，那时韩信潦倒落魄，无心也无力与恶少争，只好忍辱爬过恶少胯下。孙膑为忍庞涓之辱，不惜装疯卖傻。结果呢？韩信留下有用之身，终于成为大将，孙膑保住一命，终于成就一番伟业，并为自己报了仇。

当然，每个人遇到的状况都不一样，对于什么事该忍，什么事不该忍，并没有一定的标准，只能这么说——当形势比人弱时，就要忍！

所谓“形势比人弱”就是客观环境对你不利，譬如在公司里受到当权者的排挤，对目前工作环境不满意，可又没有更好的工作机会；想创业，可资本不够……

当形势比人弱时，你是很难施展才华的，仿佛困兽一样。有些人碰到这种情形，常会凭着情绪来处理，不能忍受一点委屈，不能说这样做会毁了一生，但不能忍，会对事业造成某种程度的中断。不能忍的人“因祸得福”的人不多，大部分人都不甚如意，人到中年，才会感叹：“那时年轻气盛啊！”

所以，当碰到困境和难题时，多想想自己的远大目标，为了目标，一切都可以忍！学会夹起尾巴做人，这里隐含着深刻的枪手博弈智慧，成大事者要学会忍，相对而动，趋利避害这样才能赢得以后长久的胜利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不“冒尖”也是一种勇，在低调中把握主动

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在斗鸡博弈中，人人都希望自己能够成为佼佼者。但社会竞争又暗藏着一个悖理的法则，这就是“枪打出头鸟”，或“出头的椽子先烂”。如果一个羽翼未丰的人积贮的能量尚不够，你所采取的最佳策略就是在暗中修炼自己，在暗中等待机会，然后在不动声色中掌握主动。

【博弈故事】

一位刚毕业的大学生，被一家大企业录用了。他信心十足，鼓足干劲，在自己的销售岗位上干得相当出色。他头脑灵活，喜欢思考，很快就发现了公司管理存在的一些弊端，于是便经常向主管反映，然而每次得到的答复总是：“你的意见很好，我会在下次会议上提出来让大家讨论。”

他很不满，对主管的平庸和懦弱也很不服气，几次萌生了取而代之的念头。在一次全公司大会上，他坦陈了自己的想法，并建议公司实行竞争上岗，能者上，庸者下。会场顿时安静无声，主管早

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就气得脸色发白。总经理称赞了他的想法，认为很有新意，却并没有深入讨论的意思。

会议结束后，他忽然发现一切都变了。同事对他敬而远之，主管更是冷言冷语；更严重的是，有人向总经理投诉他收受回扣、违规操作、泄露公司机密……任何一项罪名都能将一个小小的销售员压垮。领导们当然明白事情的来龙去脉，但为了照顾大多数人的情绪，还是辞退了他。

【博弈智慧解读】

在大学生与公司其他人的这场斗鸡博弈中，大学生无疑是个输家，而他输就输在太爱“冒尖”。

每个人都想出人头地，每个人都有自己的“野心”，但是切忌太过外露。你的“志向”和“企图”即使是正当的，一经表露，总会有人感觉受到威胁。他们可能会利用手中的权力或影响力，对你进行打击，使你过去的一切努力都化为泡影。

在一个群体或团体中，人人都希望自己首先“迈出众人行列”，成为脱颖而出的佼佼者。但社会竞争又暗藏着一个悖理的法则，这就是“枪打出头鸟”，或“出头的椽子先烂”。如果一个羽翼未丰的人积贮的能量尚不够，是万不可轻易暴露内心的想法、过早卷入残酷的社会竞争的。在这种时候，最需要保持低调，只有首先学会当“孙子”，日后才能理直气壮地成为资深的“爷爷”。

其实，不“冒尖”也是一种勇，你所要做的是在暗中修炼自己，在暗中等待机会，然后在不动声色中掌握主动。在这种情况下，别人不易察觉你的真实意图，而你却早已对对方了然于胸。就好像一场赌局，千万不要被人看穿你的底牌。

在现实生活中，如果做不到不动声色，你的观点、主张、决策便很容易被对方掌握，那么，玩弄你于股掌之上就是很简单的事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当你将自己深深隐藏起来的时候，才能够达到迷惑对方的目的。这自然需要一定的技巧，从很多城府极深的政治家身上我们能够看到这一点。不过，不动声色也要掌握一定的度，把握不好则会过犹不及。

锋芒是额上的角，巧妙示弱乃明智之举

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

在斗鸡博弈中，如果你本身实力比较强，但你在面对实力较弱的对手时，只知伸，不知屈；只知进，不知退；只知要小聪明，不知深藏于密；只知自我显示，不知韬光养晦，那你就不能算是真正的强者。

【博弈故事】

故事一：

张某和李某二人是大学同班同学，二人无话不谈，彼此都没有秘密，因此班上同学说他们二人是“难兄难弟”，而他们二人也以彼此间的友情而自豪，并且相当珍惜。

大学毕业后，二人仍然保持联系。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

几年过后，二人的工作分别换了，也先后结了婚，仍然来往频繁。后来张某一度落魄，李某则不时给予帮助。

过了五六年，张某东山再起，达到一个李某根本无法企及的位置。但自此之后，二人关系淡了，张某找李某，李某总是借故逃避。

为何会如此？张某十分纳闷。

故事二：

一位记者去拜访一位政治家，目的是获得有关他的一些丑闻资料。然而，还来不及寒暄，这位政治家就对想质问的记者制止说："时间还长得很，我们可以慢慢谈。"记者对政治家这种从容不迫的态度大感意外。

不多时，仆人将咖啡端上桌来，这位政治家端起咖啡喝了一口，立即大嚷道："哦！好烫！"咖啡杯随之滚落在地。等仆人收拾好后，政治家又把香烟倒着插入嘴中，从过滤嘴处点火。这时记者赶忙提醒："先生，你将香烟拿倒了。"政治家听到这话之后，慌忙将香烟拿正；不料却将烟灰缸碰翻在地。

平时趾高气扬的政治家出了一连串洋相，使记者大感意外，不知不觉中，原来的那种挑战情绪消失了，甚至对对方产生了一种亲近感。

【博弈智慧解读】

在斗鸡博弈中，如果你本身实力比较强，但你在面对实力较弱的对手时，只知伸，不知屈；只知进，不知退；只知耍小聪明，不知深藏于密；只知自我显示，不知韬光养晦，那你就不能算是真正的强者。为人处世中，锋芒是强者额上的角，一不小心就会伤人伤己。要使别人对你放松警惕，只要你很巧妙地、不露痕迹地在他人面前暴露某些无关痛痒的缺点，出点小洋相，表明自己并不是一个高高在上，十全十美的人物，这样就会使他人在与你交往时松一口

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

气，不与你为敌。

英格丽·褒曼在获得了两届奥斯卡最佳女主角奖后，又因在《东方快车谋杀案》中的精湛演技获得最佳女配角奖。然而，在她领奖时，她一再称赞与她角逐最佳女配角奖的弗仑汀娜·克蒂斯，认为真正获奖的应该是这位落选者，并由衷地说：“原谅我，弗仑汀娜，我事先并没有打算获奖。”

褒曼作为获奖者，没有喋喋不休地叙述自己的成就与辉煌，而是对自己的对手推崇备至，极力维护了对手落选的面子。一个人能在获得荣誉的时刻，如此谨守守拙之道，必然会为自己铺就更广阔的成功之路。

在这种斗鸡博弈中，我们还要选择示弱的内容。地位高的人在地位低的人的面前不妨展示自己的低学历，表明自己实在是个平凡的人。成功者在别人面前多说自己失败的记录、现实的烦恼，给人以“成功不易”、“成功者并非万事大吉”的感觉。对眼下经济状况不如自己的人，可以适当诉说自己的苦衷，诸如健康欠佳、子女学业不好以及工作中诸多困难，让对方感到“他家也有一本难念的经”。某些专业上有一技之长的人，最好宣布自己对其他领域一窍不通，袒露自己日常生活中如何闹过笑话、受过窘等。至于那些完全因客观条件或偶然机遇侥幸获得名利的人，更应该直言不讳地承认自己是“瞎猫碰上死老鼠”。

示弱可以是个别接触时推心置腹的交谈，幽默的自嘲，也可以是在大庭广众之下，有意以己之短衬人之长。

示弱有时还要表现在行动上。自己在事业上已处于有利地位，获得了一定的成功，在小的方面，即使完全有条件和别人竞争，也要尽量回避退让。也就是说，平时小名小利应淡薄些，疏远些，因为你的成功已经成了某些人嫉妒的目标，不可以再为一点微名小利惹火烧身，应当分出一部分名利给那些暂时处于弱势中的人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

古人云："鹰立如睡，虎行似病。"真正拥有示弱智慧的人懂得只有聪明不露，才华不逞，才有任重道远的力量。《庄子》中也曾提出"意怠"哲学，"意怠"是一种很会鼓动翅膀的鸟，别的方面毫无出众之处。别的鸟飞，它也跟着飞；别的鸟傍晚归巢，它也跟着归巢。队伍前进时它从不争先，后退时也从不落后。吃东西时不抢食、不脱队，因此很少受到威胁。表面看来，这种生存方式仿佛是保守迂腐的，而在布满着陷阱与危险的生活中，这才是最安全最实用的生存哲学。

放低姿态，内敛能让生命更加完满

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在枪手博弈中，过度的张扬只会让你更快地步入失败的地狱，而适当放低姿态则会让你的生命更加完满。

【博弈故事】

故事一：

在秦始皇陵兵马俑博物馆，一尊被称为"镇馆之宝"的跪射俑前总是有许多观赏者驻足，他们为跪射俑的姿势和寓意而感叹。导游介

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

绍说，跪射俑被称为兵马俑中的精华，中国古代雕塑艺术的杰作。

仔细观察这尊跪射俑：它身穿交领右衽齐膝长衣，外披黑色铠甲，胫着护腿，足穿方口齐头翘尖履，头绾圆形发髻。左腿蹲曲，右膝跪地，右足竖起，足尖抵地。上身微左侧，双目炯炯，凝视左前方。两手在身体右侧一上一下做持弓弩状。据介绍：跪射的姿势古人称之为坐姿。坐姿和立姿是弓弩射击的两种基本动作。坐姿射击时重心稳、省力，便于瞄准，同时目标小，是防守或设伏时比较理想的一种射击姿势。秦兵马俑坑至今已经出土清理各种陶俑一千多尊，除跪射俑外，皆有不同程度的损坏，需要人工修复。而这尊跪射俑是保存最完整和惟一一尊未经人工修复的兵马俑，仔细观察，就连衣纹、发丝都还清晰可见。

故事二：

吴王乘船在长江中游玩，登上猕猴山。原来聚在一起戏耍的猕猴，看到吴王前呼后拥地来了，立即一哄而散，躲到深林与荆棘丛中去了。

但有一只猕猴，想在吴王面前卖弄灵巧，它在地上得意地旋转，旋转够了，又纵身到树上，攀缘腾荡。吴王看这只猕猴如此逞能，心里很是不舒服，就弯弓搭箭射它，那猕猴从容地拨开射来的利箭，又敏捷地把箭接住。吴王脸都气红了，命令左右一齐动手，箭如风卷，猕猴无法脱逃，立即被射死了。

吴王回头对他身边的人说：“这灵猴夸耀自己的聪明，倚仗自己的敏捷傲视本王，以致丢了性命。要以此为戒，不要用你们的姿态声色骄人傲世啊！”

【博弈智慧解读】

故事一中的跪射俑何以能保存得如此完整？据兵马俑博物馆的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

负责人说，跪射俑身高只有 1.2 米，而普通立姿兵马俑的身高都在 1.8~1.97 米之间。天塌下来有高子个的顶着，兵马俑坑都是地下坑道式土木结构建筑，当棚顶塌陷、土木俱下时，高大的立姿俑首当其冲，而低姿的跪射俑受的损害就小一些。同时，跪射俑做蹲跪姿，右膝、右足、左足三个支点呈等腰三角形支撑着上体，重心在下，增强了稳定性，与两足站立的立姿俑相比，更不容易倾倒而破碎。因此，在经历了两千多年的岁月风霜后，它依然能完整地呈现在我们面前。

从这里你是否看出了枪手博弈的影子？体型高大的立姿俑相当于枪手博弈中实力最强的枪手甲，体型适中的立姿俑相当于实力适中的枪手乙，而跪射俑无疑就是实力最弱的枪手丙。但正是因为跪射俑的这种低姿态使得它保存得最完整。

枪手博弈中是张扬取胜还是内敛取胜，答案一目了然，故事二中吴王箭射灵猴的寓意也正在于此。然而很多刚涉世的年轻人并不懂得这个博弈智慧，他们往往率性而为，不会委曲求全，结果自然是处处碰壁。而涉世渐深后，就知道了轻重，分清了主次，学会了内敛、少出风头、不争闲气、专心做事，就像跪射俑一样，保持低姿态，避开无谓的纷争，避开意外的伤害，以更好地保全自己、发展自己、成就自己。

古今中外，一些过分张扬、锋芒毕露之人，不管功劳多大、官位多高，最终多数不得善终，这是尽人皆知的历史教训。

放低姿态，也就是我们在社会生活中要表现得谦逊、低调、圆融、平和。因为，许多时候，正是我们的“低姿态”，我们的“内敛”，才使我们免于受意外的伤害，从而让我们的生命更加完满。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善于伏藏，从险境步入胜境

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

《阴符经》说："性有巧拙，可以伏藏。"它告诉我们，在与实力相当的对手展开斗鸡博弈时善于伏藏是制胜的关键。

【博弈故事】

曹魏景初三年，魏明帝死，幼子齐王曹芳即位，根据明帝遗诏，大将军曹爽、太尉司马懿共同辅政。

起初，由于曹爽资历、声望、经验、才干均不如司马懿，所以他不得不倚重司马懿，对司马懿以长辈相待，每事必问，不敢独断专行，二人关系还算和睦。

当时，曹爽门下有清客500百人，其中毕轨、何晏、邓扬、丁谧等常在曹爽周围，为他出谋划策。他们不断向曹爽进言，认为司马懿对皇室是潜在的威胁，不可对他推诚信任。

曹爽遂于景初三年二月，使魏帝下诏，说司马懿德高望重，理应位至极品，因而从太尉升为太傅。这一明升暗降的办法，使司马懿的兵权被剥夺。以后尚书奏事，均先经过曹爽，大权遂为其所独揽。紧

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

接着，曹爽又将其三个弟弟和自己的心腹都安排在比较重要的岗位，执掌实权，朝中要职全为曹爽之党控制，一时曹爽权倾朝野。

对于曹爽及其党羽的夺权之举，司马懿早已看破其用心，但他并未一怒而起。他洞察形势，认为自己目前处于不利地位，曹爽身为宗室，是功臣曹真之后；而自己却为外姓，是曹氏政权猜忌防范的对象，不可马上采取过激的对抗行动。

于是，面对曹爽咄咄逼人的进攻声势，司马懿以退为守，把政权拱手让给曹爽；并以年老病弱为由，不问政事。这使得曹爽的政治警惕逐渐放松，自以为大权在握，可以寻欢作乐、纵情声色。

但是曹爽一直对司马懿的病有些怀疑，想一探究竟，正巧此时曹爽的亲信李胜将出任荆州刺史，曹爽命他向司马懿辞别，乘机伺察司马懿生病的真相。

司马懿当然知道李胜此次辞行的真正目的，便故意表现出一副重病之态。他躺在病床上，两个婢女在他身边服侍，他想拿过衣服来穿，但却由于手抖而使衣服滑落在地上。他指口言渴，婢女端进粥来，他只能勉强将嘴凑到碗边，让婢女一勺勺地喂他，稀粥顺着他的嘴角流出来，弄得胸前衣襟湿漉漉的，十分狼狈。

李胜对司马懿说："这次蒙皇上恩典，派我担任荆州刺史，特来向太傅告辞。"

司马懿假装眼昏耳聋，将"荆州"听成"并州"，他说："那就委屈你了，并州在北方，接近胡人，你要好好防备啊！"

李胜又大声解释说："我是到荆州赴任，而不是去并州。"司马懿又故意错解其意说："哦，你是刚从并州来？"

李胜只得拉大嗓门，这一次司马懿才算听清楚了，他叹息着说："唉，我实在是年纪老了，耳朵聋，听不清你的话。你调任家乡荆州刺史，真是太好了，应该好好建功立业。"

李胜回到曹爽那儿，将亲眼所见向曹爽详细报告，认为"司马

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公已神志不清，只剩下一具躯壳，不足为虑了”。听了李胜的汇报，曹爽便彻底放弃了对司马懿的戒备之心，自以为可以高枕无忧了。

嘉平元年正月，魏帝按惯例将率宗室及朝中文武大臣，到城外祭扫魏明帝的陵墓。丧失警惕的曹爽兄弟及其亲信都前呼后拥地跟着小皇帝曹芳去了。久已装病卧床不起的司马懿认为时机已到，将经长期周密策划、精心准备的力量积聚起来，发动了政变。

他和儿子司马师、司马昭，率部众以迅雷不及掩耳之势，占领了城门、兵库等战略要地和重要场所，并上奏永宁太后，废除曹爽大将军的职务，剥夺了他的兵权。司马懿又亲率太尉蒋济等勒兵屯于洛水浮桥，派人给魏帝呈上司马懿要求罢免曹爽的表章。曹爽及其亲信党羽慌了手脚，未能组织有效的反抗，又轻信了司马懿的劝降之言，认为虽然免官，但仍不失为一富家翁，最后乖乖地交出了兵权，束手就擒。等回到京师，司马懿即以谋反罪名，将曹爽一伙人投入监狱，不久全部处死。

二月，魏帝进封司马懿为丞相。十二月又加九锡之礼，享受朝会不拜的殊礼。自此司马懿威震朝野，实际掌握了曹氏政权的军政实权，史称“高平陵之变”。

【博弈智慧解读】

《阴符经》说：“性有巧拙，可以伏藏。”它告诉我们，在与实力相当的对手展开斗鸡博弈时善于伏藏是制胜的关键。一个不懂得伏藏的人，即使能力再强、智商再高也难以战胜对手。

历史上那些在斗鸡博弈中善于伏藏的人，表面看起来“和光同尘”，毫无圭角，言语如此，行动亦然，个个深藏不露，好像他们都是庸才，其实他们的才，绝非普通人可比；好像他们都是讷言，其实他们颇有善辩者；好像都是胸无大志，其实颇有雄才大略，不愿久居人下者。他们在行动上伏藏，在言语上伏藏，为何？因为有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所顾忌，因为知道自己所处的境地，也知道与己博弈的对手的意图，因时机还不成熟，就不得不以伏藏来扰乱对手的视听，掩盖自己的真实意图，以求在博弈中由险境步入胜境。

避开强者锋芒，在隐忍中悄然取胜

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

稍有生活常识的人都会知道鸡蛋碰石头的结果是什么。同样，与强者正面交锋的惟一结果也只有惨败。所以，面对强者，要避开其锋芒行事，这既可保全自己，又可以创造机会战胜对手。

【博弈故事】

故事一：

春秋时期，在如今河南省境内有两个诸侯国，一个是郑国，一个是息国。公元前712年，息国向郑国发动了战争。这两个诸侯国虽然都很小，但息国的人力与物力比郑国要少得多，军力也要弱得多，战争自然以息国的失败而告终。事后，一些有见识的人分析，息国快要灭亡了。他们的根据是，息国一不考虑自己的德行如何，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

二不估量自己的力量是否能取胜，三不同亲近的国家笼络好关系，四不把自己向郑国进攻的道理讲清楚，五不明辨失败的罪过和责任是谁。犯了这五条错误，还要出师征伐别国，结果当然是遭到失败。果然，不久，息国被楚国攻灭。

故事二：

康熙亲政后，决定收回大权，并准备取消辅政大臣的辅政权力。这一措施使鳌拜受到了极大的限制，鳌拜与康熙帝早已存在的矛盾趋于激化。

但鳌拜在朝廷中势力很大，康熙不敢妄动，一旦逼反鳌拜，很可能自己皇权不保，所以康熙深知不能与鳌拜正面交锋，必须智取。平时的朝中大事皆由鳌拜说了算，他经常当着康熙的面呵斥大臣，而且稍不顺意，就在康熙面前大吵大闹。康熙帝知道，任其下去，早晚要闹出乱子来。当时鳌拜提出要处死苏克萨哈，康熙清楚苏克萨哈是无辜受害，于是坚不允请。鳌拜竟然扯臂上前，强奏数日，直到逼得康熙不得不让步为止。

数年来，鳌拜倚仗自己的权势培植亲信，打击异己，终于将朝廷大权操于他一人之手。他网罗亲信，广植党羽，在朝中纠集了一股欺藐皇帝、操纵六部的势力。辅国公班布尔善处处阿附鳌拜，结党营私。康熙六年他密切配合鳌拜戮杀了苏克萨哈，并罗织了苏克萨哈的二十四大罪状。由于他帮助鳌拜剪除异己有功，被擢为领侍卫内大臣，拜秘书院大学士。

鳌拜一门更是显赫于世，他的弟弟穆里玛为满洲都统，康熙二年被授靖西将军，因镇压李来亨农民军有功，擢阿思哈尼哈番，威重一时。巴哈也是鳌拜的弟弟，顺治帝时任议政大臣，领侍卫内大臣，其子纳尔都娶顺治的女儿为妻，被封和硕额附。鳌拜的儿子纳穆福官居领侍卫内大臣，班列大学士之上。其后受袭二等公爵，加

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

太子少师。鳌拜的侄子、姑母、亲家都依仗他的职位得到高官厚禄，甚至跻身于议政王大臣会议。

鳌拜将自己的心腹纷纷安插在内三院和政府各部，一时间“文武各部，尽出其门下”，朝廷中形成了以鳌拜为中心的庞大势力。康熙对此深感不安，所以他冥思苦想剪除鳌拜的办法，终于想出了一条计谋。

康熙八年五月十六日，鳌拜因事入奏，康熙借此良机，利用自己训练的一批少年卫士，将他捉住，送入大狱；接着命康亲王杰书等进行审问，列出主要罪行三十款。朝廷大臣议决应将鳌拜革职、立斩；其亲子兄弟亦应斩；妻并孙为奴，家产籍没；其族人有官职及在护军者，均应革退，各鞭一百。康熙考虑到鳌拜是顾命辅臣，且有战功又效力多年，不忍加诛，最后定为革职籍没，与其子纳穆福俱予终身禁锢。后来鳌拜死在狱中，纳穆福获得释放。鳌拜死党穆里玛、塞本特、纳莫、班布尔善、阿思哈、噶褚哈、泰必图、济世等主要罪犯，一律处以死刑。曾经猖獗一时的鳌拜集团就这样被彻底铲除了。

【博弈智慧解读】

故事中，在息国与楚国、康熙与鳌拜的博弈之初，息国和康熙同是弱者，但是最终结果却相差万里，一个被楚国攻灭，而另一个却打败强大的对手，一统大权。原因何在？就在于康熙懂得在与强者进行博弈时，应避开强者的锋芒，在隐忍中取胜，而息国却不懂。

以卵击石的成语相信大家都听说过。稍有生活常识的人都会知道鸡蛋碰石头的结果是什么。同样，与强者正面交锋的惟一结果也只有惨败。

当年红军第五次反围剿之时，国民党的军事实力异常强大，但共产党的领导权却被博古、李德占据，毛泽东被排除在军事领导的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

核心之外。博古、李德步步为营，层层设垒。实力弱小的红军与强大的国民党军队展开了阵地战，与国民党正面交锋的结果是，第五次反围剿失败，湘江一战，红军损失惨重，将近覆亡。

螳臂当车的成语，说的也是与强者正面交锋实在是不自量力。鲁国的颜阖性情相当刚烈，有一次被聘为卫国太子蒯聩的师傅。他从来不曾担当过如此重要的职位，内心的惶恐可想而知。于是，只好向卫国的大臣蘧伯玉大夫请教如何教导太子。蘧伯玉大夫就针对他的行为，引用螳螂的例子来规劝他：“任何物体靠近螳螂的时候，即使靠近它的是一辆车子，它也照样挥动镰刀似的臂，奋力抵抗，这实在是因为螳螂无法辨清自己的身份，而太过于相信自己能力的缘故。”

所以，面对强者，要避开其锋芒行事，这既是保全自己，又可以创造机会除掉对手，在与强者博弈中一定要注意“识时务者为俊杰”，绝对不能干螳臂当车的蠢事。如果没有实力除掉对手，就要继续隐藏下去，修炼内功，等待时机，然后取胜。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

低调是弱者的保护色，暂时“韬光”才能主宰未来

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在与对手博弈的过程中，如果自己的力量处于下风，就必须低调处事。否则，你此时羽翼未丰，他若生了杀机，要将你铲除，实在易如反掌。

【博弈故事】

作为“清末三杰”之一的曾国藩，一生功绩斐然。这一切固然与他的才智有关，但与他低调，善于韬光养晦的智慧也不无关系。

湘军是曾国藩一手建立的，这支湘军实际上是“兵为将有”，从士兵到军官所有的人都绝对服从于曾国藩一人。这样一支具有浓烈的封建个人隶属关系的军队，清政府很难调遣它。

时值太平天国起义，为了尽快将起义镇压下去，在清朝正规军无能为力的情况下，清廷于1861年11月任命曾国藩统管江苏、安徽、江西、浙江4省的军务，这4个省的巡抚（相当于省长）、提督（相当于省军区司令）以下的文武官员，皆归曾国藩节制。对此，曾国藩并没有洋洋自得，也不敢过于高兴。因为，他清楚，即使现在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自己身居高位，手握重兵，但相对于整个皇室来说，依然处于弱势地位，因此他处处保持低调，时时怀着戒惧之心，居安思危，韬光养晦。

太平天国起义被镇压下去之后，曾国藩因为作战有功，被封为毅勇侯，世袭罔替。这对曾国藩来说，真可谓功成名就。但是，曾国藩此时并未感到春风得意。相反，他却感到十分惶恐，更加谨慎。他写信给其弟曾国荃，嘱劝其将来遇有机缘，尽快抽身引退，方可“善始善终，免蹈大戾”。曾国藩叫他弟弟认真回忆一下湘军攻陷天京后是如何度过一次次政治危机的。湘军进了天京城后，大肆洗劫，城内金银财宝，其弟曾国荃抢得最多。左宗棠等人据此曾上奏弹劾曾国藩兄弟吞没财宝，清廷本想追查，但曾国藩很知趣，进城后，怕功高震主，树大招风，急办了 3 件事：一是盖贡院，当年就举行乡试，选拔江南人士；二是建造南京旗兵营房，请北京的闲散旗兵来驻防，并发给全饷；三是裁撤湘军 4 万人，以示自己并不是在谋取权势。这 3 件事一办，立即缓和了多方面的矛盾，原来准备弹劾他的人都不上奏弹劾了，清廷也只好不再追究。他又上折给清廷，说湘军成立和打仗的时间很长了，难免沾染旧军队的恶习，且无昔日之生气，奏请将自己一手编练的湘军裁汰遣散。

曾国藩在奏折中虽然请求遣散湘军，但对他个人的去留问题却是只字不提。因为他知道，如果在奏折中要求留在朝廷效力，必将有贪权恋栈之疑；如果在奏折中明确请求解职而回归故里，那么会产生多方面的猜疑，既有可能给清廷以他不愿继续为朝廷效力尽忠的印象，同时也有可能被许多湘军将领奉为领袖而招致清廷猜忌。

曾国藩的估计一点都不错，其实，太平天国被镇压下去之后，清廷就准备解决曾国藩的问题。因为他拥有朝廷不能调动的那么强大的一支军队，对清廷是一个潜在危险。清廷的大臣们是不会放过这个问题的。如果完全按照清廷的办法去解决，不仅湘军保不住，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曾国藩的地位肯定也保不住。正在朝廷琢磨如何解决这个问题时，曾国藩的主动请求正中下怀，于是下令遣散了大部分湘军。由于这个问题是曾国藩主动提出来的，因此在对待曾国藩个人时，清廷仍然委任他为两江总督。曾国藩终于通过暂时的韬光养晦而达到了自己的目的。

【博弈智慧解读】

在曾国藩与清廷的统治者之间的这场斗鸡博弈中，曾国藩实力明显处于下风，但他却懂得低调行事的策略，最终不但保全了性命，还保全了地位。这就告诉我们，在与对手博弈的过程中，如果自己的力量处于下风，比如经验还不是很足，能力还没有很强，威望还不足以服众，如此等等，在不及别人的情况下，必须低调处事，韬光养晦，做到深藏不露，绝不可让人看出你将有另起炉灶甚至取而代之的势头。否则，你此时羽翼未丰，他若生了杀机，要将你铲除，那实在易如反掌。

但韬光养晦的根本目的不在养晦而在于主宰未来，你必须看准时机，在适当的时候当机立断，脱颖而出，当然，在养晦的时候，并非被动地四处奔波掩饰而是藏中有露，时藏时露，神龙见首不见尾，这样才能保证时机一到，你能一击必中。

武则天初期摄政时，在高宗面前将其目的隐藏不显，而在文武大臣那里，已经显示了她的政治调控的实力，所以日后她能取高宗而代之。

低调是弱者的保护色，在与力量比自己强的对手进行博弈时，必须韬光养晦才能主宰未来。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

既要会隐忍，又要能奋发

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

现实生活中，许多具有斗鸡博弈智慧的人显得谦虚谨慎，把自己的“绝世武功”隐藏得非常严密。但在实施这种博弈策略时要把握好“忍”与“发”的辩证关系，“忍”不能过头，“发”也要瞅准时机。

【博弈故事】

三国时期，庞统是与诸葛亮齐名的能人。但庞统天生怪异、相貌丑陋，因此不太受人喜欢。他先投奔吴国，孙权嫌他相貌丑陋没有留用他。

于是，庞统便投奔了蜀国的刘备。临行前，孔明交给庞统一封推荐信，表示一旦刘备见此推荐信定当重用他。

可是庞统见到刘备时并没有将推荐信呈上，而是以一个平常谋职者的身份求见，因此，刘备只让他去治理一个不起眼的小县。

虽然如此，身怀治国安邦之才的庞统，并没有为此而耿耿于怀，他深知靠人推荐难掩悠悠众口，他要在该露脸的时候才露脸。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，当刘备派张飞去视察，就当着刘备这位爱弟的面，将一百多天积累的公案，用不到半日就处理得干净利索、曲直分明，令众人心服口服。

庞统这种该藏则藏、该露则露，既会隐忍、又能奋发的做人方式，使得他步步高升，不久便被刘备提升为副军师中郎将。

【博弈智慧解读】

现实生活中，许多具有斗鸡博弈智慧的人显得谦虚谨慎，把自己的“绝世武功”隐藏得非常严密。其实，这么做的主要原因就是想“不鸣则已，一鸣惊人”。但是，在实施这种博弈策略时要注意，既会隐忍，又能奋发。这里所谓的“既会隐忍，又能奋发”，实际上就是该藏则藏，该露则露。隐藏只是为了更好地释放，预示着他们正在寻求有利的释放时机，一旦时机成熟再充分地表现自己，使自己脱颖而出，成为众人的焦点。

时势造英雄，因此，奋发要掌握时机。没有第二次世界大战，哪里有朱可夫那样的元帅？哪里有丘吉尔那样的首相？哪里有罗斯福那样的总统？所以要把握住机会，不鸣则已，一鸣惊人。

隐忍与奋发，关键在“度”，在时机。抓住机遇奋发，就可能一鸣惊人，功成名就。切不可不看时机，否则一步不慎，就可能事事不顺，倒霉透顶。

某大企业的策划总监血气方刚，上任之初把三把火烧成燎原之势，大刀阔斧撤换班底，推行改革。这位策划总监颇具才华，但因年轻气盛，因而遭到其他中层主管的抵制。整个蓝图成了他的独角戏，别人非但没有发挥力量，反而把他视为障碍。他最终越唱越难，只好挂印走人。

因此，实施隐忍策略必须讲究一定的艺术，把握好“忍”与“发”的辩证关系，“忍”不能过头，“发”也要瞅准时机，这样才能在博弈中所向披靡。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一章
眼光高远，收获一片海阔天空
——用结果指导行动的博弈策略

立足长远，以近利换远利

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

博弈论中有一个专业名词叫“人生倒后推理”，说的是我们干事情应该把眼光放长远，从结果出发，推断自己现在应采取的策略，其引申的含义之一就是为了收获长远的利益，就要舍弃眼前的小利。

【博弈故事】

在第二次世界大战终于平息之后，以美英法为首的战胜国首脑们几经磋商，决定在美国纽约成立一个协调处理世界事务的联合国。一切准备就绪之后，大家才发现，这个全球至高无上、最权威的世界性组织，竟没有自己的立足之地。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果让联合国自己掏钱买一块地皮，刚刚成立的联合国机构还身无分文。如果让世界各国筹资，但是牌子刚刚挂起，就要向世界各国搞经济摊派，负面影响太大。况且刚刚经历了第二次世界大战的浩劫，各国政府都财库空虚，许多国家都是财政赤字居高不下，在寸土寸金的纽约筹资买下一块地皮，并不是一件容易的事情。联合国对此一筹莫展。

听到这一消息后，美国著名的家族财团洛克菲勒家族经商议，果断出资870万美元，在纽约买下一块地皮，将这块地皮无条件地赠予了这个刚刚挂牌的国际性组织——联合国。同时，洛克菲勒家族亦将毗连这块地皮的大面积地皮全部买下。

对洛克菲勒家族的这一出人意料之举，当时美国许多大财团都吃惊不已。870万美元，对于战后经济萎靡的世界各国，都是一笔不小的数目，而洛克菲勒家族却将它拱手赠出，并且什么条件也没有。这条消息传出后，美国许多财团主和地产商都纷纷嘲笑说："这简直是蠢人之举!"并纷纷断言："这样经营不要10年，著名的洛克菲勒家族财团，便会沦落为著名的洛克菲勒家族贫民集团!"

但出人意料的是，联合国大楼刚刚建成完工，毗邻地价便立刻飙升，相当于捐赠款数十倍、近百倍的巨额财富源源不尽地涌进了洛克菲勒家族财团的腰包。这种结局，令那些曾经讥讽和嘲笑过洛克菲勒家族捐赠之举的财团和商人们目瞪口呆。

【博弈智慧解读】

上面的故事是典型的舍近利取远利的例子。没有舍弃870万美元的近利，就不可能得到后来近百亿的远利。放弃和得到永远是辩证统一的。然而，现实中许多人却执著于近利，常常忘记了远利。要知道，只局限于眼前利益的人，最终可能会为物所累，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

导致一无所获。

博弈论中有一个专业名词叫“人生倒后推理”，说的是我们干事情应该把眼光放长远，从结果出发，推断自己现在应采取的策略，其引申的含义之一就是为了收获长远的利益，就要舍弃眼前的小利。

“鱼，我所欲也；熊掌，亦我所欲也。二者不可得兼，舍鱼而取熊掌也。”

当我们面临选择时，必须学会放弃。放弃，并不意味着失败。像下围棋一样，小的利益虽然放弃，得到的却是更远、更大的利益。但如果想兼得“鱼和熊掌”，恐怕连鱼也得不到了。

在人生紧要处，在决定前途和命运的关键时刻，我们不能犹豫不决，徘徊彷徨，而必须敢于舍弃眼前的利益换取长远的利益。卓越的军事家总是在最重要的主战场上集中优势兵力，全力以赴去争取胜利，而甘愿在不重要的战场上做些让步和牺牲，坦然接受次要战场上的损失和败绩。

人生和打仗一样，要有所获得，明智的做法就是要学会立足长远，弃近利取远利的博弈之道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

看清前景，不因短视而阻挡成功的脚步

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

事物的发展规律不会因为它暂时的优劣而改变，看清前景，不因短视而阻挡了我们成功的脚步，是每一个人都应了解的人生倒后推理的博弈智慧。

【博弈故事】

一个叫克罗克的奶昔机器推销员，在一次偶然的机会，从业务报表上发现，有一家名叫麦当劳的餐厅一口气订购了8台奶昔机器，而一般的店只需要一两台。他从这则消息上发现了苗头，他认定这是一家不一般的店，便立刻动身前往。这一去改变了他一生的轨迹。

克罗克到了麦当劳餐厅，立刻被那种独特的快餐氛围所感染。多年的推销经历使他积累了很多的信息和经验，正是凭着这些积累，他意识到，在一个大工业时期，麦当劳这样的快餐店正是潮流所在。他立即找到店主麦当劳兄弟，提出他的扩张计划，他要在美国克隆出遍地的麦当劳快餐店。但麦当劳兄弟并不感兴趣，经过艰苦的谈判，克罗克才获得条件苛刻的授权，开始在美国各地推销麦

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当劳连锁店的加盟权。

克罗克当年已经53岁。他不仅放弃了熟悉的工作，还得自己承担连锁店的行销费用，四处奔波而赚钱又少，以至于结婚多年的老婆也离婚而去。虽然损失惨重，但克罗克绝不放弃。6年之后，麦当劳在全美国的连锁店达到200多家。克罗克又冒着倾家荡产的风险，借了270万美元，把麦当劳这个商标全部买断，他终于成了麦当劳的主人。之后仅仅过了10年，美国的麦当劳连锁店就达到700多家，股票也上市，成为巴菲特长久持有的赚钱机器。

时至2007年，麦当劳的商标价值已高达280多亿美元，克罗克本人当然也成了超级富人。

【博弈智慧解读】

从博弈的角度来看，克罗克无疑是一个高手。麦当劳兄弟创立了麦当劳，又失去了麦当劳。他们可以经营好一个店，却没有战略的眼光，看不到未来的前景，以至于经营了25年，一个店还是一个店，而克罗克则凭借着他独特的眼光，准确看清麦当劳发展的前景，把麦当劳由一个店打造成了一个王国。

人类发明第一辆火车时，它造价又高，跑得又慢，还要铺上铁轨，劳神费力，那时候，火车的效率远远不及传统的马车。

但是火车注定是要战胜马车的，这是事物的发展规律，并不因为暂时的优劣而改变。所以，看清前景，不因短视而阻挡了我们成功的脚步，是每一个人都应了解的人生倒后推理的博弈智慧。

然而，准确地看清事物的前景，并非易事，它需要做大量的前期准备工作，其中关键的一环便是收集并利用信息。克罗克如果不是因为经过多年的观察和实践积累了大量的市场信息，也不会一眼看出麦当劳的广阔前景。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要想识准时务，准确地把握事物的前景，必须把决策建立在信息的基础上。信息掌握得越准确，越有利于制定出好的决策。在获取信息和汲取知识方面，应该有这样一个信念——“信息就是机会”。这就是说，只要自己认为有必要，就应该立即把知识和信息抓到手。感到需要时，就是学习的好机会。

仅仅收集信息还不能准确地把握事物的前景，一定要对信息进行总结和归纳。如果能从量和质两个方面收集信息，使信息的内容更加丰富，并努力把信息各式各样搭配组合，那么头脑中就会闪现出好的主意。因此，你需要对获得的信息进行处理，从中筛去没用的，找出有用的。信息处理要符合经济效益的原则，尽可能以较少的投入获得较大的信息效益。

充分地收集了信息，并在此基础上进行合理的分析，对一件事情的前景，便能有一个大致的把握，识准了时务，看准了前景，成功也就不远了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

推迟满足，放长线钓大鱼

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

人生倒推策略告诉我们，要想获取成功，我们必须注重长远思维模式，有一个长远的打算，不断地调整日常的思想和行为以配合长期目标。

【博弈故事】

2005年，湖南卫视的大型娱乐节目“超级女声”红遍中国。中国社会科学院发布的《2005年中国文化产业发展报告》（《文化蓝皮书》）认为，“超级女声”为上下游产业带来数十亿元的经济贡献，它的商业模式为中国内地的电视娱乐业树立了一个新标杆。

的确，国内外许多行业的产品推广都在搭“超级女声”的顺风车，如蒙牛、神舟电脑、夏新手机、可口可乐、TCL电脑，等等。商家的灵敏嗅觉，让它们意识到“超级女声”是一次极佳的促销行为，纷纷借助李宇春、周笔畅等超级女生的人气大做广告。

但是，“超级女声”的品牌运营商——上海天娱传媒有限公司负责商务的副总经理刘琛良却从另外的角度出发，看到了超女背后

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的长远商机，把放长线钓大鱼的商业模式巧妙地运用于股掌之间。他说：“大多数的人只是把‘超级女生’看做一次好的营销行为。但我们并不单纯这样看，因为再好的营销行为，都是短寿的，只能挣‘快钱’，今天吃得很饱，明天吃什么呢?所以我们更多的是把‘超级女声’看做一种商业模式，通过品牌授权，与每个行业最优秀的生产商和渠道商合作，打造完善的产业链条，如文具链条、饰品链条、服装链条……我们从获得的利润中，分割出大量资金反哺给这个品牌，给品牌以充足的营养，赋予其长久的生命力，再用品牌旺盛的活力和成长性带动这些产业链条，形成良性的循环。这是公司董事长王鹏始终如一的经营理念，也是我们的管理团队共同坚守的理念。王鹏曾说过，‘超级女声’是天娱传媒旗下最具影响力的一张品牌，‘至于是不是含金量最高的，还得看我们的品牌开发和维护能力’。”

“你们试图打造一家百年老店喽?”资深财经记者淞泉曾问道。

“这是我们的愿景。”刘琛良说：“我们经常这样想，到了2050年，一个现在16岁的‘玉米’（‘超女’冠军李宇春FANS的称谓）到那时已经60岁了，她会怀旧，会回忆年轻的时光。那时，她在市场上，仍然可以买到‘超级女声’手链，而手链上的一颗水晶珠里面，会有一幅精致的李宇春的缩微照片。这个‘玉米’看见她的偶像的照片，会产生温馨的回忆，回忆起她年轻时难忘的情感和经历。”

【博弈智慧解读】

虽然刘琛良的这种品牌运营的商业模式还刚刚起步，但是他的放长线钓大鱼的人生倒推博弈智慧，却值得所有梦想成功的人学习和借鉴。

心理学家曾做过一个“推迟满足”的实验，所谓推迟满足就是说推迟满足当前的欲望，以等待一个更大的成果，该实验对象是孩子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

试验开始时，研究人员带着孩子们在房间中玩耍。接着，研究人员说有事必须离开房间一会儿。在离开前，研究人员把孩子最喜欢吃的糖果和一个按铃放在孩子面前。研究人员告诉孩子，如果能耐心地等他回到房间，就可以得到许多粒糖果，但如果孩子不想再等下去了，也可以按铃，研究人员听到铃声便马上返回房间，但在这种情况下，小孩只能得到一颗糖。在孩子完全明白以上情况后，研究人员就离开房间，并会在20分钟后或小孩按铃后立即回来。这时，小孩面临着选择：他可以马上按铃并得到一粒糖，但如果想得到更多的糖果，就必须等待20分钟。

这项研究过程中有的孩子耐心地等待了20分钟，而有些孩子则比较冲动，研究人员才走几秒便按铃，甚至有孩子在研究人员还没走出房门便拿走了糖果。

这个实验一直跟踪到这些孩子长大成人。十几年后，结果表明，当初那些能够忍住吃糖欲望的孩子都不同程度地取得了成功。因为他们懂得暂时忍耐一下当时的欲望可以获得一个更大的成果，即所谓放长线钓大鱼。

要想获取成功，我们必须注重长远思维模式，有一个长远的打算，不断地调整日常的思想和行为以配合长期目标。

一只狗奉主人之命看守一块肉，老鼠与狗商量：“你假装打个盹，咱俩把肉分了，等主人回来，你就告诉他是我偷了，行不行?”

狗说：“你想得美，这样下去，最终有一天，这案板上摆着的就是我的肉了。”

这么简单连狗都明白的道理，我们没理由不明白。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全局优先，吃小亏换取长远发展

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

如果某一策略从局部看可能是吃亏的，但是这些小亏对长远的发展却起到极大的作用，那么这种亏是值得吃的，这正是俗话所说的“吃小亏占大便宜”。

【博弈故事】

1812年6月，几乎征服了整个欧洲的拿破仑，为了让东方人也臣服在他的脚下，他精心组织了一支50万人的大军，以排山倒海之势压向俄国。法国不宣而战，挥师跨过俄国边境，并很快切断俄国两个集团军的联系，长驱直入，占领了莫斯科。

处在存亡之秋的俄国拼死抵抗，老帅库图佐夫临危受命担任了俄军总司令。拿破仑和库图佐夫是老对头，5年前两人就有过交锋，但这次库图佐夫明显处于劣势。双方经过紧张部署后，在博罗委诺村附近拉开了战幕。这是一场势均力敌的大血战，惨烈的战斗持续了一天一夜，最后俄军被迫撤离，拿破仑占领了库图佐夫的阵地。

库图佐夫冷静地分析了形势和敌我双方的实力对比，发现尽管

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

拿破仑夺取了俄军要塞，但实力已被削弱，由进攻之势转为防御之势。再者，法军长驱直入，孤军作战，如果在此长久相持下去，必然对其不利。于是他发布了一个让众人震惊而又大惑不解的决定——放弃莫斯科。

消息传出后，全国响起一片“情愿战死在莫斯科，也不交给敌人”的呼声，沙皇也下令坚守都城。但库图佐夫清楚地意识到，假如凭一时之气，很可能会全军覆灭，最后导致国破家亡。为了顾全大局，库图佐夫顶着国内的压力，毅然下令：撤退！

暂时胜利的拿破仑没有想到，他失败的命运已由此决定了，俄国人留给他们的是一座空城，继之而来的是缺粮、饥饿和严寒，而这时法军思乡情绪上升，军心涣散。拿破仑只好下令撤出莫斯科，然而已经晚了，俄国人是不会轻易放走占领他们首都的侵略者的，一场恶战，法军四面楚歌，全线溃败。占领莫斯科是拿破仑一生中最大的败笔。

拿破仑贪图一城的得失，最后反而陷入了更大的灾难当中。库图佐夫从全局出发，先吃小亏，然后等待时机，最后终于反败为胜，成为笑到最后的胜利者。

【博弈智慧解读】

上述历史启示我们，与人博弈时，要想作最后的胜利者，就必须有全局优先的观念。

威廉·哈里逊是美国第九届总统，小时候家里很穷，他沉默寡言，家乡的人们甚至认为他是个傻孩子。有一次，一个人跟他开玩笑，拿一枚5美分的硬币和一枚1美元的硬币放在他的面前让他挑，说挑哪个就送他哪个。哈里逊看了看，挑了5美分的硬币。这一举动逗得人们哈哈大笑，都以为哈里逊是个傻小孩。

这事很快在当地传开了，很多人都饶有兴致地来看这个“傻小

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

孩”，并拿来5美分和1美元的硬币让他挑。每次，哈里逊都是拿那枚5美分的，而不拿1美元的。一位妇女看他这样可怜，就问他：“你难道真的不知道5美分和1美元哪个更值钱吗？”哈里逊回答说：“当然知道，夫人。可是我拿了1美元的硬币，他们就再也不会把硬币摆在我面前，那么，我就连5美分也拿不到了。”

如果某一策略从局部看可能是吃亏的，但是这些小亏对长远的发展却起到极大的作用，那么这种亏是值得吃的，这正是俗话所说“吃小亏占大便宜”，细细一想的确十分传神。

近代中国著名的外交家顾维钧对吃亏做过精彩描述。顾维钧以为中国的事情难办，尤其外交难办。他以为内政的对象是人民，外交的对象是国与国。在内政上有时候可以开大价钱，可以开空头支票，反正人民无知无力，对你也莫可如何。至于外交，那就得货真价实，不能假一点，不能要大价钱，否则就会自讨没趣，自食其果。他曾经不无惋惜地说：“中国的外交，从巴黎和会以来，我经手的就很多。所犯的毛病，就是大家乱要价钱，不愿意吃小亏，结果吃大亏。”

虽然说的是国际外交，但是事实上也适合很多生活中的事情，从全局考虑、分辨小亏与大亏，是我们每一个人走向成功的必要智慧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大局着眼，舍小利求大利

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

人非圣贤，谁都希望自己尽量获取最多的利益，但是，要成就大业，就得分清大利和小利，该舍的就得忍痛割爱。这是老子的《道德经》所宣扬的一种辩证思想，也是一种人生倒推的博弈智慧。

【博弈故事】

故事一：

唐朝时期，京师长安城内有个窦姓商人，他刚好有块地在某位颇有权势的大宦官的官邸附近。在得知这位大宦官有意购买这块地之后，他脑筋一闪，马上想到这是个难得的好机会，于是二话不说，便很大方地把这块地送给了这位大宦官。

宦官没花半毛钱，就拥有了这块地，当然非常高兴，直夸窦姓商人是个豪爽的好兄弟。

过了几天之后，窦姓商人声称要到江浙一带去做生意，希望宦官能给他写几封亲笔的介绍信。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"没问题，没问题！小事一桩！"宦官立刻挥笔书写，很高兴地回报这位慷慨的"民间友人"。

由于宦官的名号够响，很少人敢不买他的账，窦姓商人便拿着那几封有如令箭的鸡毛信，到处去攀交情、打通关系，显示身份的不同凡响，做起生意来当然方便许多，也让他获得了比那块地还要大上几倍、几十倍的收益。

故事二：

嘉靖四十二年（公元1563年），70岁的王海峰离开盐业界荣归故里。

王海峰回到故里后，打算建造新居，地基已经量好，只是有座老房子夹在自己的新居房址之中，使得新居的建筑格局非常不协调。

这间老房子的主人经营豆腐生意，所居住的房子是他家祖上世代传下来的。负责新居建筑工程的人和这间房子的主人商量，打算买下这座房子，但无论他出多高的价钱，这间老房子的主人就是不答应。

负责人非常气愤，回来告诉了王海峰，请王海峰找官府出面惩治老房子的主人。

王海峰听后，却淡淡一笑，说道："不必了，你只管先去建造其他三面的房子吧！"

遵照王海峰的吩咐，工程便开工了。

施工时每天需要大量的豆腐，王海峰让人全部到那座老房子的主人那里去购买，而且每次都交付现钱。

老房子的主人因此每天忙得不可开交，人手很吃紧，便招人帮工。

不久，这家豆腐作坊招的工徒越来越多，房主赚了不少钱，家中的积蓄充盈其室，制作豆腐的工具也增添了不少。这样一来，那间房子便显得狭小难容。老房子的主人感谢王海峰对自己的扶助之

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

德，便把祖传房子的房契送给了王海峰。王海峰命人在邻近之处买了一间比原房更大的房子送给了老房子的主人，作为回报。

老房子的主人非常高兴，几天内便迁到新房去住了。

【博弈智慧解读】

无论是故事一中的窦姓商人，还是故事二中的王海峰，他们都懂得从大局着眼，舍小利为大谋，这是老子的《道德经》所宣扬的一种辩证思想，也是一种人生倒推的博弈智慧。

人非圣贤，谁都希望自己尽量获取最多的利益，但是，要成就大业，就得分清大利和小利，该舍的就得忍痛割爱，我国历史上刘邦与项羽在称雄争霸、建功立业上，就表现出了不同的态度，最终也得到了不同的结果。苏东坡在评判楚汉之争时就说，项羽之所以会失败，就因为他不能从大局着眼，不愿意舍弃小利益，白白浪费自己百战百胜的勇猛；汉高祖刘邦之所以能胜，就在于他懂得舍小利为大谋的道理，养精蓄锐，等待时机，最后夺取胜利。

在生活中我们只有舍弃一些小利益，一切从长计议，才能最终达到我们的目标。

当然，这种舍小利也不是没有原则、没有目的的，这种舍是需要有高人一等的眼法，看到“舍”后的“得”，且这种“得”要大于现在的“舍”，只有这种舍，才是正确的博弈之道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

放眼未来，切勿因小失大

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

博弈中，我们很容易被眼前的利益蒙蔽了双眼，从而忽视潜伏于远方的危险，在不知不觉中失败。胜利的果实的确诱人，但远方隐约浮现的灾难更加可怕。因此，我们一定要放眼未来，不要因小失大。

【博弈故事】

在修昔底德的传世之作《伯罗奔尼撒战争史》中，我们看到了一个王国的覆灭。

公元前 431 年，数百个城邦卷入了规模空前的“希腊世界大战”，战火几乎波及当时整个地中海文明世界。以斯巴达为首的伯罗奔尼撒同盟和雅典同盟这两大城邦集团，一个在陆上称雄，一个在海上称霸，双方巧施权谋，展开长期的拉锯战。

在与伯罗奔尼撒同盟的战争中，雅典所耗甚大，为了补充自己的实力，于公元前 415 年，雅典人向西西里岛发起了进攻，他们以为战争会给他们带来财富和权力。但是不知是他们本身短视，还是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

被想象中的利益冲昏了头脑，他们根本没有考虑到战争的危险性和西西里人抵抗战争的顽强性。由于求胜心切，战线拉得太长，他们的力量被分散了，再加上来自伯罗奔尼撒同盟的战争压力，他们更难以应付了。

最终，在西西里和伯罗奔尼撒同盟的双重攻击之下，雅典这个历史上最伟大的海上帝国走向了覆灭。

【博弈智慧解读】

如果雅典不是被想象中的利益冲昏了头脑而向西西里发动战争，也不会在后来面临腹背受敌的困境，而最终走向覆灭。在雅典和伯罗奔尼撒同盟以及西西里的博弈中，雅典人因为短视而为自己带来灭顶之灾，不得不令人叹息。

在博弈中，我们很容易被眼前的利益蒙蔽了双眼，从而忽视潜伏于远方的危险，在不知不觉中失败。胜利的果实的确诱人，但远方隐约浮现的灾难更加可怕。因此，我们一定要放眼未来，不要因小失大。

我们经常感觉自己是考虑到未来才采取行动的，但感觉经常会欺骗自己，那些自认为依据对未来的判断来行事的人，事实上只是屈服于欲望，沉湎于自己的想象而已。被欲望蒙蔽了双眼的人，他们的目标往往不切实际，会随着周围状况的改变而改变。

因此，为了避免陷入因小失大的博弈陷阱，我们必须具备预见未来的本事，时刻保持清醒的头脑，考虑到一切存在的可能，根据变化随时调整自己的计划。世事变幻莫测，一旦未来会出现的种种可能得到了检验，就应该确定自己的目标，同时要明智地为自己准备好退路。实现自己的目标可以有多种途径，不要抓住一个不放。

做任何事都要建立在对未来有所预见的基础上，这样你也可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以很好地控制自己的情绪，而且比较不容易受到其他情况的诱惑。许多人做事功亏一篑就是因为对未来没有预见，头脑模糊，意识不明确。

有的人认为自己可以控制事态的发展，但是在实施的过程中往往因为思想模糊不清而失败。他们计划得太多，不懂得随机应变，没有预见的计划是没有什么好处的。未来是不确定的，计划在不确定因素面前无能为力，所以，必须拥有确定的目标和长远的计划，并且要随机应变。

预见未来的能力是可以通过实践探索慢慢培养的。要有明确的目标，但必须实事求是地对客观现状进行分析评估；计划要周密，模糊的计划只能让你在麻烦中越陷越深。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十二章
时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼
——灵性为人的博弈法则

社会不会等待你成长，学会与社会和解

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

社会不会也没有义务等待你成长和成熟，因此，在与社会的博弈中千万不能把自己以前的一切不成熟的想法和习惯原封不动地带入社会，而只能学会与社会和解，自动自发地走向成熟。

【博弈故事】

在别人眼中，晓智和晓妍是一对完美的恋人。他们携手冲破了重重的阻碍，风风雨雨已相爱6年。和所有的热恋中的男女一样，他们曾许下海誓山盟，相伴到老，永不分离。

晓智是个优秀的男孩，才华横溢，最让晓妍心动的是他的体贴和幽默。生活中没有经历太多挫折的晓妍是父母的掌上明珠，被包

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

裹在蜜糖里，俨然一个骄傲的公主。她最喜欢依偎在他的怀里，静静地听他说话，这是她最幸福的时刻。

所有的一切都是那么甜美和平静，而暴风雨来临之前总是宁静得可怕……

由于工作繁忙，晓智不能像从前那样经常陪晓妍了，然而，每次看到她一脸的渴望，他在犹豫之后还是留在了她身边。那一天，晓妍又用真诚的眼神看着他，他明白她的意思，但是坚定地告诉她，我有我的工作，我很忙，不能陪你，对不起。骄傲的公主什么理由也听不进去，大家沉默了很久。

晓智终于开口："我只想做回我自己。为了你，我这6年已经改变了很多，你能为我改变一下你的性格吗?"

"我不敢保证。"

"你不觉得你把我逼得太紧了吗?"

一阵沉默。

"那我们分手吧，不再束缚你，给你自由。"

"知道你在说什么吗?"

尽管晓妍很想收回那句话，但是她是个骄傲的公主，从不认错。于是她说："我很冷静。"

"如果你真的想好了，我祝你幸福。"

此时，晓智的心很痛，他不明白，6年的时间，为什么她仍然不能长大?骄傲的公主仍然天真地认为，他会像以前一样，哄哄她，然后一如往昔。可是直到她看到他的留言："我一直在等待你长大，可是这么多年来，你依然如故，我真的没有信心再等下去了。"晓妍才知道这次她真的错了。

【博弈智慧解读】

爱人尚且没有时间等你成长，何况纷纭复杂的社会？尽管社会

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和市场的手是看不见的，但它讲的不是期货，而是现货。人可以批评它短视，但它通常还是不会，而且没有义务，等待你成长和成熟。它把每个进入社会的人都当做平等的个体，不会考虑你刚毕业，没有经验。因此，在与社会的博弈中千万不能把自己以前的一切不成熟的想法和习惯原封不动地带入社会，否则你就会出现“楚材晋不用”，甚至成为一个与社会格格不入的人。

在社会中，如何尽快地为自己找到安身立命之处，是每个人所不得不面对的选择，社会不会等待你成长，所以你要学会与社会和解，自动自发地走向成熟。

要想与社会和解，我们必须做到以下几个方面。

第一，要有居安思危的心态。

木秀于林，风必摧之；堆出于岸，流必湍之；行高于人，众必独立。人若在某些方面特别突出，往往会因此遭受更多的猜忌、打击和迫害。因此，在我们踏入社会时，不妨学会居安思危，把自己的才华适当隐藏起来，以便能明哲保身，化险为夷。

第二，培养知足常乐的心态。

“吉莫过于知足。”广厦千间，夜眠七尺，珍馐百味，不过一饱。对于人们来说，知道满足的人才能经常获得快乐，知足者常乐的人才能免除内心中日益增长的贪念。

第三，训练宽容待人的心态。

对于人们来说，宽容才会赢得声望，无论任何天才或幸运儿，只有像普通人一样失败、辛苦过来的人才会知道，对于那些正在努力争取改变命运的人们来说，无论出现何种错误或失败都有值得宽容的理由。

第四，养成换位思考的心态。

有一句名言说，如果我们只会站在自己的角度看问题，那么我们永远不知道别人在想什么。这个世界上，有很多问题，站在自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的角度去思考可能永远不能了解或解决，而换个角度去思考就会发现你会有一个全新的答案。

所以，当我们说话办事时，不妨选择一个好的角度。

有一个好的角度，就有了成功的一半；但若选择了一个坏的角度，你就得到了失败的全部。

个人与社会的博弈自有社会那天起便存在，在这场博弈中，一个人如果以对抗的姿态出现于社会中，等待他的必然是失败，无论多么强大的个体都是无法去改变他置身其中的社会的，你所要做的便是学会成长，学会与社会和解。

独立自主，别让依赖成为生命的束缚

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

依据路径依赖理论，人们一旦做了某种选择，不管该选择是好是坏，都好比走上了一条不归之路，惯性的力量会使这一选择不断自我强化，且不会轻易让你走出去。要想打破路径依赖，我们必须学会独立自主，掌控自己的命运。

【博弈故事】

一个登山者，一心一意想登上世界第一高峰。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一切准备就绪，他开始了自己的登山之旅。但是，由于他希望完全由自己独得全部的荣耀，所以他决定独自出发。他开始向上攀爬，但是时间已经有些晚了，然而，他非但没有停下来准备露营的帐篷，反而继续向上攀登，直到四周变得非常黑暗。山上的夜晚显得格外的黑暗，这位登山者什么都看不见。到处都是黑漆漆的一片，能见度为零，因为，月亮和星星被云层给遮住了。即使如此，这位登山者仍然继续不断地向上攀爬着，就在离山顶只剩下几米的地方，他滑倒了，并且迅速地跌了下去。

他下坠着，脑海中闪过的全是被地心引力吸住而快速下跌的恐怖感觉。在这极其恐怖的时刻，他的一生，不论好与坏，一幕幕地显现在他的脑海中。当他一心一意地想着，此刻死亡正在如何快速地接近他的时候，突然间，他感到系在腰间的绳子，重重地拉住了他。他整个人被吊在半空中……而那根绳子是惟一拉住他的东西。

在这种上不着天，下不着地，求助无门的境况中，他一点办法也没有，只好大声呼叫："上帝啊！救救我！"

突然间，天上有个低沉的声音回答他："我是上帝。你要我做什么？""上帝！救救我！""你真的相信我可以救你吗？""我当然相信！""那就把系在你腰间的绳子割断。"

在短暂的沉默之后，登山者决定继续全力抓住那根救命的绳子。

第二天，搜救队找到了他的遗体，已经冻得僵硬，他的尸体挂在一根绳子上。

他的手紧紧地抓着那根绳子——在距离地面仅仅1米的地方。

【博弈智慧解读】

新生命的诞生是从剪断脐带开始的，人的一生中，受到的最大束缚就来自于人对"绳子"的依赖性。

博弈论中的"路径依赖理论"可以很好地解释这个问题。路径依赖是由1993年诺贝尔经济学奖的获得者诺思提出的，它的特定

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

含义是经济生活中有一种惯性，类似物理学中的惯性，事物一旦进入某种路径，就可能对这个路径产生依赖。简单来说，就是如果一旦人们做了某种选择，就好比走上了一条不归之路，惯性的力量会使这一选择不断自我强化，并且不会轻易让你走出去。

一个有关历史的细节，或许可以让我们看清路径依赖的力量。这个细节，就是屁股决定铁轨的宽度。

欧洲铁路两条铁轨之间的标准距离是四英尺又八点五英寸，这个标准是哪来的呢？早期的铁路是由建电车的人所设计的，四英尺又八点五英寸正是电车所用的轮距标准。那么，电车的标准又是从哪里来的呢？最先造电车的人以前是造马车的，所以电车的标准是沿用马车的轮距标准。马车又为什么要用这个轮距标准呢？英国马路辙迹的宽度是四英尺又八点五英寸，所以，如果马车用其他轮距，它的轮子很快会在英国的老路上撞坏。这些辙迹又是从何而来的呢？从古罗马人那里来的。因为整个欧洲，包括英国的长途老路都是由罗马人为它的军队所铺设的，而四英尺又八点五英寸正是罗马战车的宽度，任何其他轮宽的战车在这些路上行驶的话，轮子的寿命都不会很长。罗马人为什么以四英尺又八点五英寸为战车的轮距宽度呢？原因很简单，这是牵引一辆战车的两匹马屁股的宽度。

故事还没结束。美国航天飞机燃料箱的两旁有两个火箭推进器，因为这些推进器造好后要用火车运送，路上又要通过一些隧道，而这些隧道的宽度只比火车轨道宽一点，因此火箭助推器的宽度是由铁轨的宽度所决定的。所以，最后的结论是：路径依赖导致了美国航天飞机火箭助推器的宽度竟然是2000年前便由两匹马屁股的宽度决定了。

这才是真正的历史厚度。对个人而言，我们只有依靠自己才能打破路径依赖，获得博弈自由。“你的命运藏在你自己的胸里”，如果你依恋那根“绳子”，你至死也不会明白为什么自己会一事无成地离开这个世界。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但遗憾的是，生活中，很多人一旦有了拐杖，他们就不想自己走路；一旦有了依赖，他们就不想独立了。可是一个人不学会独立，又怎能在激烈的社会竞争中立足呢？

陶行知告诉我们：“淌自己的汗，吃自己的饭，自己的事自己干。靠天靠地靠祖宗，不算是好汉。”

要想成为生活中的强者，我们必须打破路径依赖，不要总是踩着别人的脚印走，不要总是听凭他人摆布，而要勇敢地驾驭自己的命运，调控自己的情感，做自己的主宰，做命运的主人。

善于驾驭自我命运的人，是最幸福的人。只有摆脱了依赖，抛弃了拐杖，具有自信，能够自主的人，才能在博弈中取得成功，自立自强是走入社会的第一步，是进入成功之门的金钥匙。

不能只凭一套哲学生存，用变通让生命充满弹性

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

依据沉没成本理论，你已经付出了一定的代价，但是还是看不到胜利的曙光，这个时候我们应该学会变通，果断地放弃之前的沉没成本，选择其他的道路。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

两个贫苦的樵夫靠上山捡柴糊口。有一天，他们在山里发现两大包棉花，两人喜出望外，棉花价格高过柴薪数倍，将这两包棉花卖掉，足可供家人一个月衣食无虑。当下两人各自背了一包棉花，赶路回家。

走着走着，其中一名樵夫眼尖，看到山路上扔着一大捆布，走近细看，竟是上等的细麻布，足足有 10 匹之多。他欣喜之余，和同伴商量，一同放下背负的棉花，改背麻布回家。他的同伴却有不同的看法，认为自己背着棉花已走了一大段路，到了这里丢下棉花，岂不枉费自己先前的辛苦，坚持不愿换麻布。发现麻布的樵夫屡劝同伴不听，只得自己竭尽所能地背起麻布，继续前进。

又走了一段路后，背麻布的樵夫望见林中闪闪发光，走近一看，地上竟然散落着数坛黄金，心想这下真的发财了，赶忙邀同伴放下肩头的棉花，改用挑柴的扁担挑黄金。

他的同伴仍不愿丢下棉花，还是枉费辛苦的论调，并且怀疑那些黄金是不是真的，劝他不要白费力气，免得到头来空欢喜一场。

发现黄金的樵夫只好自己挑了两坛黄金，和背棉花的伙伴赶路回家。两人走到山下时，无缘无故下了一场大雨，两人在空旷处被淋了个透湿。更不幸的是，背棉花的樵夫背上的大包棉花，吸饱了雨水，重得已无法背动。那樵夫不得已，只能丢下一路辛苦舍不得放弃的棉花，空着手和挑金子的同伴回家去了。

【博弈智慧解读】

故事中，背棉花的樵夫坚持不肯放弃自己的棉花，最终一无所获，除了因为他不合时宜的执著之外，最主要的原因就在于他在陷入“沉没成本”中不知变通。

依据沉没成本理论，你已经付出了一定的代价，但是还是看不到胜利的曙光，这个时候我们应该像故事中扔掉棉花的樵夫一样，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

适当变通，作出其他的选择。正如你在某地等车，等了半个小时后，车依然没来，此时，我们应果断地离开，另想他法。

变通是一种做事方法，是一种博弈策略，是一种处世艺术。对于善于变通的人来说，这个世界上并不存在困难，只是暂时没有找到合适的办法而已。因此，善于变通的人往往更容易到达成功的彼岸。

我们处在一个充满不确定性的环境中，只凭一套哲学生存，便欲强渡人生所有的关卡是不可能的。学会变通是走向成功的重要一步。

牛顿早年是永动机的追随者。在大量的实验失败之后，他很失望，于是他明智地退出了对永动机的研究，在力学研究中投入更大的精力。最终，许多永动机的研究者默默而终，而牛顿却因摆脱了错误的研究而在其他领域脱颖而出。

保持自己的本色，坚持自己的初衷，固然是一种执著，但在博弈的过程中总是充满了无数的玄机，这时我们需要的不是朝着固定方向的执著努力，而是不断去尝试寻求一条尽可能快捷的成功之路；我们需要的不是对规则的机械遵循，而是对规则的有所突破。我们不能否认执著对人生的推动作用，但也应看到，在一个经常变化的世界里，灵活机变的行动比循规蹈矩的衰亡好得多。在当今这个瞬息万变的社会里，变通显得尤为重要。而不懂变通、僵化固执的人，最终将会被时代淘汰。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

每一场风险的应对都是我们与他人的一场斗鸡博弈，在这种博弈中，我们无论如何不能失去“痛觉”，被“血腥味”刺激得有进无退。要知道，“血腥味”最浓的时候，就是风险最大的时候。

【博弈故事】

北极的因纽特人利用独特的气候条件，发明了一种独特的捕狼方法。

方法其实很简单，是在冰原上凿一个坑，把一把尖刀的刀柄放进去并略作固定，往刀子上洒上一些鲜血，然后用冰雪把刀子埋好。不一会儿，寒冷的天气就把这个小雪堆冻成了一个冰疙瘩，最后，他们再往冰堆上洒一点血，就大功告成功了，剩下要做的只是到时候来收获猎物。

在冰原上四处觅食的饿狼闻到血腥味后，就会来到这个冰疙瘩前，它以为这里面会有一只受伤倒毙的小动物。狼于是开始用自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的舌头舔冰堆上的血迹，并希望将冰堆舔开，以吃到埋在里面的食物。不多会儿，它就舔到了刀尖。但这时，它的舌头因为舔了半天的冰块，已经被冻得麻木了，没有了痛觉，只有嗅觉在告诉它：血腥味越来越浓，美味的食物已经马上就要到口了。

于是，饥饿的狼继续用舌头在刀尖上舔来舔去，它自己的血越流越多，血腥味又刺激着它更加卖力地舔下去……最终，失血过多的狼倒在雪地里，成为因纽特人的美食!

【博弈智慧解读】

在这场狼与人的斗鸡博弈中，人用了一点点计谋就让狼丧失了对风险的警惕，从而“乖乖”躺在了地上。这就提醒我们，在博弈的过程中，要时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼。

有人说，生存本身就是一种风险。在我们生活的世界里，风险就像空气般充斥在我们的周围；街道、家里、办公场所，时时刻刻隐藏着许多我们无法预知的风险。每一场风险的应对都是我们与他人的一场斗鸡博弈，在这种博弈中，有人扮演着因纽特人，有人扮演着冰原上的狼。

譬如有一则广告上说：你汇款 10 块钱，就能得到赚 1000 块钱的最佳方法。一位读者按地址汇去了钱，他得到一封回信，信中只有一句话：找 100 个像你这样的傻瓜。

再如，一位民工模样的人在街上拦住你，说他挖到了古物而无法出手，以低廉的价格卖给你，你一倒手就能赚多少，等等。你心中暗喜，以为发财的希望就在眼前。他既然能挖到古物，想必他的文物知识比你丰富多了，他无法高价出手，你就能吗?

还有时，有人拿着花花绿绿的外币在银行门口等着你，说急需用钱，便宜些，同你换些人民币——你都不知道那些钱是哪个国家的货币，他能换进来，就换不出去吗？非得找你?

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有人就出了关于如何买彩票中大奖的书——买彩票完全是赌运气，作者要是发现了规律，还舍得教你?他买彩票拿大奖不比写书容易?这种例子真是举不胜举。

为什么在与这些“因纽特人”的博弈中，我们总会成为那只愚蠢而可怜的狼？其实，他们的智商不见得有多高，手法没有多先进，但他们都是人性弱点的专家和好演员，他们抓住了那种尝到一点“甜头”就丧失风险意识的人性弱点。

因此，在与这些“因纽特人”博弈时，我们无论如何不能失去“痛觉”，被“血腥味”刺激得有进无退。要知道，“血腥味”最浓的时候，就是风险最大的时候。

世上惟一不变的是变，以变制变才有出路

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

我们经常会陷入进退两难的困境，为了在困境中做出明智的决策，我们就要懂得应变的学问，做到“因利而制权”，伺机而动，以变应变，只有这样才能让自己有更大的发展。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十二章
时刻保持对风险的“痛觉”，莫做刀口舔血的狼
——灵性为人的博弈法则

【博弈故事】

故事一：

以前，有一个出海打鱼的好手，他听说最近市场上墨鱼的价格最贵，就发誓这次出海只打墨鱼。然而很不幸，这次他遇到的全是螃蟹，渔夫很失望地空手而归。当他上岸后才知道螃蟹的价格比墨鱼还要贵很多。于是，第二次出海他发誓只打螃蟹，可是他遇到的只有墨鱼，渔夫又一次空手而归。第三次出海前，他再次发誓这次不管是螃蟹还是墨鱼都要，但是，他遇到的只是一些马鲛鱼，渔夫第三次失望地空手而归，可怜的渔夫没有等到第四次出海，就已经在饥寒交迫中离开了人世。

故事二：

在一家大公司的CEO招聘会上，有200多个人落选，只有一个人被相中了。

这家公司为了考察应聘者的随机应变能力出了这样一道题：如果在一个下大雨的晚上，你下班开车路过一个车站，看见车站里有3个人，一个人是曾经救过你命的医生，一个是生命垂危的病人，一个是你心爱的人，请问，在你的车只能坐两个人的情况下，你会选择谁来坐你的车？

在那些应聘者当中，有的人说选病人，先把病人送进医院再说；有的人选择医生，因为这位医生曾经救过他的命，把医生送到医院再叫救护车救那个病人；有的人选心爱的人……结果被考官们一一否定了。直到有个年轻人进门后，仔细地看了看题，然后抬起头自信地说：“我会把车交给医生，让他送病人去医院抢救，至于我，会陪着心爱的人一起等车。”考官们听后，露出了高兴的笑容，这个年轻人被录取了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈智慧解读】

故事一中，如果把阴晴不定的大海比做一个囚徒的话，那渔夫就是陷入囚徒困境的另一个囚徒。在他不知道大海会提供哪种鱼作为他的捕获对象时，渔夫的惟一选择就是大海提供什么，他就捕什么，即像故事二中的年轻人一样，以变制变。

变，是事物的本质特征。面对瞬息万变的社会，聪明的人有三种态度：一是以不变应万变。如果没有实力的支撑，不是出于策略的考虑，这只是一种最消极的态度。二是以变应变。这种态度其实也只能算作无奈的选择。比如说人家拿出了新产品，你跟在后面来个"东施效颦"；人家降价了，你也来个大甩卖，变来变去始终是被动应付，在这种情况下不被拖垮就已经是不错了，新局面是难以看到的。三是以变制变。一个"制"字，情况大不一样，而它所反映出来的是一种主动进取的精神，是一种度势控变的能力，其效果是变成了一种机遇，在变中获得新的发展。

在上面的故事中，如果渔夫第一次就打些螃蟹拿回来卖掉，最起码可以保证吃饱穿暖；如果他能在第二次打些墨鱼拿回来卖掉，那以后的一段时间中，可以不用为饿肚子而犯难；如果他第三次出海捕些马鲛鱼拿回来卖掉，也可以填饱肚子。如果他当时能够以变制变，也就不会到最后被饿死。

由此可见，面对瞬息万变的社会，一个人要想在生活中过得顺心，就必须具有灵活应变的能力。在生活中是这样，在商战中亦是这样。市场竞争，风云多变，只有灵活应变、全面兼顾，才能掌握主动权，这是一种经营之道，更是一种博弈之道。

世上的事，常常是风云突变，叫人难以把握，因此我们很难知道未来是什么样子，很难知道明天我们将面临什么困难，也就经常陷入进退两难的囚徒困境。为了在困境中作出明智的决策，我们就要懂得应变的学问，要根据实际情况合理安排。只有做到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了“因利而制权”，伺机而动，以变应变，才能让自己有更大的发展。

排除小事的干扰，专注的人更易成功

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在现实生活中，我们会受到来自方方面面的小事的干扰，也就会与它们展开一场又一场的博弈。要想在这种博弈中取胜，我们就必须专注于我们应该做的事情，不因小事的干扰而偏离了自己的主航线。

【博弈故事】

故事一：

一个世界冠军会死在一只小小的苍蝇手里，你相信吗？然而历史上确有其事。

在1965年9月7日举行世界台球冠军争夺赛中，路易斯·福克斯的得分一路遥遥领先，只要再得几分便可稳拿冠军了。然而就在这个时候，他发现一只苍蝇落在主球上，他挥手将苍蝇赶走了。可是，当他俯身击球的时候，那只苍蝇又飞回到主球上了。他在观众

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的笑声中再一次起身驱赶苍蝇。这只讨厌的苍蝇破坏了他的情绪，而且更糟糕的是，苍蝇好像有意跟他作对，他一回到球台，它就又飞回到主球上来，引得周围的观众哈哈大笑。路易斯·福克斯的情绪恶劣到了极点，终于失去理智，愤怒地用球杆击打苍蝇。球杆碰到了主球，裁判判他击球，他因此失去了一轮机会。因为这一突发事件，路易斯·福克斯方寸大乱，连连失利，而他的对手约翰·迪瑞则愈战愈勇，赶上并超过了他，最后夺走了冠军。

在比赛结束后的第二天早上，人们在河里发现了福克斯的尸体，法医鉴定他是投河自杀。

故事二：

春秋时期楚王跟神射手养叔学习射箭，练了一段时间后，自以为已经学到了所有的技巧，便拉着养叔去打猎。驱马来到猎场，一只野鸭飞了出来，楚王弯弓搭箭，刚要去射，忽然发现旁边的草丛里又窜出一只山羊，于是又转身瞄准山羊，还没来得及放箭，又发现前边出现了一只漂亮的梅花鹿……一连串折腾下来，自然是什么猎物也没有射到。

【博弈智慧解读】

所向无敌的世界冠军竟然被一只小小的苍蝇击倒了！这是一件不幸的事情。其实，在苍蝇落在主球上那一刻开始，福克斯与苍蝇之间就展开了一场博弈。在这场博弈中，福克斯完全可以采取另一种策略，那就是：专注地击球，不要理它。当主球飞速奔向既定目标的时候，苍蝇还站得住吗？它必定知趣地不撵自走，飞得无影无踪了。

在日常生活中，为了小事而忽略了本应做的要事的情况比比皆是：想做饭发现家里没盐了，去买盐时发现旁边那把切菜刀不错，买刀之前决定到另外一家商场再比较一下价格，结果在那家商场却发现

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了一套自己喜爱的衣服正打折……最后穿着新衣服去看电影了。

在现实生活中，我们会受到来自方方面面的小事的干扰，也就会与它们展开一场又一场的博弈。譬如当你的事业刚刚起步时，或当你领导的一项改革计划被实践证明是有益的，而且正在步步推进的时候，却突然听到人群之中有几句刺耳的闲言碎语……有人便停下了自己的脚步，改变了自己的航向，把精力转到对付闲言碎语上来，这些人的心态和做法跟路易斯·福克斯并无二致，事情的结果肯定不妙。

狄士雷里说过："生命太短促，不能只顾小事。"

确实，我们不能被一些小事情、一些应该不屑一顾并忘了的小事情弄得偏离了自己的主航线……我们活在这个世界上只有短短的几十年，而我们浪费了很多不可能再补回来的时间，去注意一些在一年之内就会被所有的人忘了的小事。我们应该把时间用在值得做的事情上，把我们的精力专注于我们应该做的事情上。生命本身就很短促了，只有专注其中才能获得成功。

要想成为一个成功者，必须记住：排除小事的干扰，专注的人更易成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人生不能破釜沉舟，留条退路有备无患

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

“破釜沉舟”的前提是抱了必死的决心，是在一种“不是你死就是我活”这种两军对垒的斗鸡困境下发生的，是一种“不得不”的选择。但在现实生活中，我们没有必要这样做，运用留条退路的策略完全可以让我们有备无患。

【博弈故事】

管仲与鲍叔牙以及召忽三人很要好，决心在事业上互相合作。他们曾经一起做过生意，但他们更想合作治理齐国。

当时齐王有两个儿子，一个叫纠，一个叫小白。召忽认为公子纠是长子，一定能继承王位，因此对管仲和鲍叔牙说：“对齐国来说，我们三人就像大鼎的三条腿，缺一不可。既然公子小白不能继承王位，那干脆我们三人一同辅佐公子纠吧。”管仲说：“这样等于吊死在一棵树上。万一公子纠没继位，我们三人都完了。国中的百姓都不喜欢公子纠的母亲和公子纠本人。公子小白自幼丧母，人们必定可怜他，究竟谁继承王位很难说。不如有一个人侍奉公子小白，将来统治

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

齐国的肯定是这两个人中的一个。这样，不管哪一个当了齐王，我们当中都有功臣，可以相互照顾，进退有路，左右逢源。"于是他们决定鲍叔牙去辅佐公子小白，管仲和召忽辅佐公子纠。

后来，管仲射杀小白，鲍叔牙叫小白装死。管仲以为小白已死，从容地陪公子纠回国继位。不料公子小白已先回国当了国王，成了齐桓公，鲍叔牙成了功臣，管仲和召忽成了罪人。但鲍叔牙并没有忘记旧情，他在齐桓公面前说情。再加上管仲素有贤名，齐桓公不但没杀他，反而让他当了宰相，协助自己干出一番霸主的事业。

【博弈智慧解读】

管仲的过人之处在于他能够全面客观地分析和考虑问题。如果当时管仲三人全辅佐公子纠，那么一旦公子小白掌权，他们三人就都没命了。在波谲云诡的政治舞台上博弈，绝不能将所有"赌注"押到一处。

生活中的博弈与政治上的博弈其实一样，为了在博弈中求生存，我们必须懂得：人生不能破釜沉舟，留条退路才能有备无患。

虽然"破釜沉舟"一词中体现的不顾一切、拼死一战的精神，已经连同几千年来中国人对于项羽的心理崇拜联系在一起，成了一种鼓舞人心的力量。但是，对于这个词我们必须冷静分析，切不可在现实生活中生搬硬套。因为，"破釜沉舟"的前提是抱了必死的决心，是在一种"不是你死就是我活"这种两军对垒的斗鸡困境下发生的，是一种"不得不"的选择。在现实生活中，绝对没有必要这样做，人生只有一次，我们万万不可断掉自己的后路，因为即使是失败了，也还要活着，并且要更好地活下去。我们应该给自己留下重新开始的机会。

留条退路，用到情感中似乎不太明智，但用到生存上，不失为一大方略。凡事不可做绝，"留有余地"实际上是给自己留条后

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

路；看问题也不能只看到眼前顺利的局面，看不到可能造成的不利后果，一厢情愿地去处理问题，而要做到“有备无患”、“防患于未然”。

失去健康就失去一切，让金钱与健康正相关

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

在获取金钱的过程中，很多人在金钱和健康的博弈中失去了平衡，没有找到两者的契合点。实际上，金钱和健康既对立又统一，只要把握好“度”，找到纳什均衡，完全可以达成合作性博弈，实现双赢。

【博弈故事】

故事一：

2005年9月1日，著名演员傅彪的追悼会在北京的八宝山举行。据新闻报道，除去演艺界的众多朋友到场追思外，有数千群众自发地赶来为傅彪送行。

从媒体的报道中知道：傅彪的演艺道路不容易，是大器晚成的演员；他的人缘很好，对朋友的事情非常热心，从没有拒绝过朋友

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的要求；对待事业更是兢兢业业……

让人心酸的是，傅彪的经济条件一直不是很好，他走红是近几年的事情，而且他又不善于跟朋友谈片酬，只是尽可能多接戏多拍戏。娱乐圈里的明星们排场很大，傅彪有时也得硬撑着……诸如此类，使傅彪的身体一直过度支出。最终导致傅彪离我们而去。

有记者言："不管怎样，奉劝这些晚成的大腕，你们的事业是给别人的财富，但身体，真正是自己和家人的财富。"

故事二：

"我当然知道健康重要，可每天要忙的工作太多，需要考虑的事情也很多，但惟独没有时间考虑健康。"26 岁的王凌已经是北京一家合资企业的骨干人员，她列出了自己一天的时间表：早晨 7 点半起床，一般不吃早饭便赶到公司，对着电脑一坐就是一个上午，午饭吃份盒饭就凑合过去，有时是方便面，下午继续忙，晚上常有应酬，与客户喝酒、泡吧、"斗地主"、谈生意，往往回到家时已经凌晨了。

【博弈智慧解读】

像傅彪这样英年早逝的消息我们听到了很多很多：

2004 年 4 月 8 日，爱立信中国区总经理杨迈走了，死因正是长期超负荷的工作；2005 年 9 月 18 日，年仅 38 岁的网易代理 CEO 孙德棣猝然去世，而在撒手人寰的前两天，他还在工作岗位上拼搏……

这些企业家，他们都说走就走了。他们都是社会的名人或者名流，他们都是社会的精英，他们都拥有让人炫目的金钱、财富、地位。他们在企业界、娱乐圈都拥有众多的崇拜者，他们本来可以更多更好地为社会服务，他们本来可以更好地实现自己的人生价值，但是，所有的这一切都成为过去，他们留给人们的只是无尽的叹息

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和反思。

人在江湖，确实有身不由己的时候，故事二中王凌的生活状态是很多城市白领的真实写照。由于城市生活节奏的加快和工作竞争压力的加剧。人们不得不成为“工作狂”，但在获取金钱的过程中，很多人在金钱和健康的博弈中失去了平衡，没有找到两者的契合点。

实际上，金钱和健康既是对立又是统一的，只要把握好“度”，找到纳什均衡（纳什均衡是指一种稳定的博弈结果），完全可以达成合作性博弈，实现双赢。

我们知道，人首先要解决衣食住行等诸多问题，既然要解决自己生存的物质前提，就需要金钱来支持。也就是说，没有足够的金钱，在现代社会，人根本无法生存，更无法保证自己的健康，从这个角度来看，金钱是健康必要条件。但是必要条件并不等于充分条件，并不是拥有金钱就一定拥有健康，我们上面讲述的那些各行各业的精英，他们都拥有常人难以想象的金钱，但他们却失去了健康，进而失去了生命。反过来说，如果一个人拥有健康的身体，他就有足够的体力和精力去获得金钱。所以，金钱不是健康的充分条件，而健康却是金钱的主要条件。理智的人必须处理好两者的关系，让金钱和健康正相关。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十三章 文饰不如情饰，得人心者得天下

——网络人脉的博弈策略

论功行赏，用利益赢取人脉

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

如果我们想要成就一番大事业，单靠自己一人的力量是不行的，必须善做一头“智猪”，借助别人的力量成功。而要想借助别人的力量，我们就应牢记：用利益来赢取人脉。

【博弈故事】

在长篇历史小说《曾国藩》中，有这么一节：

曾国藩初握兵权时，对属下要求极其严格。曾国藩治下的湘军，以“扎硬寨，打死仗”闻名。曾国藩追求的是“多条理，少大言”、“不为圣贤，便为禽兽”、“莫问收获，但问耕耘”。梁启超称赞他是“其一生得力在立志，自拔于流俗”，“历百千艰阻而不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，艰苦卓绝”。其“非有地狱手段，非有治国若烹小鲜气象，未见其能济也”。

但是，曾国藩对待下属比较“吝啬”：在向朝廷保荐有功人员时，“据实上报”，一是一，二是二，有多大功劳就是多大功劳，不肯多报一点，更别说虚报那些无功人员了。这样一来，那些为他出生入死的属下就不乐意了，在以后的战役中，明显的没有以前勇猛。

曾国藩不明就里，直到有一天，其弟曾国荃对他说：“大哥，弟兄们现在不卖力干活全是因为你的‘据实上报’啊，你是朝廷大员，你可以修身齐家治国平天下’，你可以百世流芳，这是你的追求。可弟兄们没有你那么高的追求，他们要的就是眼前的利益。弟兄们流血卖命打仗，图的是金银财宝和有个官职以封妻荫子，你不给人家好处，谁给你卖命啊?”

一番话点醒梦中人，尽管曾国藩是个理想主义者，但在现实面前也只能妥协。

【博弈智慧解读】

如果我们想要成就一番大事业，单靠自己一人的力量是不行的，必须善做一头“智猪”，借助别人的力量成功，但是，我们如何才能让别人追随自己、帮助自己呢?

当然，这也是因人而异的。对于一等人才，讲究的是志同道合，即有共同的理想和奋斗目标。这样的人物，是与自己在同一层面上的合作者，就如同曾国藩与左、彭、胡三位一样。

然而，对于次等的人才，除了理想、人格魅力以外，也许更重要的就是实在的利益和好处。就像那些普通的“湖湘子弟”，他们不可能都在历史上留下自己的名字，也许他们也有对理想的追求，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但眼前的实际利益无疑更能打动他们。

一等的人才毕竟有限，我们更多需要倚靠的是那些次等人才，所以在与这些人才博弈的过程中，我们一定要用利益驱动他们为己所用。

“我们没有永远的朋友，也没有永远的敌人，只有永远的利益”，这是100多年前美国首相迪斯罗利留下的名言。

从政也好，经商也好，若无利可图，谁也不会和你合作，为你所用。看透这一点，在博弈中才能进退自如。

所以，要打动对方，首先要考虑能够给对方什么，你得了解对方要什么，然后考虑自己能否给对方这些东西。简而言之，打动对方的方法是：首先考虑在自己能够接受的范围内能给对方什么好处。

不给下属好处下属就不予合作，你也无法获利。给的好处小了下属劲头不高，合作程度也小，你获利也就少。只有给下属最大限度的好处，下属才能全力以赴，你也才能取得最大的利益。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

做好感情投资，增加成功的胜算

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

斗鸡博弈中，如果双方实力相当，你想增加自己的胜算，感情投资无疑是投入产出比最高的策略。

【博弈故事】

一个小渔村，由于地处偏僻，沿途人少，所以通往外界的公交车只有两辆——101和102。

开101的是一对夫妇，开102的也是一对夫妇。

坐车的大多是一些船民，由于他们长期在水上生活，因此，往往是一家老小一起进城。

101路车的女主人为人很精明，她很少让船民给孩子买票，即使是一对夫妇带几个孩子，她也是熟视无睹，只要求船民买两张成人票。有的船民过意不去，执意要给大点的孩子买票，她就笑着对船民的孩子说："下次给带个小河蚌来，好吗?这次让你免费坐车。"

而102路车的女主人恰恰相反，只要有带孩子的，大一点的要全票，小一点的也得买半票。她总是说，这车是承包的，每月要向

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

客运公司交多少多少钱，哪个月不交足，马上就干不下去了。

船民们也理解，几个人就掏几张票的钱，因此，每次也都相安无事。

不过，3个月后，门口的102路车不见了。听说停开了。因为搭她车的人少，真应验了她之前的那句话：马上就干不下去了。

【博弈智慧解读】

故事中，当101路和102路车的主人开始承包同一线路的车时，双方的斗鸡博弈就已成定局，在这场博弈中，101路车的女主人既没有选择退出，也没有选择正面冲突，而是把人情作为她博弈的筹码，利用感情投资在这场斗鸡博弈中笑到最后。

感情投资可能是投入产出比最高的一种博弈策略，其实在我们生活的每个细节都能做到，做事要有“心计”，便要在细节之中把握好，这一点我们可以向吴起学习。

吴起，战国时卫国左氏人，是战国时期著名的军事家，他在担任魏军统帅时，与士卒同甘共苦，深受下层士兵的拥戴。当然，吴起这样做的目的是要让士兵在战场上为他卖命。

有一次，一个士兵身上长了个脓疮，吴起竟然亲自用嘴为士兵吸吮脓血，全军上下无不感动，而这个士兵的母亲得知这个消息时却哭了。

有人奇怪地问道：“你的儿子不过是小小的兵卒，将军亲自为他吸脓疮，你为什么哭呢？这是你家的福分哪！”

母亲哭诉道：“这哪里是爱我的儿子呀，分明是让我儿子为他卖命。想当初吴将军也曾为孩子的父亲吸脓血，结果打仗时，他父亲格外卖力，冲锋在前，最终战死沙场。现在他又这样对待我的儿子，看来这孩子也活不长了！”

吴起绝不是一个通人情、重感情的人，他为了谋取功名，背井

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

离乡，母亲死了，他也不还乡安葬；他本来娶了齐国的女子为妻，为了能当上鲁国统帅，竟杀死了自己的妻子，以消除鲁国国君的怀疑。可就是这么一个人，对士兵却关怀备至，他这么做的惟一目的是要让士兵在战场上为他卖命。抛开道德的因素从博弈的角度来讲，吴起不愧是一个博弈高手，他懂得把人情作为自己的筹码。

当然，感情投资是一种长远的投资，所以不必急于收获这种投资所得的产出，你所要做的就是不断投资和耐心等待。终有一天，你会得到数倍的回报。有的人就常用这种策略让别人甘心为自己卖命，从而在与他人的博弈中取胜。

得人心者得天下，让人心服才是真正的征服

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

斗鸡博弈中如何才算真正的赢家？把对方打得落花流水吗？非也，以强凌弱的征服只会激起被征服者的厌恶乃至仇恨，真正的赢家应该是让对方从心底叹服。

【博弈故事】

据《反汉书·刘盆子传》记载：公元27年，为平定赤眉起义，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

刘秀亲率大军前往宜阳，截断了赤眉军的退路。赤眉军的小皇帝刘盆子眼见陷入困局，便向其兄长刘恭求救：“我们虽有10万大军，却早已是惊弓之鸟，无力再战。我苦思无计，万望兄长能来救我。”

刘恭颇有才智，他点头说：“战之无益，眼下保命要紧。刘秀乃是你我刘氏的宗亲，请允许我恳求于他，放我等10万兵众一条生路。”

刘盆子就此事和众将商议，有人便忧心地说：“此议虽好，怕只怕刘秀不肯。如今敌强我弱，不比昔日，他为了消除隐患，又怎能真心饶我们不死呢？与其受辱也不能免死，不如拼死一战。”

众将犹豫，刘盆子更是放声大哭，刘恭见状开口说：“为了万千将士的性命，我还是主张恳求刘秀开恩。倘若事不如愿，我刘恭自然会和你们誓死抗敌。”于是刘恭求见刘秀，说明归降之意后，刘恭又说：“陛下能有今日的成就，可知是为什么吗？”

刘秀一笑，说：“败军之将，有什么资格来评说朕？”

刘恭又道：“赤眉军曾有百万之众，竟有今日，陛下也不想知道原因？”

刘秀凛然正色平声说：“早就听说你多有见地，朕且容你叙说一二。如果你言语不实，巧言惑人，朕定要严加治罪。”

刘恭苦笑后道：“赤眉军残暴待民，百姓怨恨，终成不了大事。陛下仁爱谦和，善收民心，百姓拥戴，方有时下大功。陛下虽取天下，若能再施仁义，赦免我将士，一来可以增加陛下的美名，二来可以保陛下江山不失，变乱不生，不知陛下可曾作此设想？”

刘秀脸上不动声色，心中却为刘恭之语深深打动，他故意反驳说：“你们无力再战，才会主动请降，倘若只是一时权宜之计，朕岂不上了你们的大当？朕实在很难相信。”

刘恭却不辩解，只说：“莽贼不仁，方有天下之乱。他屡次使用武力残害百姓，其报也速。在下言已尽，全在陛下裁断。”

刘秀和群臣议事之时，将刘恭所言复述一遍，他感叹说：“天

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

下还未大定，刘恭的话不可不听啊。我们剿灭赤眉军容易，可要恃此征服民心就大错特错了。百姓不服，天下不会真正太平，这才是朕最担心的。”

于是，刘秀召见刘恭，同意了他们的投降请求。不仅如此，刘秀又下令赐给赤眉军食物，让饥饿不堪的10万赤眉军将士吃饱了肚子。刘秀还安抚刘盆子说：“你们虽有大罪，却有三善：你们攻城占地，富贵之时，自己原来的妻子却没有舍弃改换，此一善也；立天子能用刘氏的宗室，此二善也；诸将不杀你邀功取宠，卖主求荣，此三善也。”

刘秀的手下深恐赤眉军再起叛乱，私下对刘秀说：“陛下仁爱待人，只需安抚住赤眉军将士即可。刘盆子身为敌人头领，难保不生二心，此人不可不除啊。”刘秀对手下人说：“行仁之义，全在心诚无欺，如此方有效力。朕待他不薄，他若再反，那是他自取灭亡；朕若背信枉杀，乃朕之失，自不同也。”

刘秀对刘盆子赏赐丰厚，还让他做了赵王的郎中。人们在称颂刘秀的贤德时，天下的混乱局面也平息下来，日渐安定。

【博弈智慧解读】

斗鸡博弈中如何才算真正的赢家？把对方打得落花流水吗？非也，真正的赢家应该是让对方从心底叹服。

《孙子兵法》上说：“用兵之道，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下。”刘秀能不废一兵一卒便一统江山，正是得益于他攻心为上，让人心服的博弈智慧。

凡成大事者，无一不是以不得罪人为手段，以团结人成就事业为目的。古人云，得人心者得天下。怎样才能得人心?首先是会“博感情”让人心服。

楚汉相争时的楚霸王项羽，就其个人能力而言，刘邦远远不是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

项羽的对手。项羽是“力拔山兮气盖世”，攻城则城池皆破，杀敌则敌胆尽丧。而刘邦则手无缚鸡之力。在整个举兵灭秦和楚汉相争的过程中，没有一条计谋是他自己想出来的，没有一座城池是他自己攻下来的，也没有一场战斗是他亲自指挥的。他惟一的本事，就是会问张良、韩信、陈平他们该怎么办。但是为什么在项羽与刘邦的最后决战中，项羽却在垓下一败而溃呢?

力拔山兮气盖世的项羽输给文不知诗书、武不能阵战的刘邦，很多人归咎于偶然失手或一念之差，其实这是一种十分浅薄的认识。

从博弈论的角度讲，项羽的失败其实是一种必然。因为项羽只懂得用武力去征服别人，却从不知道运用攻心之策。项羽及其部下纵横天下时，战斗力虽胜过诸侯之兵，却有焚杀劫掠的恶习，项羽在关中不敢久留，是因为关中百姓对他恨之入骨。相反，初到关中便约法三章的刘邦却赢得了威望。刘邦每次兵败后都能恢复元气，关键是有关中作为后方，能源源不断地供应粮食和补充兵员。战胜之际论功行赏时，刘邦把“抚百姓，给馈饷，不绝粮道”的萧何列为三大功臣之首。项羽却从不注重建设后方，主要靠兵威四处索粮掠物，所得不多又失民心，自然不能持久。正因如此，两军对决时，项羽部只能速战速决，在一地相持日久就会出现“汉兵盛食多，项王兵罢食绝”的现象。在垓下关键一战中，楚军又因“兵少食尽”军心动摇，饥兵听到“四面楚歌”便随之瓦解。

所以，不论是在战场上，还是日常的生活中，以强凌弱的征服会激起被征服者的厌恶乃至仇恨。真正聪明的人会为自己作长远打算，他明白在博弈中，“攻占人心”乃上上之策，让人口服心服方能最大限度地稳固自己。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

文饰不如情饰，学会以情动人

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

人是感性动物，当然都难敌一个“情”字，以“情”动人往往比以“文”动人、以“才”动人更能达到征服人的目的。

【博弈故事】

清道光帝共生九子，前三个都已不在人世，于是第四子奕便成了长子。按照规矩，自然应是奕𬣞继承皇位，然而六皇子奕䜣无论是口才还是文才武功都比奕𬣞强，所以道光帝一直对究竟由谁来继承皇位拿不定主意。

𬣞 道光三十年春，风和日丽，道光要带领六个皇子去南苑打猎，意在考验各个皇子文才武略和应变能力，以便确立皇位。

出发之前，诸位皇子都在紧锣密鼓地准备着，以便能在父皇面前好好表现一番。奕𬣞的老师名叫杜受田，足智多谋，作为奕𬣞的老师，他当然希望奕𬣞能够胜出，自己也好跟着沾光。可杜受田也掂量过，奕𬣞与其他皇子比较起来，除了排行第四占了个有利的位

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

置之外，其他方面都平庸，为此他很伤脑筋。后来，他终于有了主意，并告诉奕詝，奕听罢点头称是。

打猎的日子到了，道光带领六个皇子来到南苑，传旨开始围猎。诸位皇子各显身手，直追得那些飞禽走兽到处乱蹦乱飞，其中六皇子奕䜣表现最为出色，几乎箭无虚发，满载而归。而四皇子奕詝却是两手空空，一无所获。道光帝不由龙颜大怒，大声呵斥。奕詝因有老师提前安排，不慌不忙地奏道："儿臣以为目前春回大地，万物萌生，正是禽兽繁衍之期。儿臣不忍杀生害命，恐违上天好生之德，是以空手而回。望父皇恕罪。"道光帝听罢，不禁转怒为喜，当下夸奖了四皇子的仁慈之心。在这一次较量中，奕詝稍稍占了上风，但仅凭此，道光帝并不放心将皇位交到他手上。

又过了几年，道光忧虑成疾，自知不久于人世，急唤诸皇子到御榻前答辩。消息传开，四皇子和他的老师杜受田都知道这是最关键的一次较量了。杜受田给四皇子献上一计说："万岁爷病重，到御榻前之后什么也不用说，只说愿父皇早日康复就行，剩下的就是流泪，却不要哭出声来。"

次日，六位皇子被诏至龙床前，道光提出了一些安邦治国的题目让诸皇子回答，只有六皇子答得头头是道，道光甚为满意，却发现四皇子一言不发。道光一问，奕詝头一扭泪如雨下，说："父皇病重，龙体欠安，儿臣日夜祈祷，惟愿父皇早日康复，此乃国家之幸，万民之福。此时儿臣方寸已乱，无法思及这些。倘父皇如有不测，儿臣情愿随驾而行，以永侍身旁。"说完泪水涟涟。

道光听了心中深受感动，终于下定决心立四子奕詝为太子，这就是20岁登基的咸丰皇帝。

【博弈智慧解读】

在奕詝与奕䜣的斗鸡博弈中，虽然两人都是矫饰，都是为了争

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

宠，一个是以“情”动人，一个是以“文”动人，策略不同结局也自然不同。这就启示我们在博弈中，文饰不如情饰。“情”的力量无所不在，只是人们常常容易因此而忽略了它的重要性，只要善于利用，就可以轻松地达到你想要达到的目的。

历史总是惊人地相似，在三国历史上，曹丕、曹植之间的太子之争也说明了“情”的威力。

曹操的两个儿子——曹丕和曹植，均能辞赋，在文学史上，与其父被称为“三曹”。曹操被汉献帝封为魏王后，要在诸子中选立自己的继承人。曹丕虽为长子，但觉得自己的地位很不稳固，认为二弟曹植是自己强有力的竞争者。于是，两人都想方设法争宠于曹操。

一次，曹操要率大军出征，曹丕与曹植都前去送行。临别时，曹植作了一篇洋洋洒洒之文，极力称颂父王功德，并当众朗诵得声情并茂，使得曹操和他的文武大臣万分高兴。曹植也因此受到了众人的夸奖。曹丕怅然若失。这时，他的谋士吴质悄悄建议他做出流涕伤怀的样子。等到曹操出发时，曹丕什么话也不说，只是泪流满面，趴在地上，悲伤不已，表示为父王将要出生入死而担忧。他一边哭着一边跪拜，祝愿父王与将士平安。曹操及左右将士都大为叹息，深受感动。这样一来，形势大转。俗话说，“不怕不识货，就怕货比货”，曹操和左右大臣都认为曹植虽能说会道，但华而不实，论心地却不如诚实仁厚的曹丕。一番考察之后，曹操最终把曹丕立为太子。

人是感性动物，当然都难敌一个“情”字，以“情”动人往往比以“文”动人、以“才”动人更能达到征服人的目的。兵法有云：“不战而屈人之兵，乃善之痒者也。”在博弈中，如果我们学会了以情动人，自然就找到了成功的捷径。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

请将不如激将

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

一般认为，在博弈中为了保证合作，有两种策略可供选择：一是承诺，二是惩罚。其实还有第三种策略——激将法。

【博弈故事】

福特曾经在自己的企业中推行了一种提高生产效率的行之有效的办法。这种方法的提出其实源于一件偶然发生的事情：

有一次，福特在做绩效考核的时候，发现其下属的一个工厂总是不能达到预定的指标。“怎么回事？”福特问那个工厂的厂长，“像你这样能干的人，为什么会出现这种情况呢？”

“我不知道。”这位厂长委屈地说，“我想尽了方法、使尽了招，他们就是不出活。”

此时正是太阳西落白班工人即将交班的时候。

“拿一支粉笔来，”福特说，然后他转向其中一个人，“你们今天装了几部机器？”“6部。”福特在地板上写了一个大大的“6”，便一言不发地离开了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当夜班工人来上班时，他们看见这个大大的“6”字，便问是什么意思。白班工人便把今天发生的事如实相告。

当第二天早晨夜班工人交班之后，福特又来到这里，他发现地板上的“6”字已经被换上一个“7”字。白班工人来上工的时候，看见那个大大的“7”字，心想：夜班工人以为他们比白班工人能干，是不是？好，我们要给夜班工人点颜色看看。于是白班工人便加紧工作，下班前，他们留下了一个大大的“10”字。此后，厂里的生产状况逐渐转好。不久这个生产一度落后的厂成了全公司的先进生产单位。

【博弈智慧解读】

一般认为，在博弈中为了保证合作，有两种策略可供选择：一是承诺，二是惩罚。除了这两种还有没有其他策略呢？故事中，福特提供了第三种策略——激将法。

“提高效率的办法，”福特说，“就是激起竞争。我的意思不是钩心斗角、互相使坏，而是激起他们求胜的欲望。”福特的激将法的确高明！

著名的行为科学家侯兹柏曾深入研究从工厂作业员到高级经理的工作态度。他发现激励人们工作的主要因素之一是工作本身。如果工作令人兴奋和感到有趣，负责工作的人就会渴望去做，而且努力做得完美。这就是每个成功的人在奋力追求的：竞争和自我表现，证明自己的价值并争取更多的获胜机会。正是这种竞争和超越的欲望才促使人们参加徒步竞走、百米冲刺等竞赛。

这就告诉我们，无论是在管理中，还是在日常生活中，你想让他人与自己合作，与其请求，不如激将。挑战是任何成功者都喜爱的一种竞技。挑战是一种表现自己的机会，也是证明自身价值、争强斗胜的机会。所以，如果你要想让一个人改变被动的状态、积极

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

主动地与你合作，那你就应该注意：运用激将法给他提供一个挑战、提升自己的机会。

谨记雪中送炭，扩大感情投资的性价比

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

在博弈中需要运用感情投资，这个道理很多人都明白，但是如何进行感情投资却没有多少人清楚。其实，感情投资的最佳策略就是雪中送炭，扩大感情投资的性价比。

【博弈故事】

在《水浒传》中，有这样精彩的一幕：

话说宋江杀了阎婆惜后，逃到柴进庄上避难，碰上了武松。当时武松因在故乡清河县误以为自己伤人致死已躲在柴进庄上。但因为武松脾气不太好，得罪了柴进的庄客，所以柴进也不是十分喜欢他。《水浒传》上说："柴进因何不喜武松？原来武松初来投奔柴进时，也一般接纳款待；次后在庄上，但吃醉了酒，性气刚烈，庄客有些顾管不到处，他便要下拳打他们，因此满庄里庄客，没一个道他好。众人只是嫌他，都去柴进面前，告诉他许多不是处。柴进

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

虽然不赶他，只是相待得他慢了。”所以，武松在柴进的庄上一直被大家孤立，找不到一个可以交心的朋友，只能一个人天天喝闷酒。

宋江知道到武松是个英雄，日后定可为自己帮忙，因此，他到了柴进庄上一见到武松马上拉着武松去喝酒，似乎亲人相逢，看武松的衣服旧了，马上就拿钱出来给武松做衣服（后来钱还是柴进出的，但好人却是宋江做的）。而后“却得宋江每日带挈他一处，饮酒相陪”，这饮酒的花费自然还是柴进开销的。临分别时，宋江一直送了六七里路，并摆酒送行，还拿出十两银子给武松做路费，而后一直目送武松远离。

正因为这样，武松一直对宋江忠心耿耿，为宋江出生入死。

【博弈智慧解读】

宋江所费之钱可以说是小成本，他不过花了十两银子和饯行的一顿饭，却让英雄盖世的武松对他感恩戴德。而柴大官人庇护了武松整整一年，就算后来有所怠慢，也不会少他吃喝用度的，在武松身上的花费岂止区区十两银子。相对于宋江而言，柴大官人真是得不偿失。这位宋大哥在武松心目中的分量恐怕要远远超过柴大官人。为什么柴进名满江湖、出身高贵，却成不了老大，而宋江却可以？因为宋江更懂得如何通过雪中送炭在两人博弈中收买人心。

在博弈中需要运用感情投资，这个道理很多人都明白。但是如何进行感情投资，博弈高手宋江给我们树立了一个好榜样，也就是通过雪中送炭来扩大感情投资的性价比。

俗语说：“患难之时见真情。”一个人春风得意时，你帮他，他可能记不住，但是当他陷于困境，急需别人伸手相助却又无人愿意帮助他时，你伸出了援助之手，这时，即使你的帮助微不足道，他也会心存感激，甚至会铭记一辈子。正如对于一个身陷困境的穷人，一枚铜板的帮助可能会使他为你赴汤蹈火而在所不辞。对于一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个执迷不悟的浪子，一次促膝交心可能会使他建立做人的尊严和自信，从此对你忠心不二。就是对一个陌生人很随意的一次帮助，可能也会使那个陌生人突然悟到善良的难得和真情的可贵，从此多了一个合作者。

然而，在现实生活中，人们往往热衷于锦上添花，而不屑于雪中送炭。好像能与事业有成的人缔结关系，便可以巧妙地利用对方那股气势。这是理所当然的一种心理，然而在这种情况下交上的朋友，通常无法培育出可靠的人际关系。对万事顺利、春风得意的人，人人都想与他结识，都想与他交上朋友。一方面他顾不过来；另一方面他也无法与巴结他的人成为真正的朋友。反之，如果与那些暂不得势的人交往，并成为好朋友，那就可能完全不同了。

世事沧桑，复杂多变，起起伏伏，实难预料。谁也不知道他人将来会提什么气，长什么彩，发什么光；昨天的权贵，今天可能成为平民。从人生的角度来看，一个人不可能一帆风顺，挫折、背运是难免的。当他落难的时候，正是对周围的人们，特别是对朋友的考验。远离而去的人可能从此成为路人；此时如果你同情、帮助他渡过难关，他可能铭记一辈子。一旦他日后否极泰来、财运亨通，他第一个记起来的便是你，他第一个要还人情的也是你！到时你找他帮忙他当然也会毫不迟疑地伸出援助之手。

当然，我们说要雪中送炭，并不是说逢人便送，遇人则结，而是“放出眼光，择其有资望者，或将来必有腾达高就者。”如果你认定某个不得势的人将来必定是个成功人物，只是暂时的不得势，将来会大有作为，那你就该多多交往。或者乘机进以忠言，指出他失败的原因，激励他改过向上。如果自己有能力，更应给予适当的协助，甚至给予物质上的救济。而物质上的救济，不要等他开口，要采取主动。有时对方很急着要，又不肯对你明言，或故意表示无此急需。你如果得知此情形，更应尽力帮忙，并且不能有丝毫得意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的样子。一面使他感到受之有愧，一面又使他有知己之感。日后如有所需，他必全力回报。

锦上添花易，雪中送炭难。真正懂得博弈智慧的人都明白：成功的诀窍之一就是要少一些锦上添花，多一些雪中送炭。多结识一些“困龙”，他们将成为你生活中忠实的朋友，事业上得力的助手。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十四章
不做篓子里的螃蟹，让大脑随时升级
——决定人生出路的思维博弈

拒绝削足适履，寻找最适合的“鞋子”

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

工作中，我们经常会因最初的一个错误选择而陷入协和谬误的困境，此时，我们不应削减自己的理想高度和才华以求慢慢适应，而应果敢地斩断错误链，坚持寻找最适合的“鞋子”。

【博弈故事】

严磊来自山西一个小县城，从小学到中学到后来上了北京大学，他一直都是班级中的佼佼者。1995年，严磊大学毕业，同学们都在学校的安排下要么进了单位，要么出国留学，严磊却放弃了待遇优厚的工作而选择了考研。经过精心的准备，严磊信心满满地踏

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

入考场。结果天意弄人，考完第一场后，严磊就发起了高烧，第二天的考试可想而知，他的考研梦也就此破灭。

由于之前拒绝了学校安排的工作，严磊只有回到山西老家。但是在老家那个小地方，谁都不敢要这个北大的高才生。经过多方努力，严磊进了当地的一家国有企业当小职员。刚开始的时候，他觉得这里根本不是实现他梦想的地方，仍然积极地准备考研。但当时有一个规定，就是大学生毕业参加工作必须两年后才能报名考研。于是，严磊只能一边工作一边学习。时间的车轮缓慢而沉重地碾碎了很多人的梦想，严磊在将近两年的时间里，渐渐适应了这种生活，而且也尝到了在国企工作的甜头，考研提得越来越少，热心人给他张罗着找对象，单位开始排队分房……

严磊也就一直在那个小单位安逸地待着，直到国企改革，他随着下岗大军一起下岗。下岗后，他也曾想过再次走向外面的世界，可他的年龄、工作经历都成为制约他发展的瓶颈，要想进入外企或一个新的单位，只能从头来过。而当年条件比他差很多的同学基本上都已成为公司的高层，面对这样的窘境，严磊不知道应该何去何从。

【博弈智慧解读】

故事中的严磊，因一时没找到工作，进了自己本不想进的小国企，做着自己本不想做的工作，在这种看似安逸的环境中忘却了自己的理想。等到他不得不丢弃之前那个错误的选择时，却因为之前的那个错误而贻误了时机，陷入了协和谬误的困境。工作中，我们经常会因最初的一个错误选择而陷入协和谬误的困境，面对这样的困境，我们是像严磊一样削减自己的理想高度和才华以求慢慢适应呢？还是果敢地斩断错误链，坚持寻找最适合的“鞋子”呢？

削足适履的成语故事大家可能都听过，可能心里会想那只是个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

故事而已，现实中哪会有如此愚蠢的人呢，更不会把它同自己联系起来。然而事实果真如此吗？

我们很多人都正在或曾经做过这种“削足适履”的傻事。如果把一个有着固定模式、小环境的单位比作是一双既定尺码的鞋，我们就会很容易发现：那些不思进取，不求改变，只是不断削减自己的理想高度和才华以求适应而生存的人，就正在干着削足适履的事。在这场人生的博弈中，他们选择了“差强人意”而非“最适合”。

鞋子是否合脚只有自己知道，一个单位是否如自己所愿、是否有利于自己的发展，只有自己才能说得清楚。每个人的条件、志向不同，自然会有不同的标准和要求。一份工作，即使在别人看来是难得的美差，但是如果它不适合我们，我们就应该抛弃它，去寻找最适合自己的“鞋子”。也许“鞋子”的尺码不可能轻易为我们改变，可我们总可以去换一双“新鞋”吧？

条条大路通罗马，但你只能选择一条。人生亦如此，成功的路有很多条，但我们要做的是选择最适合自己理想高度的那一条，然后坚定不移地走下去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不做篓子里的螃蟹，让大脑随时升级

【智慧指数】★★★★★

【精彩点击】

生活是千变万化的，你不进步就是退步，不升级就是降级。这是生活的现实，也是我们摆脱囚徒困境的不二法则。

【博弈故事】

毕业于某大学英语专业的罗强，在国内某高校涉外部门工作，他希望能在教育交流领域创出一番自己的事业。因此，罗强在业余时间自学了市场营销和电子商务等课程，并主动承担起部门网站的组建和国际交流活动策划等工作。罗强成功组织了各项活动，他创建的网站也受到上司的好评。几年后，因为部门管理的混乱，罗强感觉如此干下去毫无前途可言，于是跳到一家国际教育发展投资公司做市场调研员，开始时每天都要跑业务。罗强只用了一年多的时间就成为公司的业绩标兵，升职做了主管。后来，罗强被安排到市场部，担任市场部经理助理，在这个阶段，他开始全面接触市场工作，工作激情和绩效非常高。在助理的位子上，罗强充分发挥出自己的特长，特别在市场策划方面显示出了过人的能力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但是令罗强迷惑的是，在他工作做得有声有色的时候，他与公司同事的关系却越来越差。那些同事不仅不给他好脸色，还背地里说他的坏话，更糟糕的是经常有人向上面打他的小报告。虽然这些小报告事后被证实是那些嫉妒他能力的人所做的中伤，但它对罗强产生的负面影响却是很大的。

面对此种困境，罗强第一次感觉到进退两难：进，困难重重；退，之前的努力就会付诸东流。经过慎重的考虑，罗强还是选择了留下来，并更加努力地工作，不断提升自己的能力。那些嫉妒他才能的人最终只能望尘莫及。

【博弈智慧解读】

或许钓过螃蟹的人知道，如果篓子中放了一群螃蟹，不必盖上盖子，螃蟹也是爬不出去的。为什么呢？因为只要有一只往上爬，其他螃蟹便会纷纷攀附在它的身上，结果却把它拉下来。到了最后，就没有一只螃蟹可以爬得出去了。

罗强所处的环境就有一些这样的人，他们不喜欢看到别人的成就与杰出表现，更怕别人超越自己，因而天天想尽办法破坏与打压他人。如果一个公司受这样的人影响，久而久之，公司里只剩下一群互相牵制、毫无生产力的“螃蟹”。面对这种进退两难的囚徒困境，我们惟一能做的就是像罗强一样，挣脱外力的阻碍，让自己的大脑随时升级。生活是千变万化的，你不进步就是退步，不升级就是降级。这是生活的现实，也是我们摆脱囚徒困境的不二法则。

以前人们常说“三十年河东，三十年河西”，但现在的问题是，没有什么会等上30年，无论是机遇、健康还是感情。有时也许只是3天，你生命中的一切就跟以前不一样了：你的女朋友突然嫁给了大她30岁的富商，你的老板突然给你一本《谁动了我的奶酪》，你的胃突然有一天对你说“老兄，咱动一下手术行不？”谁动了你的奶酪？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是你自己动了自己的奶酪！你以为女朋友说一句“我爱你”，她就会永远爱你了？你以为老板说“小伙子干得不错”，你就永远不错了？

如果不能主动让自己不断改变、不断升级，你就会被改变，甚至就会被抛弃。莱斯特·瑟罗有过一段很精彩的描述，他说：“社会变革出现的方式与缅因州海岸的海浪拍击石壁的方式一样，每天的赢家都是石头。海浪冲石头轰鸣而来，于石头却似乎什么也没有发生。然而，我们绝对肯定地知道最终所有这些石头都会成为小小的颗粒。从每一天看，海浪是输家。但从长远看，海浪是赢家。”

我们每个人，都不能只甘心当篓子里的螃蟹，而应勇敢地去追求大脑的不断升级。这就像博弈一样，通过不间断地博弈以成为最后的胜利者。

防止自己的贪欲膨胀，不妄求，不妄取

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

人是欲望的动物，总是得陇望蜀，永远得不到满足，永远在为自己攫取着，所以最容易沦为贪婪的奴隶。究其一生，我们都在和自己的欲望进行博弈，而博弈的最佳策略就是不妄求、不妄取。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

一股细细的山泉，沿着窄窄的石缝，叮咚叮咚地往下流淌。多年后，在岩石上冲出了三个小坑，而且还被泉水带来的金砂填满了。

有一天，一位砍柴的老汉来喝山泉水，偶然发现了清冽泉水中闪闪的金砂。惊喜之下，他小心翼翼地捧走了金砂。

从此老汉不再受苦受穷，不再翻山越岭砍柴。过个十天半月的，他就来取一次金砂，日子很快富裕起来。

人们很奇怪，不知老汉从哪里发了财。

老汉的儿子跟踪窥视，发现了爹的秘密。儿子认真看了看窄窄的石缝，细细的山泉，还有浅浅的小坑，他埋怨老汉不该将这事瞒着，不然早发大财了。儿子向老汉建议："拓宽石缝，扩大山泉，不是能冲来更多的金砂吗？"

老汉想了想，自己真是聪明一世，糊涂一时，怎么就没有想到这一点？

说干就干，父子俩把窄窄的石缝拓宽了，山泉比原来大了好几倍，又凿大凿深石坑。

父子俩累得半死，却异常高兴。

父子俩天天跑来看，却天天失望而归，金砂不但没有增多，反而从此消失得无影无踪，父子俩百思不得其解。

【博弈智慧解读】

因为一时的贪婪，父子俩连最基本的小金坑都没有了。因为水流太大，金砂就沉不下来了。

我们经常说："欲望是无底深渊。"是的，究其一生，我们都在和自己的欲望进行博弈。人，是欲望的动物，总是得陇望蜀，永远得不到满足；永远在为自己攫取着，所以最容易沦为贪婪的奴隶，把自己的心灵变成地狱。权钱交易的根源也是人类自身的贪

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

婪，正是因为贪婪，心智为之蒙蔽，刚正之气由此消除。所以这些本应有大好前途的人，结果毁了自己的一生。

如果我们在生活中，处处克制自己的贪婪，那么我们也就掌控了自己的人生。在与贪婪博弈的时候，选择的策略就是无欲则刚。不管外在的诱惑有多么大，都岿然不动，即使错过时机也不后悔。因为我们对事物的真实情况了解得很少，在不了解真相的情况下，我们尽量不要被一时的贪婪所蒙蔽，就像金砂一样，虽然表面看来是因为水流冲下来的，但这只是假象而已，迷惑了这对父子。在不确定一个事物的情况下，只靠想当然和表面现象是不行的，我们只能防止自己的贪欲膨大，不妄求，不妄取。

打破惯性思维，不做经验的奴隶

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

类似屁股决定铁轨的路径依赖充斥着我们的生活，经验成了我们判断事物的惟一标准，这对我们的发展是有害而无益的。为了打破这种路径依赖，我们只能抛弃惯性思维，不做经验的奴隶。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

【博弈故事】

一次，一艘远洋海轮不幸触礁，沉没在汪洋大海里。其中有9名船员拼死登上一座孤岛，才得以幸存下来。

但接下来的情形更加糟糕，因为岛上除了石头，还是石头，没有任何可以用来充饥的东西。更要命的是，在烈日的暴晒下，每个人都渴得嗓子直冒烟，水成了最急需的东西。

尽管四周都是海水，但海水又苦又涩又咸，根本不能用来解渴。现在9个人的生存希望是老天爷下雨或别的过往船只发现他们。

9个人在煎熬中开始了漫长的等待，然而老天没有任何下雨的迹象，周围还是一望无边的海水，也没有任何船只经过这个死一般寂静的岛。渐渐地，他们支撑不下去了。

8个船员相继渴死，当最后一位船员快要渴死的时候，他便扑进海水里，“咕嘟咕嘟”地喝了一肚子海水。船员喝完海水，一点儿也觉不出海水的苦涩味，反而觉得这海水非常甘甜、非常解渴。他想：也许这是自己的幻觉吧。便静静地躺在岛上，等着死神的降临。

然而，船员一觉醒来发现自己还活着。奇怪之余，他依然每天靠喝这岛边的海水度日，终于等来了救援的船只。

后来人们化验这里的海水发现，由于有地下泉水的不断涌出，所以，这里的海水实际上是可口的泉水。

【博弈智慧解读】

通常我们都知道，海水是不能饮用的，对此我们已经形成了惯性思维，也就是路径依赖。在路径依赖的影响下，故事中渴死的船员根本没有做任何尝试就认定那里的海水是不能喝的。可是他们到死都不知道那海水其实是清甜可口的泉水。

类似屁股决定铁轨的路径依赖充斥着我们的生活，经验成了我们判断事物的惟一标准，存在的当然变成了合理的。随着知识的积

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

累、经验的丰富，我们变得越来越循规蹈矩，路径依赖已经成为人类同自己的内心进行博弈时的一大障碍。

思维定式是一种人人皆有的思维状态，当它支配我们的常态生活时，似乎有某种“习惯成自然”的便利。但是用僵化和固定的观点认识外界的事物，对我们是有害而无益的。

《围炉夜话》中指出：“为人循矩度，而不是精神，则登场之傀儡也；做事守章程，而不知权变，则依样之葫芦也。”在人生博弈中，为了做一个心灵自由的人，我们必须打破惯性思维，不要做经验的奴隶。

警惕优势，防止优势变隐患

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

日常生活中，很多人遭遇斗鸡博弈时，倚仗自己有一定的优势，总想与对方拼个你死我活。殊不知，很多时候，我们败就败在自己的优势上。

【博弈故事】

三个旅行者早上出门时，一个旅行者带了一把伞，另一个旅行

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

者拿了一根拐杖，第三个旅行者什么也没有拿。

晚上归来，拿伞的旅行者淋得浑身是水，拿拐杖的旅行者跌得满身是伤，而第三个旅行者却安然无恙。于是，前两个旅行者很纳闷，问第三个旅行者："你怎么会没有事呢？"

第三个旅行者没有回答，而是问拿伞的旅行者："你为什么会淋湿而没有摔伤呢？"

拿伞的旅行者说："当大雨来到的时候，我因为有了伞，就大胆地在雨中走，却不知怎么淋湿了。当我走在泥泞坎坷的路上时，我因为没有拐杖，所以走得非常小心，专拣平稳的地方走，所以没有摔伤。"

然后，第三个旅行者又问拿拐杖的旅行者："你为什么没有淋湿而摔伤了呢？"

拿拐杖的说："当大雨来临的时候，我因为没有带雨伞，便拣能躲雨的地方走，所以没有淋湿。当我走在泥泞坎坷的路上时，我便用拐杖拄着走，却不知为什么常常跌跤。"

第三个旅行者听后笑笑说："这就是为什么你们拿伞的淋湿了，拿拐杖的跌伤了，而我却安然无恙的原因。当大雨来时我躲着走，当路不好时我小心地走，所以我没有淋湿也没有跌伤。你们的失误就在于你们凭借各自的优势，认为有了优势便少了忧患。"

【博弈智慧解读】

日常生活中，很多人遭遇斗鸡博弈时，都如同故事中带伞和带拐杖的旅行者一样，倚仗自己有一定的优势，总想与对方拼个你死我活。殊不知，很多时候，我们败就败在自己的优势上。

因为优势常常使我们忘乎所以，从而失去理智。有一则猴子和卖艺人的寓言深刻地体现了这一点。

一天，猴子和卖艺人打赌，谁先从东山走到花果山，花果山上

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那颗吃了可以长生不老的蟠桃就属于谁。另外，猴子提出，输的那一方还要终生成为对方的奴隶。卖艺人想也没想，便同意了猴子提出的条件。第二天，猴子和卖艺人同时从东山出发。一路上，猴子为了向卖艺人炫耀自己的本领，一会儿从这棵树上跳到那棵树上，一会儿又在地上不停地翻着跟斗。卖艺人见了，羡慕地说："尊敬的猴子，你太伟大了，我崇拜你。你的爬树本领、跳跃技艺真叫人佩服啊，这次我肯定输给你了。"诸如这样的话，卖艺人一连对猴子说了 19 天。猴子每次听了卖艺人的夸奖后，总是得意洋洋地想："你这个笨蛋，既不会爬树，又不会翻跟斗，怎么会走得比我快呢？要知道，翻山越岭可是我的强项啊，你就等着做我的奴隶吧！"第 20 天，当猴子又施展绝技，从这棵树跳到那棵树上时，却没听到卖艺人在树下称赞它，便想：卖艺人可能是害怕了，他知道比不过自己，只好逃走了吧。于是，猴子一个跟斗接一个跟斗地翻到了花果山。当它站直身子时，才发现卖艺人已先到了，正拿着那个蟠桃在美滋滋地品尝呢！"这怎么可能？你既不会爬树，又不会翻跟斗，怎么可能比我先到呢？"猴子不解地问。"正因为我既不会爬树，又不会翻跟斗，所以在你把时间花在表演这些绝技的时候，我已经在赶路了。"卖艺人说完，敲了一下手中的铜锣，说："从现在开始，你就是我的奴隶了。走，跟我卖艺去！"

拥有自己的优势，是令人羡慕的。但在整个斗鸡博弈的过程中，优势不是绝对的，如果不能有效地经营自己的优势，认为凭借优势就可以高枕无忧，过分依赖自己的优势，优势也会转化为劣势，最后只能让你跌倒在自己的优势上。因此，我们必须理智地对待优势，才能消除隐患，不被优势绊倒。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

避开急功近利的陷阱，厚积薄发

【智慧指数】★★★★

【精彩点击】

枪手博弈中的后发制人策略在生活中的演化版就是厚积薄发，而急功近利的结果往往是浮躁与浅薄，在鲜花与掌声的包围中，即使有一点深刻的东西也会渐趋流俗。

【博弈故事】

一对双胞胎，大的叫大同，小的叫小异。大同和小异都爱画画，但两人作画的习惯却不一样。大同喜欢把自己作的画贴在墙上，作完一张贴一张。而小异却总是把作完的画扔到垃圾篓中，作完一张扔一张。看到大同快贴满一面墙的画，妈妈很欣慰，来做客的亲戚朋友也都称赞大同是个小天才，长大了肯定会是一个大画家。而看着小异那被倒掉的一篓篓的画，妈妈和客人总是摇头叹息。

等到大同的画贴满整面墙壁的时候，妈妈帮大同举办了画展。一墙的画，色彩鲜亮、构图完整，人人赞扬，而小异依然只有手头那张未作完的画。

20 年以后，人们对大同一墙一墙地展览的画已不感兴趣，而小

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

异的画却震惊了画坛。人们把大同贴在墙上的画揭下来，扔进了纸篓，又将小异扔在纸篓里的画拿出来，贴在墙上。

【博弈智慧解读】

孟子说：“大丈夫穷则独善其身，富则兼济天下。”实在是非常精彩，早在2000多年前，他就懂得了“厚积”与“薄发”的博弈之道。

大凡成功者，绝不是喊几句“我要成功”之类的口号就能轻易实现目标的。冰心说：“成功之花，人们只惊羡于它现时的明艳。然而当初它的芽儿，浇灌了奋斗的泪泉，撒遍了牺牲的血雨。”实在是凝聚了很深刻的枪手博弈智慧。

我们都知道枪手博弈中最可能活下来的是枪法最劣的丙，这样的结果是有它内在原因的。原因之一就是枪手丙懂得在自己实力不济的时候后发制人。而故事中的小异能够在与大同的博弈中取胜，所运用的也就是后发制人策略在生活中的演化版——厚积薄发。

曾有人说，这世界上只有两种人，用一个简单的实验就可以把他们区分开来。假设给他们同样的一碗小麦，一种人会首先留下一部分用于播种然后再考虑其他问题；而另一种人则不管三七二十一把小麦全部磨成面，做成馒头吃掉。我们每一个人都渴望成功，然而在通往成功的路上，有人选择厚积薄发，而有人选择了急功近利。

急功近利的结果往往是浮躁与浅薄，在鲜花与掌声的包围中，即使有一点深刻的东西也会渐趋流俗。

其实，成功是要讲究储备的，仓库里的东西越充足，成功的机会就越大，也才可能走得更远。成功的路是那样的遥远与艰辛，路边倒毙的每一个人都曾是一个在起点上充满信心，跃跃欲试的活生

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

生的年轻人，对这路的尽头有无限的憧憬。口袋里的馒头固然可以令他们在启程以后跑得飞快，不过吃了眼前的，恐怕就没法指望下一顿了。馒头中的卡路里终究有一天会消耗殆尽，没有播种我们就没有支持，没有粮食的保证，我们将过早地凋谢。积累不够，就急于表现，只能是昙花一现，甚至会给自身带来伤害，而厚积薄发，水到渠成的人才可能会长久地享受成功的喜悦。

世间的万物，都有自己的发展规律与步骤。我们不能为了达到某种炫耀的目的就“拔苗助长”，跃过或者忽略掉其中的一步则可能会让自己成为一个不健全的人，给自己的发展带来不良的影响，这是一种短视行为。不要为眼前的小利而失去长远的大利；要学会耐心等待，等待收获更大更好的“果实”。

李白诗曰：“十年磨一剑。”在这个物欲横流的社会，市场经济冲击下的人们，许多人都急功近利，总幻想着不劳而获或者说少劳多获的成功，殊不知这只会让他们为成功付出更大的代价。只有避开急功近利的陷阱，厚积薄发，才是正确的成功之道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

设定期限，别让成功在拖延中流产

【智慧指数】 ★★★★★

【精彩点击】

在枪手博弈中，三方的局势剑拔弩张，一场枪战一触即发，很显然，此时谁先采取行动谁就占据了优势，而谁拖延谁就离死亡更近了一步。

【博弈故事】

深夜，一个危重病人迎来了他生命中的最后一分钟，死神如期来到他的身边。病人对死神说："再给我一分钟好吗?"死神回答："你要一分钟干什么?"病人说："我想利用这一分钟看看天，看看地。我想利用这一分钟想一想我的朋友和亲人。如果运气好的话，我还可以看到一朵绽开的花。"

死神说："你的想法不错，但我不能答应。这一切都留了足够时间让你去欣赏，你却没有像现在这样去珍惜，你看一下这份账单：在60年的生命中，你有大约三分之一的时间在睡觉；在剩下的30多年里你经常拖延时间；你曾经感叹时间太慢的次数达到了10000次，平均约每天一次。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我把你的时间明细账罗列如下：做事拖延的时间从青年到老年共耗去了大约36500个小时，折合1520多天。做事有头无尾、马马虎虎，使得事情不断地要重做，浪费了大约300多天。因为无所事事，你经常发呆；你经常埋怨、责怪别人，找借口、找理由、推卸责任；你利用工作时间和同事侃大山，把工作丢到了一旁毫无顾忌；工作时间呼呼大睡，你还和无聊的人煲电话粥；你参加了无数次无所用心、懒散昏睡的会议，这使你的睡眠时间远远超出了20年；你也组织了许多类似的无聊会议，使更多的人和你一样睡眠超标；还有……”

说到这里，危重病人就断了气。死神叹口气说：“如果你活着的时候能节省一分钟的话，你就能听完我给你读的账单了。哎，真可惜，世人都是这样，还等不到我读完账单就后悔死了。”

【博弈智慧解读】

每个人的生命都是有限的，当拖延一旦成为习惯，死神也就在不知不觉中来临了。正如诗人李商隐所言：“人间桑海朝朝变，莫遣佳期更后期。”为了在人生的博弈中取胜，我们必须克服拖延，以免成功在拖延中破产。

每个人身上都存在惰性，但我们必须时刻提醒自己克服这种惰性。我们必须铭记：做每件事情都必须有一个期限，否则，我们在大多数情况下都会有多少时间就花多少时间，甚至即使给我们很长的时间都不够用。

而且在许多时候，我们会有一种追求完美的心态，加上事情本身又没有时间限制，那么就再花些时间把它做得更好些吧，反正已经花了那么多时间了，再拖几天也无妨。在这一拖再拖的泥沼中，你会越陷越深。

记住，拖延是弱者的通行证，是吞噬你成功的恶魔。为了防止我们的成功在拖延中破产，我们必须给行动加一个期限。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全世界成功人士都在用的100个博弈智慧

QUANSHIJIECHENGGONGRENSHI DOUZAIYONGDE 100GE BOYIZHIHUI

★ 1994年度、1996年度、2005年度的诺贝尔经济学奖先后授予了博弈论研究专家，这足以说明“博弈论”在现代主流社会中的地位及其重要性。

★ 博弈论描述性的名称是“互动的决策论”，因为人们之间的决策与行为会形成互为影响的关系，一个主体在决策时必须考虑到对方的反应。这不但要考虑自己的策略，还要考虑其他人的选择，趋利避害，审时度势。生活中只要涉及人群的互动，只要涉及策略的选择，就有博弈。

★ 著名经济学家保罗·萨缪尔森甚至说：“要想在现代社会做一个有文化的人，就必须对博弈有一个大致的了解。”


ISBN 978-7-80222-538-1
9 787802 225381 >

定价:36.00元